

GEMEENTE BERLARE

Jaarrekening 2018



Inhoud

K Kengetallen 2018

De beleidsnota

DR Doelstellingenrealisatie

J1 Doelstellingenrekening

FT Financiële toestand

De financiële nota

J2 De exploitatierekening (ER) over boekjaar 2018

J3 De investeringsrekening (IR) over boekjaar 2018

J4 Afgesloten investeringsenveloppes

J5 De liquiditeitenrekening (LR) over boekjaar 2018

De samenvatting van de algemene rekeningen

J6 De Balans per 31/12/2018

J7 De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2018

Toelichting bij de financiële nota

B-RE Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (exploitatie)

TJ1 Exploitatierekening per BDOM

TJ2 Evolutie van de exploitatierekening

TJ3 Investeringsverrichtingen per BDOM

B-RI Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (investerings)

TJ4 Evolutie van de investeringsverrichtingen

TJ5 Stand kredieten per investeringsenveloppe

TJ6 Evolutie van de liquiditeitenrekening

S Overzicht per beleidsveld van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

Toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen

TJ7 Toelichting bij de balans

PS De proef- en saldibalans per 31/12/2018

W Waarderingsregels

RP De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

D Overzicht van de deelnemingen

V-LT Overzicht van de vorderingen op lange termijn

S-LT Overzicht van de schulden op lange termijn

PAT Verantwoording meer/minderwaarden

Boekjaar 2018 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2018 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de exploitatieuitgaven 2018 - Vergelijking rekening-budget
- 2 Evolutie van de exploitatieuitgaven 2018-2014
- 3 Evolutie van de werkingsuitgaven 2018-2014
- 4 Evolutie van de personeelskosten 2018-2014
- 5 Verdeling van de werkingskosten per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018
- 6 Verdeling van de personeelskosten per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018
- 7 Verdeling van de toegestane subsidies per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

Exploitatieontvangsten boekjaar 2018 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de exploitatieontvangsten 2018 - Vergelijking rekening-budget
- 2 Evolutie van de exploitatieontvangsten 2018-2014
- 3 Evolutie van de fiscale ontvangsten 2018-2014
- 4 Evolutie van de werkingssubsidies 2018-2014
- 5 Verdeling van de werkingsopbrengsten per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018
- 6 Verdeling van de specifieke werkingssubsidies per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018
- 7 Verdeling van de financiële ontvangsten per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

Investeringsuitgaven boekjaar 2018 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de investeringsuitgaven 2018 - Vergelijking rekening-budget
- 2 Evolutie van de investeringsuitgaven 2018-2014
- 3 Verdeling van de investeringsuitgaven per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

Investeringsontvangsten boekjaar 2018 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de investeringsontvangsten 2018 - Vergelijking rekening-budget
- 2 Evolutie van de investeringsontvangsten 2018-2014
- 3 Verdeling van de investeringsontvangsten per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

Balans boekjaar 2018 in grafiek

- 1 Samenstelling van de activa
- 2 Samenstelling van de passiva
- 3 Beknopte ratio-analyse

Kengetallen 2018

4

		2018
	Kastoestand per 31/12/2018	3.473.506
	Openstaande vorderingen op KT	1.135.223
	Openstaande schulden op KT	3.489.116
	Exploitatieuitgaven in het boekjaar	13.958.201
	Exploitatieontvangsten in het boekjaar	15.185.548
	Budgettair resultaat van het boekjaar	-1.737.065
	Gecumuleerd budgettair resultaat	3.167.074
	Autofinancieringsmarge	491.176
	Investerings in het boekjaar	2.429.327
	Desinvesterings in het boekjaar	
	Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar	88.975
	Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar	200.986
	Nieuw aangegane leningen	
	Vervroegde terugbetaling van leningen	
	Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2018	11.121.350
	Openstaande schuld per inwoner	749,47
	Periodieke aflossingen op leningen	736.172
	Intresten op leningen	252.431
	Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar	1.009.377

De beleidsnota

DR Doelstellingenrealisatie

J1 Doelstellingenrekening

FT Financiële toestand



DOELSTELLINGENREALISATIE 2018

Prioritair beleid

Strategische Doelstelling: SD 1: Elke inwoner, lokale groepering en externe partner ervaart gemeente Berlare als een klantgerichte, efficiënte en betrouwbare partner.

Prioritaire Doelstelling: OD 1.1: Elke inwoner krijgt van gemeente Berlare een correct en klantgericht antwoord op elke vraag, binnen een redelijke termijn.

Prioritaire doelstelling in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	19.943,24	0,00	24.184,80	0,00	24.068,80	0,00
INV	44.100,16	0,00	61.962,25	0,00	10.000,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 1.1.1: Implementeren nieuw uitgetekende organisatiestructuur

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	2.314,44	0,00	2.134,80	0,00	2.018,80	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

Actie 1.1.1.1 (Negen vacatures organigram invullen) duikt niet meer op in de jaarrekening, omdat de laatste functie in 2015 werd ingevuld.

1.1.1.2: Vrijtijdsdienst opstarten en kwalitatief verder uitwerken

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: de dienst werd opgericht in 2014 en integreert buitenschoolse kinderopvang (799 kinderen in 2018 – ter vergelijking 779 in 2017, 776 in 2016, 785 in 2015, 796 in 2014 en 780 in 2013),

sport-, jeugd-, senioren- en noord-zuidbeleid en –aanbod, en probeert cross-overs te maken tussen haar domeinen onderling en tussen de domeinen van cultuur/bib en citymarketing (zoals fairfoodfeest, geef- en ruilbeurs, ...). Sinds 2016 is er een online reservatie- en opvolgtool voor sportkampen, sportzalen, kinderopvang en speelpleinwerking.

1.1.1.3: Dienst citymarketing opstarten en kwalitatief verder uitwerken

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: de dienst werd opgericht eind 2014 en integreert toerisme, communicatie, evenementen en lokale economie. De dienst stelt vier VTE's te werk en biedt elke dag (ook zon- en feestdagen) toeristische dienstverlening. Voor een geïntegreerde dienstverlening naar de klant toe werden het evenementenloket en ondernemersloket in een eerste fase manueel opgezet, met de bedoeling de samenwerking in de toekomst verder te digitaliseren.

1.1.1.4: Front- en backoffice verder uitwerken bij dienst vergunningen en dienst bevolking/burgerlijke stand

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: beide diensten bouwen verder aan hun expertise en procesbegeleiding via product- en takenmatrices.

De dienst vergunningen heeft in 2018 de omschakeling gemaakt naar de omgevingsvergunning in een digitale omgeving (231 dossiers in 2018). Naast het reguliere pakket (ruimtelijke ordening/planning, milieu, mobiliteit en huisvesting) gaat coördinatietijd naar rattenbestrijding (samenwerking met Rato vzw) en zwervkattenbestrijding (samenwerking met het lokale Wheels for Animals en enkele dierenartsen). De dienst bevolking/burgerlijke stand implementeerde in de loop van 2018 een softwaretool voor vreemdelingendossiers om deze procesmatig te kunnen beheersen. Naast het reguliere takenpakket van de medewerkers, ging ook veel coördinatietijd naar de organisatie van de gemeenteraadsverkiezingen en een stuk naar de dienstverlening rond de derdebetalersregeling met De Lijn.

1.1.1.5: Snelloket verder uitwerken

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: het snelloket wordt verdeeld onder drie deeltijdse medewerkers waar inwoners producten die voor hen klaar liggen, afhalen. De dienst fungeert verder als telefooncentrale, verkooppunt (vuilzakken en stickers) en centraal punt voor postregistratie, en coördineert recepties, ceremonieën en jubilea.

1.1.1.6: Technische dienst reorganiseren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: het huidige organigram is volledig ingevuld sinds 2015. Ook hier zorgt een product- en takenmatrix voor duidelijkheid omtrent takenpakketten. Werkplannen worden gemaakt met een softwarepakket dat tevens meldingen beheert.

Arbeiders uit de ploeg patrimonium springen bij in WZC Ter Meere van OCMW Berlare.

In het vooruitzicht van het pensioen van een van de ploegbazen, werd een ruime overdrachtsperiode ingebouwd met de nieuwe ploegbaas.

De afdeling maakt gebruik van in huis ontwikkelde GIS-toepassingen om het openbaar domein te beheren. In de loop van 2018 werd een softwarepakket aangeschaft om de inventaris en het onderhoud van groen op openbaar domein op te volgen.

1.1.1.7: Management professionaliseren

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	2.314,44	0,00	2.134,80	0,00	2.018,80	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Verantwoording: het managementteam volgt sinds 2017 de door de gemeenteraad goedgekeurde leidraad organisatiebeheersing, die werd ontrafeld tot een tijdsschema waardoor de verschillende onderdelen periodiek op de agenda komen. Als gevolg hiervan werd onder meer een tevredenheidsmeting gehouden (inwonersbevraging met betrekking tot externe communicatie), werd de personeelsformatie bijgestuurd, werden enkel huurcontracten en concessies bijgesteld en werd een nieuwe beheersovereenkomst tussen gemeente en OCMW afgesloten.

De secretaris van de gemeente en de secretaris van het OCMW gingen in mei in consensus aan de slag als respectievelijk adjunct algemeen directeur en algemeen directeur. Samen met het managementteam (sinds april 2018 zijn er enkel nog gezamenlijke managementteams) en het voltallige personeel werken ze aan de uitdagingen van de samenwerking en de opportuniteiten ervan voor inwoners, verenigingen, bedrijven en bezoekers van Berlare.

Ter voorbereiding van de nieuwe legislatuur bereidde het managementteam huishoudelijke reglementen, een klachtenreglement en drie onthaaldagen voor raadsleden voor. Met thematische werkgroepen ging het management in het najaar aan de slag om input te vergaren voor het nieuwe strategische meerjarenplan.

1.1.1.8: Uitgetekende verbetertrajecten na doorlichting realiseren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Sinds 2016 zijn er geen consultancy-/changemanagementkosten meer gekoppeld aan deze actie. Ruim 5% van de voorgestelde verbetertrajecten worden omwille van beleidskeuzes en gewijzigde context niet uitgevoerd. De overige actiepunten kennen een realisatiegraad van 88%.

1.1.1.9: Uitvoeren informatieveiligheidsplan

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Het informatieveiligheidsplan werd opgemaakt en gevalideerd in september 2015.

Het plan bevat acties (beleid, praktisch, regelgeving, sensibilisering) om data van gemeente Berlare fysiek en digitaal beter te beschermen voor nu en later en om veilig om te springen met verkregen data. De inspanningen van gemeente Berlare op vlak van informatieveiligheid worden specifiek aangehaald als een sterk punt in de organisatieaudit door Audit Vlaanderen in 2016.

Gemeente Berlare liet zich in april ethisch hacken. De resultaten met betrekking tot digitale beveiliging en sensibilisering zijn prima. De aanbevelingen worden waar het kan en wenselijk is, geïntegreerd in het project 'gezamenlijke serverstructuur gemeente en OCMW'.

In mei 2018 werd de GDPR-wetgeving van kracht. De informatieveiligheidsconsulent, die ondertussen ook werd aangesteld als functionaris voor gegevensbescherming of Data Protection Officer, heeft de basisstructuren opgezet om te voldoen aan deze wetgeving en heeft het voltallige personeel mondeling en schriftelijk geïnformeerd over de implicaties voor de werking. Samen met de diensten werd een verwerkingsregister opgestart en werden vertrouwelijkheidsovereenkomsten getekend met verschillende leveranciers.

Voor een aantal projecten heeft de informatieveiligheidsconsulent een voorafgaande gegevensbeschermingseffectbeoordeling afgeleverd (o.a. loonsecretariaat, trajectnavigatiesysteem, serverinfrastructuur).

Het vertrek van de informatieveiligheidsconsulent eind 2018 wordt opgevangen via een medewerker van eGov Oost-Vlaanderen, aangevuld met een lokale antenne, namelijk de informatieveiligheidsconsulent van OCMW Berlare.

Actieplan 1.1.2: Begeleiden medewerkers

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	17.628,80	0,00	22.050,00	0,00	22.050,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 1.1.2.1 (Onthaalbrochure maken voor nieuwe medewerkers) duikt niet meer op in de jaarrekening. De brochure bestaat sinds 2014 en krijgt een jaarlijkse update.

Actie 1.1.2.3 (Nieuwe evaluatiemethode implementeren) duikt niet meer op in de jaarrekening, omdat in 2016 voor het eerst een volledige cyclus functioneren en evalueren werd doorlopen.

Actieplan 1.1.3 (Opstarten beleid interne communicatie) komt niet meer voor in de jaarrekening, omdat de actiepunten in 2014 en 2015 werden gerealiseerd en geïmplementeerd.

Gekoppelde acties:

1.1.2.2: Jaarlijks budget voor opleidingen voorzien

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	17.628,80	0,00	22.050,00	0,00	22.050,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Verantwoording: externe opleidingen voor administratieve en technische medewerkers. Individueel, in team (rijbewijs C update, levensreddend handelen, natuurijsmeestercursus, leidinggeven voor ploegbazen, aanpassingen wetgeving en software burgerzaken, decreet lokaal bestuur, wegsignalisatie, ...) en organisatiebreed (OneNote, helder taalgebruik in schriftelijke communicatie, EHBO & AED).

1.1.2.4: Gestructureerd overleg bewaken

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: planmatige communicatielijnen binnen diensten, tussen diensten, top down en bottom up zijn uitgetekend en geïmplementeerd. Op evenementenniveau is dienstoverschrijdend overleg voorzien.

Ook de integratie met de collega's van het OCMW komt de overlegcultuur ten goede.

Toch merken we, als output van een vragenlijst rond psychosociaal welzijn en van focusgesprekken over interne communicatie, dat medewerkers vragen naar meer structuur en inspraak. Dat is een aandachtspunt voor de komende tijd.

1.1.2.5: De beleidsplanning en de opvolging ervan integreren in de gemeentelijke werking

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: mee opgenomen in 1.1.2.4 (Gestructureerd overleg bewaken) en 1.1.3 (opstarten beleid interne communicatie). Verder worden gemeenteraads- en collegepunten waar mogelijk gekoppeld aan de doelstellingenboom van het meerjarenplan, en maken managementteam en college jaarlijks een update van het meerjarenplan.

Actieplan 1.1.4: Bijstellen externe communicatiemix richting converserende overheid

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

1.1.4.1: Beleidsnota opstellen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

1.1.4.2: Social mediabeleid uitwerken

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

1.1.4.3: Middelen herverdelen om gericht te communiceren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: het organisatiebrede communicatieteam bewaakt de afspraken en huisstijl, overlegt communicatieuitdagingen voor de organisatie (integratie UiTpas bijvoorbeeld) en coördineert organisatiebrede producten (periodiek aanbod, Infogem, ...). Er is afstemming tussen verschillende communicatiekanalen (online en offline). De Facebookpagina van gemeente Berlare heeft een reactieratio die schommelt tussen 90 en 100%.

Een tevredenheidsmeting rond de externe communicatie van gemeente Berlare (november 2018) geeft vooral bruikbare feedback voor het contentplan van onze sociale media en voor een nieuwe website.

Actieplan 1.1.5: Investeren in ondersteunende telecommunicatie en software

1.1.5

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INV	44.100,16	0,00	61.962,25	0,00	10.000,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

1.1.5.1: Dataverbinding tussen gemeentehuis – CC – Gaver, tussen gemeentehuis en Bollewerkstraat en tussen gemeentehuis en Museum Donkmeer optimaliseren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording 1.1.5.1 en 1.1.5.2: in 2016 werd een glasvezelverbinding tussen Dorp 22 en Dorp 101 gerealiseerd en een straalverbinding van site cultuur/bib naar Bollewerkstraat. De organisatie beschikt over fysiek gescheiden (op twee locaties + backuplocatie Veeam) en gespiegelde servers die elkaar back-uppen en van elkaar overnemen van zodra een server uitvalt. Sinds 2017 wordt deze oplossing intensief gemonitord. Hieruit blijkt dat de architectuur draait.

Met de integratie van gemeente en OCMW is een oefening gestart om de serverarchitectuur en – infrastructuur van beide organisaties op elkaar af te stemmen. Het bestuur heeft hiervoor een overheidsopdracht goedgekeurd; het project wordt sinds najaar 2018 gefaseerd uitgerold.

1.1.5.2: Datarecoverybeleid implementeren

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INV	44.100,16	0,00	36.620,00	0,00	10.000,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

1.1.5.3: Nieuwe telefooncentrale en toestellen aankopen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: de digitale centrale is operationeel sinds 2015; de oude telefoonnummers werden na enkele maanden parallelle werking begin 2016 buiten dienst gezet.

1.1.5.4: Efficiëntie verhogen door aanwezige software maximaal te benutten

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: het is een aandachtspunt dat medewerkers meekrijgen voor algemene en dienstspecifieke software. Zo worden bijvoorbeeld geregeld nieuwe sjablonen gemaakt in het notuleringsprogramma die medewerkers begeleiden om sneller en gericht bepaalde agendapunten aan te maken. Ook een organisatiebrede opleiding OneNote past in deze actie.

1.1.5.5: Efficiëntie verhogen door aankoop weldoordachte nieuwe softwarepakketten

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INV	0,00	0,00	25.342,25	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Verantwoording: in 2017 keurde de gemeenteraad de toetreding tot het consortium 'Samen aanbesteden: generieke componenten goed'. Het drukt de wens van het gemeentebestuur uit om inzake postregistratie, notulen- en meldingenbeheer, en workflowbeheer in het algemeen een nieuwe, digitale richting in te gaan. Het project wordt verder voorbereid, in overleg met (momenteel) twaalf andere lokale besturen. In 2018 heeft dit consortium zijn weg gezocht in de verschillende percelen en heeft het een werkbare projectaansturing moeten zoeken. De filosofie, de ambitie en de omvang van het project vragen een lange implementatietijd. Berlare kan op dit moment nog niet lokaal aan de slag omdat nog geen enkele functionaliteit in het consortium zelf is opgeleverd.

Verder werd een softwarepakket aangeschaft om de inventaris en het onderhoud van groen op openbaar domein op te volgen; software om handig digitale bouwplannen te verwerken en werd gekozen voor een nieuw loonsecretariaat (nog niet operationeel).

1.1.5.6: GIS-mogelijkheden uitbreiden

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: in 2018 werden de bestaande geo-loketten overgezet naar een nieuw platform, werden nieuwe loketten ontwikkeld (o.a. wegenis en landbouwschade) en verrijkte de GIS-coördinator het softwarepakket voor groenbeheer.

Strategische Doelstelling: SD 2: Ondernemers en inwoners (her)ontdekken het (toeristisch-economisch) potentieel van Berlare in de slipstream van een kwalitatief recreatie- en ondernemersbeleid.

Prioritaire Doelstelling: OD 2.4: Gemeente Berlare herpositioneert haar toeristisch-recreatieve aantrekkingskracht en versterkt het aanbod voor verschillende doelgroepen.

Prioritaire doelstelling in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	167.831,46	63.405,69	193.248,76	65.000,00	201.546,93	60.000,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 2.4.2: Bijstellen beleidsplan toerisme

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

2.4.2.1: Beleidsplan toerisme bijstellen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

2.4.2.2: Plan laten adviseren door adviesraden als Galem en cultuurraad

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

2.4.2.3: Beleidsplan toerisme goedkeuren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: gemeente Berlare is actieve partner van het onthaalplan Kalkense Meersen Donkmeer en Rivierpark Scheldevallei. Deze plannen zetten het bredere recreatie- en groengebied langs De Schelde, waar het Donkmeer deel van uitmaakt, als één geheel op de kaart. De integratie van een gezamenlijke huisstijl maakt deel uit van dit project, waarbij het Donkoeverpark als onthaalpoort fungeert. In 2018 werd gestart met de herinrichting van het vroegere museum Donkmeer tot Onthaalpoort Donkmeer waarbij natuur, geschiedenis en toerisme in elkaar versmelten. De onthaalpoort zal na oplevering een toeristisch

infokantoor, een bezoekerscentrum, een workshopruimte en tentoonstellingsruimte voor tijdelijke exposities omvatten en dienst citymarketing huisvesten.

Binnen het detailhandels- en horecabeleidsplan werden in 2018 nog enkele relevante actieplannen die op korte termijn konden worden gerealiseerd verder uitgewerkt (o.a. boodschappentas, evenementen waarbij de toeristische handel wordt betrokken, ...). De actieplannen op middellange en lange termijn werden met de gemeentelijke adviesraad voor lokale economie geprioriteerd en dienen als basis voor het nieuwe meerjarenplan 2020-2025.

Deze plannen vormen mee de basis voor het beleidsplan toerisme dat in de volgende fase uitgewerkt wordt.

Actieplan 2.4.3: Actualiseren en promoten aanbod voor (scholen)groepen

2.4.3

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	727,60	0,00	940,00	0,00	3.920,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

2.4.3.1: Eigen aanbod en dat van derden inventariseren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

2.4.3.2: Arrangementen verder uitwerken in samenwerking met partners

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

2.4.3.3: Communicatie in print, online en op events/beurzen professionaliseren

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	727,60	0,00	940,00	0,00	3.920,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Verantwoording: Het aanbod voor (scholen)groepen en dat van derden wordt continu geactualiseerd en uitgebreid waar mogelijk. Het aanbod werd gebundeld in een brochure 'Groepsaanbod', die online en geprint verkrijgbaar is. Daarnaast wordt ingezet op actieve promotie van Berlare via periodieke nieuwsbrieven en aanwezigheid op toeristische beurzen voor groepen. Sinds 2018 gebeurt dit binnen het samenwerkingsverband Kalkense Meersen Donkmeer, om zo meer impact en visibiliteit te bekomen.

Actieplan 2.4.4: Uitwerken van jaarlijks minstens vijf eigen activiteiten met regionale uitstraling

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	167.103,86	63.405,69	192.308,76	65.000,00	197.626,93	60.000,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

Actie 2.4.4.1 (Evenementencoördinator aanwerven binnen dienst citymarketing) duikt niet meer op in de jaarrekening, omdat de functie in 2015 werd ingevuld.

2.4.4.2: Jaarlijks minstens vijf eigen activiteiten met regionale uitstraling uitwerken

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	167.103,86	63.405,69	192.308,76	65.000,00	197.626,93	60.000,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Verantwoording: opening toeristisch seizoen, Tournée locale, Berlare zingt, Donkse Donderdagen, Waterfeesten, Week van het Bos, Food Truck Festival, Fair Food Feest, Picknick in 't park en kerstmarkt. Verder voerde Berlare in 2018 opnieuw de titel 'Dorp van de Ronde'.

Actieplan 2.4.5: Toeiden naar Berlare als 'groen knooppunt' [zie OD 5.2]

2.4.5

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

Strategische Doelstelling: SD 3: Inwoners blijven Berlare ervaren als een warme, veilige en leefbare plek om te wonen en te leven.

Strategische Doelstelling: SD 4: Een divers en kwalitatief (gemeentelijk) vrijetijdsbeleid draagt bij tot sociale, geïnformeerde en gezonde inwoners.

Strategische Doelstelling: SD 5: Inwoners en bezoekers beleven een propere en groene omgeving door natuurbehoud en natuurbeleving te verzoenen.

Prioritaire Doelstelling: OD 5.2: Gemeente Berlare profileert zich verder als een groen knooppunt.

Prioritaire doelstelling in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	7.305,56	0,00	8.305,56	0,00	9.728,00	0,00
INV	0,00	0,00	18.997,00	0,00	150.000,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 5.2.1: Actief meewerken aan projecten van hogere overheden

5.2.1

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	7.305,56	0,00	7.305,56	0,00	7.278,00	0,00
INV	0,00	0,00	18.997,00	0,00	150.000,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

5.2.1.1: Proactief meewerken aan opportuniteiten als Natuurinrichtingsproject Donkmeer, Life-project en landinrichting

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	7.305,56	0,00	7.305,56	0,00	7.278,00	0,00
INV	0,00	0,00	18.997,00	0,00	150.000,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

5.2.1.2: Actief samenbrengen van diverse actoren op het werkveld (ANB, VLM, RLSD, polderbesturen, Aquafin, natuurverenigingen, ...)

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

5.2.1.3: Een attractief gebied met educatieve waarde nastreven

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Actieplan 5.2.2: Uitbouwen communicatie groen knooppunt

5.2.2

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	0,00	0,00	1.000,00	0,00	2.450,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

5.2.2.1: Merk voor Donkgebied lanceren

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	0,00	0,00	1.000,00	0,00	2.450,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

5.2.2.2: Huisstijl voor Donkgebied creëren en implementeren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Actieplan 5.2.3: Uitbouwen Donkoeverpark tot poort van het Donkgebied

5.2.3

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

5.2.3.1: Bewegwijzering en signalisatie voorzien

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

5.2.3.2: Donkoeverpark promoten als uitvalsbasis om het Donkgebied te verkennen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

5.2.3.3: Educatieve initiatieven ontwikkelen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Actieplan 5.2.4: Uitbouwen Donkgebied als poort tot regionaal groengebied

5.2.4

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

5.2.4.1: Het Donkgebied als hoogdynamisch recreatief knooppunt profileren als toegang tot de aaneengesloten natuur langs de Schelde

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

5.2.4.2: Huisstijl voor Donkgebied creëren en implementeren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

5.2.4.3: Educatieve initiatieven ontwikkelen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: als gevolg van supraregionale opportuniteiten heeft gemeente Berlare in 2018 verder gewerkt met verschillende partners aan de uitwerking van een aantal acties in navolging van het regionaal onthaalplan voor de cluster 'Berlare-Laarne-Wichelen-Wetteren', dit onder impuls van een regionaal aangestelde projectcoördinator. Samen met hem stemmen de vier gemeenten een gezamenlijke toekomstvisie op elkaar af en wordt een gezamenlijke communicatie ontwikkeld rond de nieuwe productnaam: Kalkense Meersen-Donkmeer.

Gemeente Berlare stapte ook mee in het initiatief van de Vlaamse Landmaatschappij en het Agentschap voor Natuur & Bos om voor de ruime omgeving van het Donkgebied (Scheldemeander) een natuurbeheersplan op te maken. Dit plan zal het gebruik en beheer vastleggen op lange termijn voor alle gronden van de partners. Naast gemeente Berlare zijn dit ook Intercommunale DDS, vzw Durme en het Agentschap voor Natuur & Bos. In dit plan zal het beheer ook afgestemd worden op de geplande inrichting van het Natuurinrichtingsproject. Gezien volgens deze plannen een aanzienlijk aandeel van de gemeentelijke eigendom een meer natuurlijk beheer zal krijgen, zal ook de rol van vzw Durme als partner verhogen. In 2017 en 2018 is sterk inhoudelijk gewerkt op dit natuurbeheersplan.

Gemeente Berlare werkt actief mee aan nieuwe initiatieven zoals het strategisch project 'Schelde Sterk Merk', waar met 30 andere partners getracht wordt om diverse ruimtelijke initiatieven binnen de Scheldevaallei tussen Gent en Antwerpen beter op elkaar af te stemmen. Dit om de Schelderegio op een hoger niveau te tillen en de kwaliteiten van het gebied voor inwoners en bezoekers te versterken. Zo wordt de Schelde een 'sterk merk' dat garant staat voor een kwaliteitsvolle groene infrastructuur in de verstedelijkte Vlaamse ruit. Uit de schoot van deze besprekingen is het concept 'Rivierpark Scheldevaallei' ontstaan, dat nu verder invulling krijgt.

Als gevolg van deze regionale keuzes, is het inzetten op een lokale (natuur)identiteit en –huisstijl niet meer aan de orde.

Strategische Doelstelling: SD 6: Inwoners blijven van een gunstig fiscaal klimaat genieten dankzij een doordacht en evenwichtig financieel beleid.

Prioritaire Doelstelling: OD 6.1: Gemeente Berlare maximaliseert haar dienstverlening binnen de grenzen van dit meerjarenbudget.

Prioritaire doelstelling in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan deze prioritaire doelstelling.

Actieplan 6.1.1: Uitvoeren van een strikte budgetcontrole en efficiënter inzetten van middelen, in de geest van de BBC, zonder in te boeten op de kwaliteit van de kerntaken

6.1.1

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

6.1.1.1: Budgetverantwoordelijkheid op managementniveau invoeren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Tot en met 2014 fungeerde het College van Burgemeester en Schepenen als enige budgethouder. In 2015 werden administratieve stappen ondernomen om de afdelingshoofden nauwer te betrekken bij het traject van budgetteren en budgetopvolging (plannen – uitvoeren – controleren). Vanaf 2016 ging men van start met het budgethouderschap. In haar zitting van 5 december 2015 nam het College de officiële beslissing tot delegatie van het budgethouderschap naar de secretaris. De secretaris delegeerde op zijn beurt naar de afdelingshoofden. Voortaan kunnen deze personeelsleden aankopen doen tot 2.000 € excl. BTW.

Een evaluatie van het budgethouderschap dringt zich op.

Naar aanleiding van de integratie van het OCMW en de gemeente Berlare zal het budgethouderschap herbekeken worden en in de mate van het mogelijke op elkaar afgestemd worden.

6.1.1.2: Driemaandelijks budgetcontrole invoeren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Budgetcontrole is een dagdagelijkse taak. Bij elke bestelling en visumaanvraag wordt nagegaan of het vooropgestelde budget niet wordt overschreden. Dit advies wordt meegegeven aan het beslissende orgaan. De budgethouders raadplegen zelf het nog resterende budget.

Bij het plaatsen van een bestelling of verlenen van visum wordt het budget geblokkeerd.

6.1.1.3: Financiële rapportering met managementinput opstarten

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: In 2015 werden de (nieuwe) afdelingshoofden vertrouwd gemaakt met de werking van het budget in de BBC-omgeving. Zij werden opgeleid om het budget van hun departement te lezen, te interpreteren en bij te sturen, dit in samenwerking met de dienst financiën.

Een grondige kennis van deze structuren is nodig om de aangeboden informatie te kunnen aanwenden.

In 2011-2020 zal hierop worden verder gebouwd en worden de vernieuwingen naar aanleiding van de opstart BBC 2020 toegelicht.

6.1.1.4: Slagkracht financiële dienst verhogen door volledige fusie van financiële diensten gemeente en OCMW

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: De fusie van de financiële diensten van de gemeente en OCMW werd opgestart via een samenwerkingsovereenkomst in oktober 2013.

Deze samenwerkingsovereenkomst werd in de gemeenteraadszitting van 27 januari 2016 voor onbepaalde duur verlengd. Tot op heden bleef de integratie van de financiële dienst van het OCMW en de gemeente beperkt tot de financieel directeur en de boekhouder.

In 2019 worden de voorbereidingen getroffen voor de overstap naar BBC 2020 waarbij OCMW en gemeente zullen geïntegreerd worden in één boekhouding.
De financiële dienst zal in de loop van 2019 ook verhuizen naar één enkele locatie.

Actieplan 6.1.2: Opzetten systeem interne organisatiebeheersing

6.1.2

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

6.1.2.1: Sneller, gedetailleerder en gestructureerder boeken van ontvangsten, zodat een accuratere opvolging ervan mogelijk wordt

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: De rechten van de gemeente worden geboekt op het moment dat ze ontstaan, op basis van de verantwoordingsstukken die de gemeente worden aangeleverd of op basis van verleende diensten (via facturatie). Dit vereist een voortdurende medewerking van alle diensten teneinde de dienst financiën in staat te stellen te zorgen voor een accurate opvolging.

De rechten worden geboekt met een gestructureerde mededeling, zodat een automatische afboeking van de betaling mogelijk wordt.

6.1.2.2: Proces opzetten om het debiteurenbeheer te structureren teneinde laattijdige of niet-betaling van facturen te voorkomen.

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Het debiteurenbeheer is voor elke dienst gebaseerd op hetzelfde principe: na een gewoon schrijven volgen nog twee aangetekende aanmaningen. Indien dan nog niet wordt overgegaan tot betaling, volgt een aanmaning via de gerechtsdeurwaarder, eventueel gevolgd door een dwangbevel vanwege de financieel directeur (na visering door het College van Burgemeester en Schepenen).

Met de dienst vrije tijd (o.a. kinderopvang) is een proces rond debiteurenbeheer uitgewerkt en geïmplementeerd in 2015.

Vermits sinds eind 2016 gebruik wordt gemaakt van een nieuw facturatieprogramma voor het initiatief buitenschoolse opvang, verloopt de debiteurenopvolging volledig in de boekhoudsoftware. Hierdoor behoudt men op de dienst financiën gemakkelijk het overzicht.

In 2017 werd een analoge procedure uitgewerkt voor de zaalverhuur (sporthallen) en sportkampen.

De uitgaande facturatie van de gemeenteschool wordt sinds 2014 opgenomen in de gemeenteboekhouding.

De dienst cultuur volgt de betalingen van de uitgegeven facturen zelf op en herinnert laattijdige betalende via mail of brief.

Voor de diensten Openbare Werken en Vergunningen gebeurt de opvolging van de betalingen door de dienst financiën. Vanaf 2015 wordt gebruik gemaakt van een softwaremodule (uitbreiding van de boekhoudsoftware) die een automatisch rappelsysteem mogelijk maakt. De uitstaande schuld wordt hierbij voorzien van een gecodeerde referentie, zodat verwerking via CODA-bestanden mogelijk wordt. Deze verwerking kent een sneller en efficiënter verloop.

Voor de invordering van de algemene gemeentebelasting wordt gewerkt met het softwarepakket UNIBEL. Dit pakket voorziet in een codering van de openstaande schuld, zodat afboeken met CODA mogelijk is en een automatische betalingsopvolging mogelijk wordt. Sinds 2018 verloopt het innen van andere belastingen (kampeerterreinen, leegstand, ...) ook via de software van UNIBEL.

6.1.2.3: Optimaliseren van het gebruik van domiciliëringsoopdrachten en het automatisch verwerken van ontvangsten (CODA)

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Op de gemeenteschool te Uitbergen is het gebruik van domiciliëringsoopdrachten goed ingeburgerd.

In 2019 wordt dit opgestart voor het Initiatief Buitenschoolse Opvang.

De ontvangsten worden voor alle rekeningen van de gemeente (behalve bancontact) verwerkt via CODA.

6.1.2.4: Softwarekoppelingen uitbreiden om financiële processen te optimaliseren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: De mogelijke softwarekoppelingen werden in 2014 in kaart gebracht. In de loop van 2015 werd de koppeling met de gemeenteschool Uitbergen gelegd, zodat de facturen kunnen ingelezen worden.

In 2016 volgde de koppeling met het departement Vrije Tijd en de dienst Vergunningen.

Gelet op de aanwezige software werden alle mogelijke softwarekoppelingen gelegd.

6.1.2.5: Processen opzetten inzake het beheer en de controle van liquide middelen (kassa's) met het oog op het minimaliseren van de stroom aan liquiditeiten binnen het bestuur.

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: De verschillende kassa's binnen de gemeente Berlare werden in kaart gebracht. Met de kassahouders werden afspraken gemaakt naar bewaring toe en afgifte van de gelden aan de centrale kas onder beheer van de secretaris. De verantwoordingsstukken worden overhandigd aan de dienst financiën teneinde een correcte verwerking van de gelden in de boekhouding mogelijk te maken.

6.1.2.6: Uitgaande facturen professionaliseren : globale factuur in plaats van per dienst

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: De uitgaande facturen werden geprofessionaliseerd: een reeds ingevuld overschrijvingsformulier met gestructureerde mededeling wordt meegestuurd.

In de loop van 2016 werd via de invoer van de nieuwe software voor vrije tijd geïnvesteerd in een efficiënte afhandeling van de facturatie. Facturen voor kinderopvang en verhuur van zalen en sporthallen worden sinds begin 2017 opgemaakt in één softwaretoepassing. Deze facturen worden digitaal ingelezen in de boekhouding waar een verdere debiteurenopvolging wordt gevoerd.

De verkoop van kaarten voor de vertoningen in het cultureel centrum Stroming verloopt sinds 2017 eveneens via deze tool. De kaarten worden pas bezorgd na betaling (online of via bancontact).

Eén globale factuur voor alle diensten die de gemeente aanbiedt, is niet wenselijk. Elke aangeboden dienst heeft een ander facturatiepatroon (maandelijks voor IBO, per kwartaal, jaarlijks voor belastingen, ...). Tevens is er een andere aanpak noodzakelijk inzake debiteurenbeheer en betalingsopvolging (bv. verjaringstermijn, wettelijke inningsprocedure, ...)

6.1.2.7: Duidelijke financiële processen opstellen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: In 2015 werd de aanzet gegeven om deze financiële processen op te stellen. De processen werden gestroomlijnd, vereenvoudigd waar kon en aangepast aan de geldende wetgeving. Waar mogelijk werden checklists toegevoegd.

De processen die onder handen werden genomen, zijn onder meer: verwerking van inkomende facturatie en tijdige betaling, budgethouderschap, opstellen budgetten en aanpassen meerjarenplan, opstellen jaarrekening.

In de loop van 2019 zullen deze procedures voor OCMW en gemeente op elkaar worden afgestemd ter voorbereiding op BBC 2020.

Actieplan 6.1.4: Implementeren organisatiebreed economaat

Verantwoording: Bestellingen van papier en kantormateriaal gebeurt centraal op het gemeentehuis, evenals de onderhoudsproducten. De leveringen gebeuren per locatie, incl. het OCMW. Op deze manier kan een overzicht bewaard worden over de hoeveelheden die besteld en verbruikt worden.

Actieplan 6.1.5: Benutten maximale subsidiemogelijkheden

6.1.5

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

6.1.5.1: Procedure opzetten voor het aanvragen van subsidies, het indienen van de verantwoordingsstukken en het innen van de subsidies.

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Het proces van aanvragen van subsidies, het indienen van de verantwoordingsstukken en het innen van de gelden werd in kaart gebracht.

De aanvragen van de subsidies gebeuren door de dossierverantwoordelijke: deze persoon is op de hoogte van de voortgang van de werken of diensten, verzamelt de verantwoordingsstukken in samenwerking met de dienst financiën, agendeert het dossier op het College van Burgemeester en Schepenen en zorgt voor de uiteindelijke indiening van het subsidiedossier.

Alle verder correspondentie m.b.t. de subsidies wordt overgemaakt aan de dienst financiën voor de opvolging van de inning ervan.

J1: De financiële doelstellingenrekening
Jaarrekening 2018

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
ALGEMENE FINANCIERING	2.619.191,37	12.810.599,49	10.191.408,12	2.794.724,68	12.997.709,41	10.202.984,73	3.108.028,34	13.341.789,76	10.233.761,42
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	2.619.191,37	12.810.599,49	10.191.408,12	2.794.724,68	12.997.709,41	10.202.984,73	3.108.028,34	13.341.789,76	10.233.761,42
Exploitatie	1.313.906,59	12.810.599,49	11.496.692,90	1.448.465,70	12.692.709,41	11.244.243,71	1.453.343,52	12.841.789,76	11.388.446,24
Investerings	569.112,93		-569.112,93	610.087,14	305.000,00	-305.087,14	659.500,00		-659.500,00
Andere	736.171,85		-736.171,85	736.171,84		-736.171,84	995.184,82	500.000,00	-495.184,82
ONS BERLARE	8.377.712,12	1.215.677,92	-7.162.034,20	9.658.553,81	1.512.547,05	-8.146.006,76	9.907.240,50	2.310.326,63	-7.596.913,87
Prioritaire beleidsdoelstellingen	7.305,56		-7.305,56	26.302,56		-26.302,56	157.278,00		-157.278,00
Exploitatie	7.305,56		-7.305,56	7.305,56		-7.305,56	7.278,00		-7.278,00
Investerings				18.997,00		-18.997,00	150.000,00		-150.000,00
Andere									
Overig beleid	8.370.406,56	1.215.677,92	-7.154.728,64	9.632.251,25	1.512.547,05	-8.119.704,20	9.749.962,50	2.310.326,63	-7.439.635,87
Exploitatie	6.982.500,93	1.014.691,98	-5.967.808,95	6.986.029,88	1.009.400,05	-5.976.629,83	6.964.226,32	1.005.716,63	-5.958.509,69
Investerings	1.387.905,63	200.985,94	-1.186.919,69	2.646.221,37	503.147,00	-2.143.074,37	2.785.736,18	1.304.610,00	-1.481.126,18
Andere									
MIJN BERLARE	2.282.917,94	365.702,34	-1.917.215,60	3.298.491,25	351.622,62	-2.946.868,63	3.012.345,24	349.866,47	-2.662.478,77
Prioritaire beleidsdoelstellingen	167.831,46	63.405,69	-104.425,77	194.248,76	65.000,00	-129.248,76	203.996,93	60.000,00	-143.996,93
Exploitatie	167.831,46	63.405,69	-104.425,77	194.248,76	65.000,00	-129.248,76	203.996,93	60.000,00	-143.996,93
Investerings									
Andere									
Overig beleid	2.115.086,48	302.296,65	-1.812.789,83	3.104.242,49	286.622,62	-2.817.619,87	2.808.348,31	289.866,47	-2.518.481,84
Exploitatie	1.831.097,75	301.746,65	-1.529.351,10	1.903.796,10	286.622,62	-1.617.173,48	1.943.848,31	289.866,47	-1.653.981,84
Investerings	283.988,73		-283.988,73	1.200.446,39		-1.200.446,39	864.500,00		-864.500,00
Andere		550,00	550,00						
MIJN LEVEN IN BERLARE	1.803.311,78	939.313,90	-863.997,88	2.052.602,29	941.442,04	-1.111.160,25	2.029.396,62	958.489,68	-1.070.906,94
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	1.803.311,78	939.313,90	-863.997,88	2.052.602,29	941.442,04	-1.111.160,25	2.029.396,62	958.489,68	-1.070.906,94
Exploitatie	1.762.482,73	939.313,90	-823.168,83	1.750.603,99	941.442,04	-809.161,95	1.878.396,62	938.489,68	-939.906,94
Investerings	40.379,05		-40.379,05	301.998,30		-301.998,30	151.000,00	20.000,00	-131.000,00
Andere	450,00		-450,00						

J1: De financiële doelstellingenrekening
Jaarrekening 2018

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
BELEIDSONDERSTEUNING	2.041.016,44	55.790,52	-1.985.225,92	2.186.577,36	53.153,46	-2.133.423,90	1.800.585,55	64.978,16	-1.735.607,39
Prioritaire beleidsdoelstellingen	64.043,40		-64.043,40	86.147,05		-86.147,05	34.068,80		-34.068,80
Exploitatie	19.943,24		-19.943,24	24.184,80		-24.184,80	24.068,80		-24.068,80
Investerings	44.100,16		-44.100,16	61.962,25		-61.962,25	10.000,00		-10.000,00
Andere									
Overig beleid	1.976.973,04	55.790,52	-1.921.182,52	2.100.430,31	53.153,46	-2.047.276,85	1.766.516,75	64.978,16	-1.701.538,59
Exploitatie	1.873.132,45	55.790,52	-1.817.341,93	1.907.790,18	53.153,46	-1.854.636,72	1.724.916,75	64.978,16	-1.659.938,59
Investerings	103.840,59		-103.840,59	192.640,13		-192.640,13	41.600,00		-41.600,00
Andere									
Totalen	17.124.149,65	15.387.084,17	-1.737.065,48	19.990.949,39	15.856.474,58	-4.134.474,81	19.857.596,25	17.025.450,70	-2.832.145,55
Exploitatie	13.958.200,71	15.185.548,23	1.227.347,52	14.222.424,97	15.048.327,58	825.902,61	14.200.075,25	15.200.840,70	1.000.765,45
Investerings	2.429.327,09	200.985,94	-2.228.341,15	5.032.352,58	808.147,00	-4.224.205,58	4.662.336,18	1.324.610,00	-3.337.726,18
Andere	736.621,85	550,00	-736.071,85	736.171,84		-736.171,84	995.184,82	500.000,00	-495.184,82

Resultaat op kasbasis: vergelijking budget-rekening

Jaarrekening 2018

Geconsolideerd

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitantiebudget (B-A)	1.227.347,52	825.902,61	1.000.765,45
<i>A. Uitgaven</i>	13.958.200,71	14.222.424,97	14.200.075,25
<i>B. Ontvangsten</i>	15.185.548,23	15.048.327,58	15.200.840,70
1.a. Belastingen en boetes	8.866.169,85	8.810.346,10	9.016.284,25
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden			
1.c. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	6.319.378,38	6.237.981,48	6.184.556,45
II. Investeringsbudget (B-A)	-2.228.341,15	-4.224.205,58	-3.337.726,18
<i>A. Uitgaven</i>	2.429.327,09	5.032.352,58	4.662.336,18
<i>B. Ontvangsten</i>	200.985,94	808.147,00	1.324.610,00
III. Andere (B-A)	-736.071,85	-736.171,84	-495.184,82
<i>A. Uitgaven</i>	736.621,85	736.171,84	995.184,82
1. Aflossing financiële schulden	736.171,85	736.171,84	995.184,82
a. Periodieke aflossingen	736.171,85	736.171,84	995.184,82
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen			
3. Overige transacties	450,00		
<i>B. Ontvangsten</i>	550,00		500.000,00
1. Op te nemen leningen en leasings			500.000,00
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties	550,00		
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	-1.737.065,48	-4.134.474,81	-2.832.145,55
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	4.904.139,44	4.904.139,44	3.083.412,79
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	3.167.073,96	769.664,63	251.267,24
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	3.167.073,96	769.664,63	251.267,24

Autofinanciering: vergelijking budget-rekening
Geconsolideerd

Jaarrekening 2018

AUTOFINANCIERINGSMARGE	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Financieel draagvlak (A-B)	1.479.778,41	1.235.296,28	1.420.321,38
<i>A. Exploitatieontvangsten</i>	<i>15.185.548,23</i>	<i>15.048.327,58</i>	<i>15.200.840,70</i>
<i>B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)</i>	<i>13.705.769,82</i>	<i>13.813.031,30</i>	<i>13.780.519,32</i>
1. Exploitatie-uitgaven	13.958.200,71	14.222.424,97	14.200.075,25
2. Nettokosten van de schulden	252.430,89	409.393,67	419.555,93
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	988.602,74	1.145.565,51	1.414.740,75
<i>A. Netto-aflossingen van schulden</i>	<i>736.171,85</i>	<i>736.171,84</i>	<i>995.184,82</i>
<i>B. Nettokosten van schulden</i>	<i>252.430,89</i>	<i>409.393,67</i>	<i>419.555,93</i>
Autofinancieringsmarge (I-II)	491.175,67	89.730,77	5.580,63

De financiële nota

- J2** De exploitatierekening (ER) over boekjaar 2018
- J3** De investeringsrekening (IR) over boekjaar 2018
- J4** Afgesloten investeringsenveloppes
- J5** De liquiditeitenrekening (LR) over boekjaar 2018

J2: De exploitatierekening**Jaarrekening 2018**

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
ALGEMENE FINANCIERING	1.313.906,59	12.810.599,49	11.496.692,90	1.448.465,70	12.692.709,41	11.244.243,71	1.453.343,52	12.841.789,76	11.388.446,24
ONS BERLARE	6.989.806,49	1.014.691,98	-5.975.114,51	6.993.335,44	1.009.400,05	-5.983.935,39	6.971.504,32	1.005.716,63	-5.965.787,69
MIJN BERLARE	1.998.929,21	365.152,34	-1.633.776,87	2.098.044,86	351.622,62	-1.746.422,24	2.147.845,24	349.866,47	-1.797.978,77
MIJN LEVEN IN BERLARE	1.762.482,73	939.313,90	-823.168,83	1.750.603,99	941.442,04	-809.161,95	1.878.396,62	938.489,68	-939.906,94
BELEIDSONDERSTEUNING	1.893.075,69	55.790,52	-1.837.285,17	1.931.974,98	53.153,46	-1.878.821,52	1.748.985,55	64.978,16	-1.684.007,39
Totalen	13.958.200,71	15.185.548,23	1.227.347,52	14.222.424,97	15.048.327,58	825.902,61	14.200.075,25	15.200.840,70	1.000.765,45

J3: De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar
Jaarrekening 2018

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
ALGEMENE FINANCIERING	569.112,93		-569.112,93	610.087,14	305.000,00	-305.087,14	659.500,00		-659.500,00
ONS BERLARE	1.387.905,63	200.985,94	-1.186.919,69	2.665.218,37	503.147,00	-2.162.071,37	2.935.736,18	1.304.610,00	-1.631.126,18
MIJN BERLARE	283.988,73		-283.988,73	1.200.446,39		-1.200.446,39	864.500,00		-864.500,00
MIJN LEVEN IN BERLARE	40.379,05		-40.379,05	301.998,30		-301.998,30	151.000,00	20.000,00	-131.000,00
BELEIDSONDERSTEUNING	147.940,75		-147.940,75	254.602,38		-254.602,38	51.600,00		-51.600,00
Totalen	2.429.327,09	200.985,94	-2.228.341,15	5.032.352,58	808.147,00	-4.224.205,58	4.662.336,18	1.324.610,00	-3.337.726,18

Schema J4

Er werden in het boekjaar 2018 geen investeringsenveloppes afgesloten.

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitatiebudget (B-A)	1.227.347,52	825.902,61	1.000.765,45
A. Uitgaven	13.958.200,71	14.222.424,97	14.200.075,25
B. Ontvangsten	15.185.548,23	15.048.327,58	15.200.840,70
1.a. Belastingen en boetes	8.866.169,85	8.810.346,10	9.016.284,25
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden			
1.c. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	6.319.378,38	6.237.981,48	6.184.556,45
II. Investeringsbudget (B-A)	-2.228.341,15	-4.224.205,58	-3.337.726,18
A. Uitgaven	2.429.327,09	5.032.352,58	4.662.336,18
B. Ontvangsten	200.985,94	808.147,00	1.324.610,00
III. Andere (B-A)	-736.071,85	-736.171,84	-495.184,82
A. Uitgaven	736.621,85	736.171,84	995.184,82
1. Aflossing financiële schulden	736.171,85	736.171,84	995.184,82
a. Periodieke aflossingen	736.171,85	736.171,84	995.184,82
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen			
3. Overige transacties	450,00		
B. Ontvangsten	550,00		500.000,00
1. Op te nemen leningen en leasings			500.000,00
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties	550,00		
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	-1.737.065,48	-4.134.474,81	-2.832.145,55
V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar	4.904.139,44	4.904.139,44	3.083.412,79
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	3.167.073,96	769.664,63	251.267,24
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
A. Bestemde gelden voor exploitatie			
B. Bestemde gelden voor investeringen			
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	3.167.073,96	769.664,63	251.267,24

Bestemde gelden	Bedrag op 1/1	Mutatie			Bedrag op 31/12
		Jaar-rekening	Eindbudget	Initieel budget	
I. Exploitatie					
II. Investerings					
III. Overige Verrichtingen					
Totaal bestemde gelden					

De samenvatting van de algemene rekeningen

J6 De Balans per 31/12/2018

J7 De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2018

Schema J6: De Balans
Geconsolideerd

Jaarrekening 2018

ACTIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Vlottende activa	4.608.728,99	5.967.670,48
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	3.473.505,79	4.840.551,23
B. Vorderingen op korte termijn	1.135.223,20	1.127.119,25
1. Vorderingen uit ruiltransacties	701.920,75	673.780,90
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	433.302,45	453.338,35
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering		
D. Overlopende rekeningen van het actief		
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen		
II. Vaste activa	45.361.364,30	45.389.247,69
A. Vorderingen op lange termijn		
1. Vorderingen uit ruiltransacties		
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties		
B. Financiële vaste activa	7.891.086,88	7.850.159,44
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	7.829.588,05	7.823.710,96
3. Publiek-Private samenwerkingsverbanden		
4. OCMW-verenigingen		
5. Andere financiële vaste activa	61.498,83	26.448,48
C. Materiële vaste activa	37.154.093,34	37.276.421,66
1. Gemeenschapsgoederen	31.519.429,37	31.473.327,99
a. Terreinen en gebouwen	19.451.294,01	19.249.522,32
b. Wegen en overige infrastructuur	11.172.300,82	11.323.442,51
c. Installaties, machines en uitrusting	369.844,71	303.423,56
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	525.965,83	596.915,60
e. Leasing en soortgelijke rechten		
f. Erfgoed	24,00	24,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.070.134,42	4.230.670,97
a. Terreinen en gebouwen	4.041.123,93	4.199.932,07
b. Installaties, machines en uitrusting	25.300,84	26.345,39
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3.709,65	4.393,51
d. Leasing en soortgelijke rechten		
3. Overige materiële vaste activa	1.564.529,55	1.572.422,70
a. Terreinen en gebouwen	1.564.529,55	1.572.422,70
b. Roerende goederen		
D. Immateriële vaste activa	316.184,08	262.666,59
TOTAAL ACTIVA	49.970.093,29	51.356.918,17

Schema J6: De Balans

Geconsolideerd

Jaarrekening 2018

PASSIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Schulden	14.644.332,04	14.967.397,28
A. Schulden op korte termijn	3.489.116,04	2.732.157,70
1. Schulden uit ruiltransacties	2.142.820,36	1.987.935,83
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.027.963,59	915.623,84
b. Financiële schulden		
c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1.114.856,77	1.072.311,99
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	336.918,56	8.495,28
3. Overlopende rekeningen van het passief		
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.009.377,12	735.726,59
B. Schulden op lange termijn	11.155.216,00	12.235.239,58
1. Schulden uit ruiltransacties	11.155.216,00	12.235.239,58
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.041.792,78	1.112.093,98
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	1.041.792,78	1.112.093,98
2. Overige risico's en kosten		
b. Financiële schulden	10.111.973,22	11.121.795,60
c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties	1.450,00	1.350,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties		
II. Nettoactief	35.325.761,25	36.389.520,89
TOTAAL PASSIVA	49.970.093,29	51.356.918,17

Schema J7: De staat van opbrengsten en kosten

Geconsolideerd

Jaarrekening 2018

	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Kosten	16.491.213,07	15.988.144,91
A. Operationele kosten	16.144.736,22	15.647.714,04
1. Goederen en diensten	3.534.187,44	3.713.489,70
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.785.015,13	5.286.048,95
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2.444.037,25	2.285.123,55
4. Specifieke kosten sociale dienst OCMW		
5. Toegestane werkingsubsidies	4.333.025,76	4.310.115,42
6. Andere operationele kosten	48.470,64	52.936,42
B. Financiële kosten	257.501,74	272.977,73
C. Uitzonderlijke kosten	88.975,11	67.453,14
1. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		41.058,57
2. Toegestane investeringsubsidies	88.975,11	26.394,57
II. Opbrengsten	15.679.978,76	15.422.874,01
A. Operationele opbrengsten	14.749.063,57	14.728.388,20
1. Opbrengsten uit de werking	1.215.063,94	1.200.475,92
2. Fiscale opbrengsten en boetes	8.866.169,85	8.931.184,71
3. Werkingssubsidies	4.583.920,44	4.531.339,07
a. <i>algemene werkingssubsidies</i>	3.480.715,31	3.336.938,15
b. <i>Specifieke werkingssubsidies</i>	1.103.205,13	1.194.400,92
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW		
5. Andere operationele opbrengsten	83.909,34	65.388,50
B. Financiële opbrengsten	930.915,19	694.485,81
C. Uitzonderlijke opbrengsten		
III. Overschot/Tekort van het boekjaar	-811.234,31	-565.270,90
A. Operationeel overschot/tekort	-1.395.672,65	-919.325,84
B. Financieel overschot/tekort	673.413,45	421.508,08
C. Uitzonderlijk overschot/tekort	-88.975,11	-67.453,14
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	-811.234,31	-565.270,90
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar		
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar		
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-811.234,31	-565.270,90

Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (exploitatie)
- TJ1** Exploitatierekening per BDOM
- TJ2** Evolutie van de exploitatierekening
- TJ3** Investeringsverrichtingen per BDOM
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (investerings)
- TJ4** Evolutie van de investeringsverrichtingen
- TJ5** Stand kredieten per investeringsenveloppe
- TJ6** Evolutie van de liquiditeitenrekening
- S** Overzicht per beleidsveld van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2018	BUDGET 2018	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	6500	251.984	409.394	-157.410	
0319	Overig waterbeheer	649	104.434	64.472	39.961	
0310	Beheer van regen- en afvalwater	649	113.891	83.000	30.891	
0310	Beheer van regen- en afvalwater	6103	43.369	69.275	-25.906	
0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	604	6.759	31.955	-25.196	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2018	BUDGET 2018	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0020	Fiscale aangelegenheden	7300	3.112.936	3.032.191	80.745	
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7400	2.884.037	2.829.929	54.108	
0640	Elektriciteitsvoorziening	750	330.246	288.400	41.846	
0290	Overige mobiliteit en verkeer	7409	-30.000		-30.000	

Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening

Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven inzake exploitatie

Teneinde een verklaring te kunnen geven voor de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven (jaarrekening 2018) en de geraamde ontvangsten en uitgaven (budget 2018) inzake exploitatie, wordt onderstaande tabel weergegeven. De verschillen worden in absolute cijfers en procent berekend. De grootste verschillen worden in detail verder besproken.

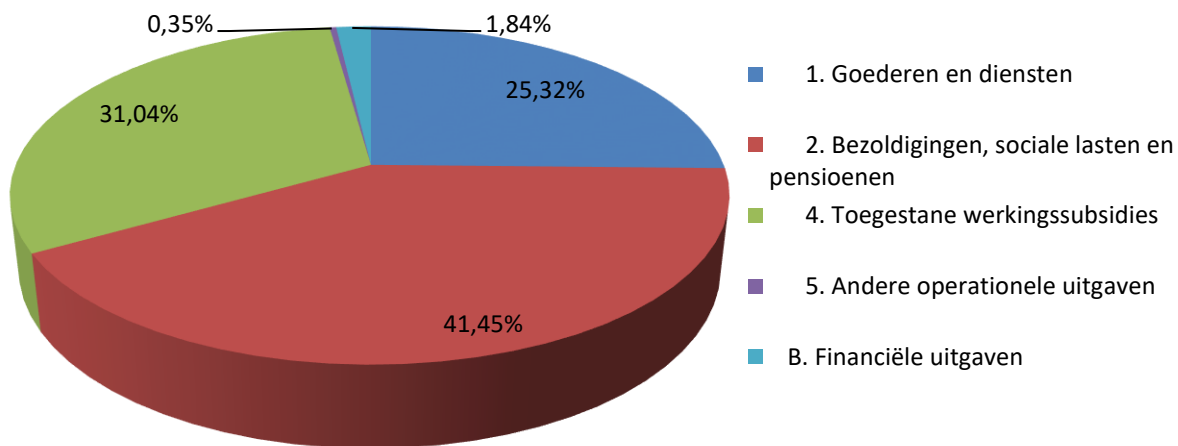
	Code	Jaarrekening 2018	Budget 2018	verschil (budget - jaarrekening)	verschil in %
I. Uitgaven		13.958.200,71	14.222.424,97	264.224,26	1,86%
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>13.700.698,97</i>	<i>13.808.231,30</i>	<i>107.532,33</i>	<i>0,78%</i>
1. Goederen en diensten	60/1	3.534.187,44	3.722.240,18	188.052,74	5,05%
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	5.785.015,13	5.763.379,49	-21.635,64	-0,38%
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648				
4. Toegestane werkingssubsidies	649	4.333.025,76	4.272.323,32	-60.702,44	-1,42%
5. Andere operationele uitgaven	640/7	48.470,64	50.288,31	1.817,67	3,61%
<i>B. Financiële uitgaven</i>	65	<i>257.501,74</i>	<i>414.193,67</i>	<i>156.691,93</i>	<i>37,83%</i>
II. Ontvangsten		15.185.548,23	15.048.327,58	-137.220,65	-0,91%
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>14.749.063,57</i>	<i>14.653.129,19</i>	<i>-95.934,38</i>	<i>-0,65%</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	1.215.063,94	1.207.574,64	-7.489,30	-0,62%
2. Fiscale ontvangsten en boetes		8.866.169,85	8.810.346,10	-55.823,75	-0,63%
a. Aanvullende belastingen		7.456.276,21	7.398.572,05	-57.704,16	-0,78%
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300	3.112.935,65	3.032.191,12	-80.744,53	-2,66%
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301	4.113.020,70	4.128.701,78	15.681,08	0,38%
- Andere aanvullende belasting	7302/9	230.319,86	237.679,15	7.359,29	3,10%
b. Andere belastingen	731/9	1.409.893,64	1.411.774,05	1.880,41	0,13%
3. Werkingssubsidies		4.583.920,44	4.560.106,34	-23.814,10	-0,52%
a. Algemene werkingssubsidies		3.480.715,31	3.422.124,90	-58.590,41	-1,71%
- Gemeente- of provinciefonds	7400	2.884.037,16	2.829.929,20	-54.107,96	-1,91%
- Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401				
- Andere algemene werkingssubsidies	7402/4	596.678,15	592.195,70	-4.482,45	-0,76%
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	1.103.205,13	1.137.981,44	34.776,31	3,06%
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW	748				
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	83.909,34	75.102,11	-8.807,23	-11,73%
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	75	<i>436.484,66</i>	<i>395.198,39</i>	<i>-41.286,27</i>	<i>-10,45%</i>
III. Saldo		1.227.347,52	825.902,61	-401.444,91	-48,61%

I. Uitgaven

In de uitgaven stellen we verschillen vast tussen de geraamde en gerealiseerde bedragen. Zoals onderstaande tabel aangeeft, blijft de verdeling van het totaal over de verschillende posten wel in dezelfde lijn. De grootste bestedingspost blijft het personeel, gevolgd door de toegestane werkingssubsidies.

	Code	Jaarrekening 2018	Budget 2018
I. Uitgaven		100,00%	100,00%
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>98,16%</i>	<i>97,09%</i>
1. Goederen en diensten	60/1	25,32%	26,17%
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	41,45%	40,52%
4. Toegestane werkingssubsidies	649	31,04%	30,04%
5. Andere operationele uitgaven	640/7	0,35%	0,35%
<i>B. Financiële uitgaven</i>	65	<i>1,84%</i>	<i>2,91%</i>

De uitgaven van de jaarrekening 2018 uitgezet in een taartdiagram:



Goederen en diensten

Het totale budget voorzien voor de aankoop van goederen en diensten was ruimschoots voldoende; 5,05 % of 188.000 € van het budget werd niet besteed.

Deze rubriek is de optelsom van een groot aantal detailrekeningen. We geven dan ook volgend overzicht mee. De grootste afwijkingen tussen budget en jaarrekening worden toegelicht.

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2018	Budget 2018	Verschil Budget 2018 - JR 2018	Verklaring
I. Uitgaven	13.958.200,71	14.222.424,97	264.224,26	
A. Operationele Uitgaven	13.700.698,97	13.808.231,30	107.532,33	
1. Goederen en diensten	3.534.187,44	3.722.240,18	188.052,74	
a. Verbruikte goederen	249.693,07	271.102,39	21.409,32	
6000100 Aankoop voedingswaren en dranken	57.136,90	55.155,00	-1.981,90	
6001000 Aankoop technisch materiaal	15.817,54	14.287,50	-1.530,04	
6004000 Aankoop boeken, cd's, dvd's, ea	64.136,39	57.950,00	-6.186,39	
6005000 Aankoop voeding voor dieren	243,30	2.750,00	2.506,70	
6006000 Aankoop schoolmateriaal	6.850,25	10.925,00	4.074,75	
6044200 Technische benodigdheden voor rechtstreekse verkoop	105.508,69	130.034,89	24.526,20	Dit betreft de aankoop van vuilzakken, pmd-afvalzakken, ... De voorraad was nog voldoende, zodat voor jaareinde niet meer werd besteld.
b. Diensten, diverse leveringen	3.284.494,37	3.451.137,79	166.643,42	
6100000 Huur terreinen en gebouwen	43.518,02	42.410,92	-1.107,10	
6103001 Benodigdheden voor gebouwen	110.375,97	109.102,90	-1.273,07	
6103002 Controle- en keuringsmechanismen gebouwen	3.163,38	8.420,16	5.256,78	
6103010 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen	111.347,62	117.394,00	6.046,38	
6103020 Onderhoudscontracten gebouwen	2.770,08	15.687,80	12.917,72	Onderhoudscontract HVAC van CC Strooming liep af.
6103030 Onderhoudsproducten	29.347,46	24.054,56	-5.292,90	
6103501 Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van wegen en waterlopen	113.547,89	99.294,65	-14.253,24	Deze overschrijding is te wijten aan de vele kleine herstelwerken aan de wegen, die uitgevoerd worden met eigen personeel.

Resultatenrekening geconsolideerd		Jaarrekening 2018	Budget 2018	Verschil Budget 2018 - JR 2018	Verklaring
berm)	6103510 Prestaties van derden voor wegen en waterlopen (riolen,	143.112,14	161.225,00	18.112,86	Het reinigen van de riolen werd einde december 2018 uitgevoerd, maar de aannemer bezorgde de factuur tot op heden (eind mei 2019) nog niet.
	6103512 Onderhoud straatmeubilair	3.700,90	3.332,00	-368,90	
	6103513 Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding	4.634,31	10.000,00	5.365,69	Het onderhoud van de groenperken werd uitbesteed aan Jomi VZW. De aanleg van de perken wordt door eigen personeel uitgevoerd. Deze twee rekeningen moeten samen bekeken worden.
	6103514 Onderhoud automaten	1.917,22	2.107,00	189,78	
	6103550 Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van groene ruimte	62.806,75	51.400,00	-11.406,75	
	6103551 Prestaties van derden voor onderhoud groene ruimte	99.388,15	109.760,00	10.371,85	
	6110000 Elektriciteit	432.101,32	447.384,28	15.282,96	
	6111000 Gas	94.307,49	98.259,72	3.952,23	Deze rekening omvat de vergoeding van vrijwilligers, monitoren van speelplein Kaboum, begeleiding van de gemeentelijke sportactiviteiten, VZW Rato (rattenbestrijding), dierenartsen (zwerfkattenbestrijding), ...
	6112000 Stookolie	39.065,19	39.926,00	860,81	
	6113001 Water	37.669,52	43.722,28	6.052,76	
	6120100 Brandverzekering	9.626,94	9.778,13	151,19	
	6120150 Burgerlijke aansprakelijkheid	19.205,09	9.570,45	-9.634,64	
	6120160 Verzekering voertuigen	11.496,81	12.491,28	994,47	
	6120170 Verzekering dienstverplaatsing	587,37	587,37	0,00	
	6120999 Overige verzekeringen	6.132,75	5.812,51	-320,24	
	6130008 Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	6.633,23	8.550,00	1.916,77	
advocaten	6131001 Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders,	30.853,02	30.590,00	-263,02	
	6131002 Erelonen en vergoedingen consultancy	36.532,57	38.130,00	1.597,43	
	6131004 Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden	10.652,62	10.660,00	7,38	
	6131005 Erelonen en vergoedingen auteursrechten	17.752,75	21.430,90	3.678,15	
	6131006 Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	226.494,31	241.345,90	14.851,59	
	6135003 Ophalen huisvuil, papier & andere	239.283,12	252.050,22	12.767,10	
	6139999 Andere vergoedingen voor prestaties van derden	83.363,77	94.486,50	11.122,73	

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2018	Budget 2018	Verschil Budget 2018 - JR 2018	Verklaring
6141001 Kantoorbenodigdheden	20.731,93	20.011,00	-720,93	Voor ICT werd een bedrag van 13.500 € meer gespendeerd dan gebudgetteerd. De belangrijkste oorzaak is het afsluiten van een huurcontract voor de licenties van Microsoft Dynamics. Dit contract behelst twee jaar (2018+2019). Beide jaren werden gefactureerd op het einde van 2018.
6141002 Documentatie en abonnementen	14.566,79	14.085,30	-481,49	
6141003 Post- en frankeringskosten	29.640,02	37.676,00	8.035,98	
6141004 Communicatiekosten telefoon en internet	49.622,68	50.505,15	882,47	
6141006 Administratief drukwerk en kopierkosten	21.472,05	21.924,24	452,19	
6141007 Administratieve kosten (mtc, 2e pijler, lonen, pb ...)	42.205,18	47.194,78	4.989,60	
6141008 Specifieke kosten werving en selectie	10.533,90	10.940,00	406,10	
6141200 Huur meubilair en kantoorbenodigdheden	22.838,33	23.680,56	842,23	
6142001 Aankoop klein hard- en softwaremateriaal	5.457,88	9.760,00	4.302,12	
6142200 Huur computermaterieel & software	174.587,30	157.578,00	-17.009,30	
6142300 Onderhoud computermaterieel & technische tussenkomsten	11.542,45	14.000,00	2.457,55	Deze rekening omvat het drukwerk van Infogem, flyers en folders voor gemeentelijke activiteiten (sport, jeugd, Waterfeesten, ...).
6142800 Onderhoudscontracten computermaterieel & software	68.740,13	65.535,46	-3.204,67	
6143001 Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	65.041,13	58.837,71	-6.203,42	
6143004 Restaurantkosten	2.330,10	3.877,86	1.547,76	
6143006 Prijzen	6.533,90	15.148,46	8.614,56	
6143007 Publiciteit, advertenties & info	61.187,08	74.928,70	13.741,62	
6149000 Overige administratie- en kantoorkosten	16.014,95	19.110,00	3.095,05	
6150001 Aankoop klein materieel	11.882,02	14.255,00	2.372,98	
6150003 Kosten van bewaking en veiligheid	62.061,90	64.006,72	1.944,82	
6150004 Controle- en keuringsorganismen technisch materieel	2.897,11	3.101,00	203,89	
6150005 Vervoer	23.931,35	22.834,00	-1.097,35	
6150006 Lidmaatschappen	20.840,97	21.311,92	470,95	
6150010 Opleidingskosten	19.815,28	23.422,00	3.606,72	

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2018	Budget 2018	Verschil Budget 2018 - JR 2018	Verklaring
6150011 Kosten werkkleding	24.518,50	24.500,00	-18,50	
6150012 Reis- en verblijfskost personeel en mandatarissen	11.407,18	13.837,50	2.430,32	
6150200 Huur technisch materieel	25.719,99	28.997,00	3.277,01	
6150300 Onderhoud en herstelling technisch materieel	26.810,63	27.075,00	264,37	
6150800 Onderhoudscontracten technisch materieel	2.635,13	3.010,00	374,87	
6159100 Ontspannings- & vrijetijdsorganisatie	50.364,46	52.086,00	1.721,54	
6159999 Overige exploitatiekosten	196.838,66	217.144,90	20.306,24	3de betalingsregeling De Lijn (17.000 €), herfstactie boodschappentas (6.000 €), Waterfeesten (60.000 €), Visstortingen Donkmeer (6.000 €), Einde van de Zomer (5.000 €), Dorp van de Ronde (26.000 €),...
6160001 Aankoop benodigdheden voor voertuigen	24.425,65	11.600,00	-12.825,65	Onverwachte grote kosten aan de vrachtwagen (9.000 €)
6160003 Controle- en keuringskosten voertuigen	1.397,10	1.862,00	464,90	
6160004 Olie en brandstof voor voertuigen	41.787,51	44.100,00	2.312,49	
6160300 Onderhoud en herstelling voertuigen	53.479,40	45.237,00	-8.242,40	Herstelling opvangwagen bermbeheer (13.000 €)
6170001 Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het best	29.247,97	69.000,00	39.752,03	De samenwerkingsovereenkomst tussen gemeente en OCMW Berlare werd herbekeken in december 2018.

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2018	Budget 2018	Verschil Budget 2018 - JR 2018	Verklaring
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.785.015,13	5.763.379,49	-21.635,64	
6200000 Wedden van de gemeentemandatarissen	257.829,36	257.210,28	-619,08	
6200100 Presentiegelden van de gemeentemandatarissen	36.585,97	42.570,00	5.984,03	
6200300 Andere vergoedingen mandatarissen	1.200,00	1.200,00	0,00	
6200500 Vakantiegeld mandatarissen	8.664,98	11.226,45	2.561,47	
6201000 Bezoldigingen vastbenoemd personeel	1.559.618,67	1.555.655,08	-3.963,59	
6201500 Vakantiegeld vastbenoemd personeel	104.099,63	100.985,11	-3.114,52	
6202000 Bezoldigingen contractuelen	1.816.430,91	1.757.458,13	-58.972,78	
6202500 Vakantiegeld contractuelen	165.968,21	139.376,24	-26.591,97	
6206000 Bezoldigingen jobstudenten	15.693,79	13.947,71	-1.746,08	
6207600 Andere vergoedingen vr prestaties vh onderwijzend personeel	2.167,21	2.605,00	437,79	
6208000 Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van andere ov	346.500,00	346.500,00	0,00	
6210000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - mandatarissen	10.785,88	12.612,64	1.826,76	
6211000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd	679.012,97	687.098,06	8.085,09	
6212000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	555.347,49	541.759,55	-13.587,94	
6216000 Werkgeversbijdragen voor ander niet-vastbenoemd personeel	852,05	760,00	-92,05	
6218000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - onderwijzend	16.253,61	16.253,61	0,00	
6219000 WG-bijdragen wettelijke verzekeringen - sociale maribel (-)	-154.503,80	-90.919,44	63.584,36	De gemeente Berlare kan 3,5 VTE invullen in het kader van de Sociale Maribel. De laatste twee kwartalen van 2017 werden er slechts 1,5 VTE aangegeven. Dit kon geregulariseerd worden in 2018.
6222100 Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - hos	13.322,67	13.064,32	-258,35	
6230001 Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	5.050,17	6.214,25	1.164,08	
6231000 Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	12.271,10	16.186,50	3.915,40	
6231003 Vakbondspremies	5.260,15	5.260,15	0,00	
6231004 Maaltijdcheques	144.312,00	147.476,43	3.164,43	
6231005 Verzekering arbeidsongevallen	21.770,82	20.740,58	-1.030,24	
6240000 Pensioenen politiek personeel - gepensioneerde schepenen en	160.521,29	158.138,84	-2.382,45	

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2018	Budget 2018	Verschil Budget 2018 - JR 2018	Verklaring
5. Toegestane werkingssubsidies	4.333.025,76	4.272.323,32	-60.702,44	
6491000 Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	33.217,66	38.270,00	5.052,34	Kleine landschapselementen, geboortepremie, jubilarissen, mantelzorg, ...
6493000 Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	111.746,84	108.171,00	-3.575,84	De gemeenteraad van december 2018 besliste tot het overmaken van een subsidie van 5.400 € voor het Wielercomité. Deze was niet voorzien in het budget.
6494000 Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellinge	4.040.589,19	4.004.528,99	-36.060,20	Gemeentelijke bijdrage aan het OCMW Berlare (1.503.000 €), Politiezone Berlare-Zele (1.160.000 €), Exploitatie containerpark en huisvuilophaling (775.000 €), Hulpverleningszone Oost (352.000 €), Erediensten (105.000 €), Polders (104.000 €), GROS (15.000 €),..
6496000 Toegestane werkingssubsidies onderwijzend personeel	20.785,61	22.900,00	2.114,39	
6499000 Samenwerkingsovereenkomsten	126.686,46	98.453,33	-28.233,13	Het grootste samenwerkingsverband is dat met Riopact. In uitvoering van de overeenkomst De Watergroep - Gemeente Berlare zorgen zij voor de uitbouw en het beheer van het gemeentelijk rioleringsnet.

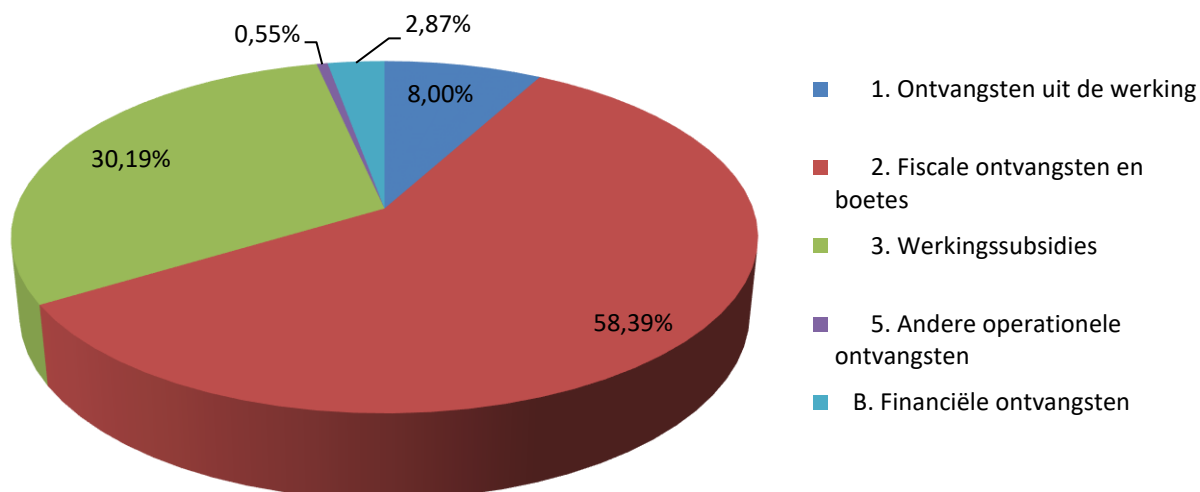
Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2018	Budget 2018	Verschil Budget 2018 - JR 2018	Verklaring
6. Andere operationele kosten	48.470,64	50.288,31	1.817,67	Dit betreft de milieuheffing op het ophalen en verwerken van huishoudelijk afval.
6400000 Onroerende voorheffing	13.680,56	14.051,87	371,31	
6400001 Roerende voorheffing	254,63	800,00	545,37	
6400003 Milieubelasting	23.425,48	23.136,00	-289,48	
6400005 Belastingen op polders en wateringen	617,51	0,00	-617,51	
6400008 Bijdragen reprobél	1.367,06	1.600,44	233,38	
6400009 Belastingen en taksen op rollend materieel	40,00	350,00	310,00	
6420000 Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	8.752,32	8.100,00	-652,32	
6430000 Vergoeding schadegevallen	258,05	2.250,00	1.991,95	
6479999 Overige diverse operationele kosten	75,03	0,00	-75,03	
B. Financiële kosten	257.501,74	414.193,67	156.691,93	
6500000 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	251.983,79	409.393,67	157.409,88	
6502100 Nalatigheidsintresten of gelijkaardige intresten	447,10	0,00	-447,10	
6599999 Overige diverse financiële kosten	5.070,85	4.800,00	-270,85	

II. Ontvangsten

In de ontvangsten stellen we verschillen vast tussen de geraamde en gerealiseerde bedragen. Zoals onderstaande tabel aangeeft, blijft de verdeling van het totaal over de verschillende posten wel in dezelfde lijn.

	Code	Jaarrekening 2018	Budget 2018
II. Ontvangsten		100,00%	100,00%
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>97,13%</i>	<i>97,37%</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	8,00%	8,02%
2. Fiscale ontvangsten en boetes		58,39%	58,55%
3. Werkingssubsidies		30,19%	30,30%
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	0,55%	0,50%
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	75	<i>2,87%</i>	<i>2,63%</i>

Of grafisch:



Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2018	Budget 2018	Vershil JR 2018 - budget 2018	Verklaring
II. Ontvangsten	15.185.548,23	15.048.327,58	137.220,65	
A. Operationele ontvangsten	14.749.063,57	14.653.129,19	95.934,38	
1. Ontvangsten uit de werking	1.215.063,94	1.207.574,64	7.489,30	
7000003 Verkoop van schroot/oud ijzer	2.293,00	2.000,00	293,00	
7000010 Verkoop van zakken, klevers,...	435.197,44	430.000,00	5.197,44	
7000099 Opbrengsten uit andere verkopen	29.699,39	27.464,00	2.235,39	verhuur van fietsen, minigolf, visabonnementen, fotocabine dienst bevolking, ...
7005003 Opbrengsten automaten	11.648,45	16.000,00	-4.351,55	parkeerautomaat parking Donk
7010002 Inschrijvingsgelden	43.040,00	33.150,00	9.890,00	inschrijvingsgelden voor gemeentelijke sportactiviteiten
7010003 Opbrengsten uit toegangsgelden en ticketverkoop	136.527,29	135.000,00	1.527,29	Waterfeesten (63.000 €), CC Stroming (73.000 €)
7020000 Opbrengsten uit prestaties	149.985,89	149.000,00	985,89	Initiatief Buitenschoolse Opvang
7020003 Verstreken van trouwboekjes, adressenlijsten,...	5.035,00	4.800,00	235,00	
7020004 Verstreken van Stedenbouwkundige inlichtingen	36.633,03	37.800,00	-1.166,97	
7020010 Aansluiting riolering	1.239,67	1.239,67	0,00	
7020999 Opbrengsten uit andere prestaties	500,00	1.000,00	-500,00	Voornaamswijzigingen
7021000 Opbrengsten uit andere activiteiten	8.526,00	8.000,00	526,00	Speelplein Kaboum
7030000 Andere diverse opbrengsten	16.738,96	17.290,29	-551,33	Inkomsten bibliotheek en concessie Festivalhal
7040001 Tussenkomen van ouders in schooluitgaven	40.466,37	39.000,00	1.466,37	
7040999 Andere terugvorderingen en tussenkomen	5.830,38	10.715,80	-4.885,42	
7050001 Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	99.542,42	102.650,00	-3.107,58	
7050002 Opbrengsten uit verhuur woningen en flats	45.065,97	42.605,00	2.460,97	
7050003 Opbrengsten uit verpachtingen	506,25	550,00	-43,75	
7050999 Andere huuropbrengsten	18.966,54	18.640,40	326,14	
7060001 Opbrengsten uit concessies	83.631,17	86.725,93	-3.094,76	
7070000 Doorfacturatie - nutsvoorzieningen	45.214,14	45.043,55	170,59	
7080000 Toegekende kortingen, ristorno's en rabatten (-)	-1.223,42	-1.100,00	-123,42	

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2018	Budget 2018	Vershil JR 2018 - budget 2018
2. Fiscale opbrengsten en boetes	8.866.169,85	8.810.346,10	55.823,75
<i>a. aanvullende belastingen</i>	<i>7.456.276,21</i>	<i>7.398.572,05</i>	<i>57.704,16</i>
7300000 Opcentiemen op de onroerende voorheffing	3.112.935,65	3.032.191,12	80.744,53
7301000 Aanvullende belasting op de personenbelasting	4.113.020,70	4.128.701,78	-15.681,08
7302000 Motorrijtuigen	230.319,86	237.679,15	-7.359,29
<i>b. andere belastingen</i>	<i>1.409.893,64</i>	<i>1.411.774,05</i>	<i>-1.880,41</i>
7315000 Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/uittreksels	112.960,00	124.000,00	-11.040,00
7330200 Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	818.536,97	820.000,00	-1.463,03
7331100 Belasting op begraving, asverstrooiing en bijzetten in colum	248,00	400,00	-152,00
7331400 Belasting op ontgravingen	300,00	1.000,00	-700,00
7332800 Sluikstorten	0,00	100,00	-100,00
7339100 Belasting op het ophalen en bergen van de op de openbare weg	0,00	275,00	-275,00
7341500 Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	7.631,36	6.937,60	693,76
7342100 Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	47.480,44	47.481,25	-0,81
7360000 Plaatsrecht markten	1.812,50	3.000,00	-1.187,50
7360100 Plaatsrecht kermessen	8.076,00	7.892,00	184,00
7360300 Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	3.000,00	3.000,00	0,00
7369910 Belasting op ander gebruik van de openbare weg	7.624,74	5.000,00	2.624,74
7374000 Leegstaande woningen en gebouwen	46.662,30	41.750,00	4.912,30
7377000 Tweede verblijven	36.781,70	35.608,20	1.173,50
7380000 Algemene gemeentebelasting	305.099,57	305.170,00	-70,43
7389000 Overige andere belastingen (inname privaat domein)	7.228,64	4.900,00	2.328,64
7389020 Belasting op jacht- en wapenvergunningen	821,42	760,00	61,42
7390000 Gemeentelijke administratieve sanctie	1.580,00	1.500,00	80,00
7391000 Boetes (combitaks)	4.050,00	3.000,00	1.050,00

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2018	Budget 2018	Vershil JR 2018 - budget 2018	Verklaring
3. Werkingssubsidies	4.583.920,44	4.560.106,34	23.814,10	
<i>a. algemene werkingssubsidies</i>	<i>3.480.715,31</i>	<i>3.422.124,90</i>	<i>58.590,41</i>	
7400000 Gemeentefonds	2.884.037,16	2.829.929,20	54.107,96	
7402000 Aanvullende dotatie gemeentefonds	239.662,33	240.954,76	-1.292,43	
7402001 Regularisatie contingent gesco's	344.140,02	344.140,03	-0,01	Wegens het wegvallen van het gesco-statuuat sinds 1/04/2015 ontvangt de gemeente een jaarlijkse bijdrage van 344.000 €.
7404999 Overige algemene werkingssubsidies	12.875,80	7.100,91	5.774,89	
<i>b. specifieke werkingssubsidies</i>	<i>1.103.205,13</i>	<i>1.137.981,44</i>	<i>-34.776,31</i>	
7405001 Specifieke personeelssubsidies	232.014,94	228.600,00	3.414,94	Subsidie vanwege Kind en Gezin voor de voormalige weerwerk-gesco's, tewerkgesteld in de buitenschoolse opvang.
7405004 Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderw	467.914,25	476.417,78	-8.503,53	
7405999 Overige werkingstoelage aangaande personeelsaangelegenheden	8.413,14	7.900,00	513,14	
7406999 Overige specifieke projectsubsidies	3.196,00	2.556,80	639,20	
7409999 Overige werkingssubsidies	391.666,80	422.506,86	-30.840,06	Uitkering Elia-compensatie, subsidie Wereldburgerschap, vergoeding papierophaling, werkingssubsidies buitenschoolse opvang.
5. Andere operationele opbrengsten	83.909,34	75.102,11	8.807,23	
7440000 Inhouding pensioen	18.581,37	18.400,00	181,37	
7450000 Recuperaties van kosten	17.729,76	8.017,30	9.712,46	
7450001 Schadevergoedingen	11.951,54	11.862,46	89,08	
7460001 Sponsoring	8.750,00	8.250,00	500,00	
7470000 Werknemersinhouding maaltijdcheques	19.875,90	22.259,91	-2.384,01	
7470001 Inhouding vakantiegeld (code VTV)	6.795,74	6.087,44	708,30	
7479999 Overige diverse operationele opbrengsten	225,03	225,00	0,03	
B. Financiële opbrengsten	436.484,66	395.198,39	41.286,27	
7500000 Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)	435.618,02	393.636,25	41.981,77	DDS (10.000 €), Imewo (330.000 € + 96.000 €)
7510000 Opbrengsten uit vlottende activa	806,61	1.500,00	-693,39	
7510001 Opbrengsten belegging vastrentende effecten	42,14	42,14	0,00	
7599999 Andere financiële opbrengsten	17,89	20,00	-2,11	

Schema TJ1: Exploitatierekening per beleidsdom Jaarrekening 2018

	Code	Totaal	Algemene financiering	ONS BERLARE	MIJN BERLARE	MIJN LEVEN IN BERLARE	BELEIDSON- DERSTEUNING
I. Uitgaven		13.958.200,71	1.313.906,59	6.989.806,49	1.998.929,21	1.762.482,73	1.893.075,69
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>13.700.698,97</i>	<i>1.056.406,62</i>	<i>6.989.806,49</i>	<i>1.998.929,21</i>	<i>1.762.480,96</i>	<i>1.893.075,69</i>
1. Goederen en diensten	60/1	3.534.187,44	163.336,97	1.357.569,71	1.031.105,91	397.990,74	584.184,11
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	5.785.015,13	869.689,63	1.442.308,66	845.880,08	1.319.375,62	1.307.761,14
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648						
4. Toegestane werkingssubsidies	649	4.333.025,76		4.166.780,74	121.367,07	44.877,95	
5. Andere operationele uitgaven	640/7	48.470,64	23.380,02	23.147,38	576,15	236,65	1.130,44
<i>B. Financiële uitgaven</i>	65	<i>257.501,74</i>	<i>257.499,97</i>			<i>1,77</i>	
<i>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	694						
II. Ontvangsten		15.185.548,23	12.810.599,49	1.014.691,98	365.152,34	939.313,90	55.790,52
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>14.749.063,57</i>	<i>12.809.732,85</i>	<i>579.073,96</i>	<i>365.152,34</i>	<i>939.313,90</i>	<i>55.790,52</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	1.215.063,94	73.119,71	549.154,31	337.834,61	252.348,78	2.606,53
2. Fiscale ontvangsten en boetes	73	8.866.169,85	8.860.539,85	5.630,00			
3. Werkingssubsidies	740	4.583.920,44	3.868.515,25	13.604,86	12.465,50	680.921,69	8.413,14
4. Recuperatie specifieke kosten OCMW	748						
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	83.909,34	7.558,04	10.684,79	14.852,23	6.043,43	44.770,85
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	75	<i>436.484,66</i>	<i>866,64</i>	<i>435.618,02</i>			
<i>C. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar</i>	794						
III. Saldo		1.227.347,52	11.496.692,90	-5.975.114,51	-1.633.776,87	-823.168,83	-1.837.285,17

Schema TJ2: Evolutie van de exploitatierekening
Geconsolideerd

Jaarrekening 2018

	Code	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2016
I. Uitgaven		13.958.200,71	13.635.568,22	13.010.670,46
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>13.700.698,97</i>	<i>13.362.590,49</i>	<i>12.688.572,04</i>
1. Goederen en diensten	60/1	3.534.187,44	3.713.489,70	3.386.366,24
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	5.785.015,13	5.286.048,95	5.168.440,55
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648			
4. Toegestane werkingssubsidies	649	4.333.025,76	4.310.115,42	4.075.809,24
5. Andere operationele uitgaven	640/7	48.470,64	52.936,42	57.956,01
<i>B. Financiële uitgaven</i>	65	<i>257.501,74</i>	<i>272.977,73</i>	<i>322.098,42</i>
<i>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	694			
II. Ontvangsten		15.185.548,23	15.120.058,94	15.373.409,22
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>14.749.063,57</i>	<i>14.728.388,20</i>	<i>14.980.678,73</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	1.215.063,94	1.200.475,92	1.184.713,98
2. Fiscale ontvangsten en boetes		8.866.169,85	8.931.184,71	9.221.620,87
a. Aanvullende belastingen		7.456.276,21	7.534.882,36	7.851.107,35
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300	3.112.935,65	2.965.776,66	2.945.071,25
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301	4.113.020,70	4.340.125,66	4.677.652,18
- Andere aanvullende belasting	7302/9	230.319,86	228.980,04	228.383,92
b. Andere belastingen	731/9	1.409.893,64	1.396.302,35	1.370.513,52
3. Werkingssubsidies		4.583.920,44	4.531.339,07	4.477.615,73
a. Algemene werkingssubsidies		3.480.715,31	3.336.938,15	3.262.512,11
- Gemeente- of provinciefonds	7400	2.884.037,16	2.744.561,48	2.671.723,24
- Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401			
- Andere algemene werkingssubsidies	7402/4	596.678,15	592.376,67	590.788,87
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	1.103.205,13	1.194.400,92	1.215.103,62
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW	748			
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	83.909,34	65.388,50	96.728,15
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	75	<i>436.484,66</i>	<i>391.670,74</i>	<i>392.730,49</i>
<i>C. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar</i>	794			
III. Saldo		1.227.347,52	1.484.490,72	2.362.738,76

Schema TJ3: Investeringsverrichtingen per beleidsdomein

Jaarrekening 2018

DEEL 1: UITGAVEN	Code	Totaal	Algemene financiering	ONS BERLARE	MIJN BERLARE	MIJN LEVEN IN BERLARE	BELEIDS-ONDERSTEUNING
I. Investerings in financiële vaste activa		8,18		8,18			
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280						
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	8,18		8,18			
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282						
D. OCMW-verenigingen	283						
E. Andere financiële vaste activa	284/8						
II. Investerings in materiële vaste activa		2.138.095,56	554.069,87	1.192.670,62	261.014,66	23.592,11	106.748,30
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		2.138.095,56	554.069,87	1.192.670,62	261.014,66	23.592,11	106.748,30
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9	1.209.382,11	546.644,62	430.264,07	217.224,26	15.249,16	
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	624.923,43		624.923,43			
3. Roerende goederen	23/4	303.790,02	7.425,25	137.483,12	43.790,40	8.342,95	106.748,30
4. Leasing en soortgelijke rechten	25						
5. Erfgoed	27						
B. Overige materiële vaste activa							
1. Onroerende goederen	260/4						
2. Roerende goederen	265/9						
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	2906						
III. Investerings in immateriële vaste activa	21	202.248,24	15.043,06	106.251,72	22.974,07	16.786,94	41.192,45
IV. Toegestane investeringssubsidies	664	88.975,11		88.975,11			
TOTAAL UITGAVEN		2.429.327,09	569.112,93	1.387.905,63	283.988,73	40.379,05	147.940,75

Schema TJ3: Investeringsverrichtingen per beleidsdomein

Jaarrekening 2018

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Code	Totaal	Algemene financiering	ONS BERLARE	MIJN BERLARE	MIJN LEVEN IN BERLARE	BELEIDS-ONDERSTEUNING
I. Verkoop van financiële vaste activa							
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280						
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281						
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282						
D. OCMW-verenigingen	283						
E. Andere financiële vaste activa	284/8						
II. Verkoop van materiële vaste activa							
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa							
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9						
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8						
3. Roerende goederen	23/4						
4. Leasing en soortgelijke rechten	252						
5. Erfgoed	27						
B. Overige materiële vaste activa							
1. Onroerende goederen	260/4						
2. Roerende goederen	265/9						
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176						
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21						
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	150-180 4951/2	200.985,94		200.985,94			
TOTAAL ONTVANGSTEN		200.985,94		200.985,94			

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

UITGAVEN			Code	BOEKJAAR 2018	BUDGET 2018	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD							
0200	Wegen		224-7	597.502	960.158	-362.656	
0705	Gemeenschapscentrum		222-0		324.864	-324.864	
0680	Groene ruimte		220-0	217.076	495.000	-277.924	
0130	Administratieve dienstverlening		214-0	9.647	254.082	-244.435	
0700	Musea		221-0	13.167	233.167	-220.000	
0790	Erediensten		664	16.623	211.913	-195.290	
0705	Gemeenschapscentrum		240-0	28.247	219.356	-191.109	
0200	Wegen		241-0	3.500	181.897	-178.397	
0740	Sport		2291-0	48.905	186.980	-138.075	
0990	Begraafplaatsen		222-0	61.178	134.002	-72.824	
0119	Overige algemene diensten		211-0	41.192	111.417	-70.225	
0680	Groene ruimte		214-0	30.290	69.150	-38.860	
0400	Politiediensten		664	72.352	105.067	-32.714	
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel		221-0	343.734	375.199	-31.465	
0310	Beheer van regen- en afvalwater		214-0	49.699	80.910	-31.211	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2018	BUDGET 2018	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	220-0		305.000	-305.000	
0310	Beheer van regen- en afvalwater	150-0		286.000	-286.000	
0200	Wegen	150-0		109.183	-109.183	
0680	Groene ruimte	150-0	200.986	107.964	93.022	

Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven inzake investeringen

Teneinde een verklaring te kunnen geven voor de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven (jaarrekening 2018) en de geraamde ontvangsten en uitgaven (budget 2018) inzake investeringen, wordt onderstaande tabel weergegeven.

De lopende investeringsprojecten van 2018 en de projecten die nog niet werden opgestart, werden overgedragen naar boekjaar 2019.

Beleidsdomein Algemene Financiering				
Envelope	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
ICT	Financiële dienst - automatisering	1.545,66 €	0,00 €	1.545,66 €
JH	Jeugdhuis: verwarming omschakelen naar gas	699,85 €	0,00 €	699,85 €
PATRIMONIUM	AED-toestellen	7.425,25 €	7.425,25 €	0,00 €
PATRIMONIUM	CC + oude brandweerkazerne: vernieuwen dak	2.964,50 €	2.964,50 €	0,00 €
PATRIMONIUM	dakrenovatie De Snoeck	310.174,89 €	311.813,04 €	-1.638,15 €
PATRIMONIUM	Dienstwerking OW: sleutelkasten	19.500,00 €	0,00 €	19.500,00 €
PATRIMONIUM	Donkoeverpark: verwerving grond Donk + Donkere Wolk	35.000,00 €	57.704,24 €	-22.704,24 €
PATRIMONIUM	HVAC + ventilatiesystemen + koelgroep	35.000,00 €	22.482,95 €	12.517,05 €
PATRIMONIUM	Renovatie pastorie Overmere	27.642,19 €	21.516,18 €	6.126,01 €
PATRIMONIUM	Verkoop onroerend goed	-305.000,00 €	0,00 €	-305.000,00 €
SPORT	Buitenterreinen	65.134,80 €	51.956,00 €	13.178,80 €
SPORT	Onteigeningen sportpark O	105.000,00 €	93.250,77 €	11.749,23 €
Totaal:		305.087,14 €	569.112,93 €	-264.025,79 €

Beleidsdomein Beleidsondersteuning

Envelope	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
ICT	Full-servicesecretariaat voor loonadministratie	0,00 €	13.581,63 €	-13.581,63 €
ICT	Vergunningen.net	4.000,00 €	432,41 €	3.567,59 €
ICT	software vrije tijd	9.075,00 €	9.075,00 €	0,00 €
ICT	Digitale bouwaanvragen	3.000,00 €	0,00 €	3.000,00 €
ICT	Vernieuwing PC-park	83.630,69 €	62.648,14 €	20.982,55 €
ICT (P)	CRM - interne zaken	70.000,00 €	18.103,41 €	51.896,59 €
ICT (P)	Aankoop software	25.342,25 €	0,00 €	25.342,25 €
ICT (P)	Opstarten Data Recovery Center	36.620,00 €	44.100,16 €	-7.480,16 €
SECRETARIAAT	Tijdsregistratie	22.934,44 €	0,00 €	22.934,44 €
Totaal:		254.602,38 €	147.940,75 €	106.661,63 €

Beleidsdomein Mijn Leven in Berlare

Envelope	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
IBO	IBO B : brandtrap + vernieuwen sanitair	3.206,50 €	0,00 €	3.206,50 €
ICT	Vreemdelingenmodule - upgrade WebBV	14.980,07 €	2.953,22 €	12.026,85 €
ICT	PDF Tool Bluebeam	12.000,00 €	4.186,60 €	7.813,40 €
ICT	software verkeer en openbaar domein	2.480,50 €	0,00 €	2.480,50 €
RENOV. KASTEEL	Verbouwen kasteel	254.082,07 €	9.647,12 €	244.434,95 €
SCHOOL U	Poort gemeenteschool Uitbergen	2.963,76 €	2.963,76 €	0,00 €
SCHOOL U	Leveren en plaatsen 2 harmonicawanden	12.285,40 €	12.285,40 €	0,00 €
SCHOOL U	Digitale borden	0,00 €	8.342,95 €	-8.342,95 €
Totaal:		301.998,30 €	40.379,05 €	261.619,25 €

Beleidsdomein Mijn Berlare

Enveloppe	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
CULTUUR	Aankoop stoelen Feestzaal Overmere	4.356,00 €	4.356,00 €	0,00 €
CULTUUR	Akoestiek Feestzaal Overmere	15.414,80 €	15.414,80 €	0,00 €
CULTUUR	Deuren café CC	46.000,00 €	5.974,04 €	40.025,96 €
CULTUUR	Festivalhal: technieken en vervangingen	264.803,71 €	148.082,45 €	116.721,26 €
CULTUUR	linoleumvloer - voorboek kleur tribune	19.022,62 €	0,00 €	19.022,62 €
CULTUUR	Uitbergen: aanleg parking Veerstraat	324.863,50 €	10.303,94 €	314.559,56 €
CULTUUR	uitbreiding brandalarm - aankoop ledverlichting	28.039,49 €	9.573,10 €	18.466,39 €
CULTUUR	Vernieuwen lift museum	13.166,62 €	13.166,62 €	0,00 €
CULTUUR	Vernieuwen museum	250.000,00 €	12.670,13 €	237.329,87 €
CULTUUR	Vernieuwen rolgordijnen galerie, lamellen bureaus	10.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €
CULTUUR	Vernieuwing theatertechnieken	23.235,79 €	11.700,24 €	11.535,55 €
ICT	Tablets Vrije tijd / Gemeenteschool / Bib / OW,...	1.099,04 €	0,00 €	1.099,04 €
PATRIMONIUM	Sportpark Overmere - eindfactuur	5.000,00 €	0,00 €	5.000,00 €
SPORT	Aankoop tafels en stoelen	6.514,20 €	0,00 €	6.514,20 €
SPORT	AED-toestellen sporthallen	1.950,60 €	3.842,70 €	-1.892,10 €
SPORT	Ledverlichting + armaturen sporthal Berlare	85.000,00 €	0,00 €	85.000,00 €
SPORT	Nooddeuren	20.000,00 €	0,00 €	20.000,00 €
SPORT	Ombouwen lokalen naar bijkomende zaal	46.643,50 €	42.797,42 €	3.846,08 €
SPORT	Vernieuwen dak sporthal Berlare	35.336,52 €	6.107,29 €	29.229,23 €
Totaal:		1.200.446,39 €	283.988,73 €	916.457,66 €

Beleidsdomein Ons Berlare

Enveloppe	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
BEGRAAFPLAATSEN	Onderhoud en heraanleg begraafplaatsen	134.002,18 €	61.177,83 €	72.824,35 €
BEGRAAFPLAATSEN	Urnevelden en colombariums	11.011,60 €	0,00 €	11.011,60 €
DIVERSE	Annuïteiten 'De Lijn'	8,18 €	8,18 €	0,00 €
DONK	Recreatiepool Donk	15.000,00 €	11.743,50 €	3.256,50 €
ICT	Koppeling stadsapp - 3P (OW)	3.600,00 €	0,00 €	3.600,00 €
ICT	Pakket groenbeheer OW	15.000,00 €	14.520,00 €	480,00 €
KERK	Erediensten	211.912,69 €	16.622,87 €	195.289,82 €
NIP	NIP : inbreng + Eendekooi + zeilhuisje	18.997,00 €	0,00 €	18.997,00 €
PARKEN	Aanleg Boerenkrijgpark Overmere	45.000,00 €	0,00 €	45.000,00 €
PARKEN	Aanleg Boerenkrijgpark Overmere	564.150,00 €	247.365,36 €	316.784,64 €
PARKEN	Donkoeverpark	62.964,00 €	62.964,00 €	0,00 €
PARKEN	Kasteelpark - restauratie parkelementen	0,00 €	245.726,46 €	-245.726,46 €
PARKEN	Nieuwe Eendekooi - aaidierenweide	153.000,00 €	152.010,45 €	989,55 €
PARKEN	Uitbouw kasteeldomein	0,00 €	-107.704,52 €	107.704,52 €
POLITIE	Investeringsgoelage	105.066,63 €	72.352,24 €	32.714,39 €
RIOLERING	Aanleg IBA's	5.000,00 €	0,00 €	5.000,00 €
RIOLERING	Riolering Bontinckstraat + Loereveldstraat	80.909,98 €	49.698,65 €	31.211,33 €
RIOLERING	Riolering Slot - saldo	286.000,00 €	0,00 €	286.000,00 €
UITRUSTING TD	Foorkasten	7.977,36 €	0,00 €	7.977,36 €
UITRUSTING TD	Grasmaaier	41.408,00 €	41.408,00 €	0,00 €
UITRUSTING TD	Inrichting gemeentemagazijn	32.670,00 €	32.670,00 €	0,00 €
UITRUSTING TD	Instandhouding wagenpark	101.897,39 €	7.843,90 €	94.053,49 €
UITRUSTING TD	Stoomreiniger - onkruidverdelger	55.561,22 €	55.561,22 €	0,00 €
UITRUSTING TD	Tractor	80.000,00 €	0,00 €	80.000,00 €

Beleidsdomein Ons Berlare				
Enveloppe	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
WEGEN (2)	Aankopen straatmeubilair	16.452,20 €	2.051,52 €	14.400,68 €
WEGEN (2)	Asfalt- en betonherstellingen + voetpaden	925.353,85 €	597.502,33 €	327.851,52 €
WEGEN (2)	Baron Tibbautstraat: ondergronds brengen netten	34.804,54 €	0,00 €	34.804,54 €
WEGEN (2)	Diverse verkeersprojecten (kussens, borden,...)	21.258,40 €	12.395,87 €	8.862,53 €
WEGEN (2)	Foorkasten evenementen (Warande, Dorp, Waterfeesten, Overmere Kerk, kasteelpark, Boerenkrijghof,..)	26.163,58 €	12.973,71 €	13.189,87 €
WEGEN (2)	Herinrichting N467 + Sint-Annaplein - studiekosten	4.013,57 €	0,00 €	4.013,57 €
WEGEN (2)	Strijdamstraat	109.183,00 €	0,00 €	109.183,00 €
Totaal:		3.168.365,37 €	1.588.891,57 €	1.579.473,80 €

Schema TJ4: Evolutie van de investeringsverrichtingen
Geconsolideerd

Jaarrekening 2018

DEEL 1: UITGAVEN	Code	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2016
I. Investerings in financiële vaste activa		8,18	26.064,88	8,18
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281	8,18	8,18	8,18
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8		26.056,70	
II. Investerings in materiële vaste activa		2.138.095,56	1.358.640,42	1.437.745,50
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>		2.138.095,56	1.358.640,42	1.437.745,50
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9	1.209.382,11	454.188,20	409.172,26
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	624.923,43	612.673,20	627.093,33
3. Roerende goederen	23/4	303.790,02	268.933,61	401.479,91
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27		22.845,41	
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	2906			
III. Investerings in immateriële vaste activa	21	202.248,24	175.483,63	44.374,31
IV. Toegestane investeringssubsidies	664	88.975,11	26.394,57	33.318,00
TOTAAL UITGAVEN		2.429.327,09	1.586.583,50	1.515.445,99

Schema TJ4: Evolutie van de investeringsverrichtingen
Geconsolideerd

Jaarrekening 2018

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Code	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2016
I. Verkoop van financiële vaste activa				
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8			
II. Verkoop van materiële vaste activa			431.220,40	16.150,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>				
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9		431.220,40	15.100,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8			
3. Roerende goederen	23/4			1.050,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>	176			
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	150-180 4951/2	200.985,94	2.197,50	-98.919,44
TOTAAL ONTVANGSTEN		200.985,94	433.417,90	-82.769,44

Schema TJ5: Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen

Jaarrekening 2018

Investeringsenveloppen	UITGAVEN					ONTVANGSTEN		
	Verbintenis-krediet	Vastleggingen	Verbintenis-krediet min vastleggingen	Aanrekeningen	Verbintenis-krediet min aanrekeningen	Verbintenis-krediet	Aanrekeningen	Verbintenis-krediet min aanrekeningen
BEGRAAFPLAATSEN : Begraafplaatsen	499.154,82	382.318,87	116.835,95	382.318,87	116.835,95			
BRANDWEER : Brandweer	70.849,72	70.849,72	0,00	70.849,72	0,00			
CULTUUR : Cultuur	1.318.005,39	440.844,18	877.161,21	440.844,18	877.161,21	17.443,85	17.443,85	0,00
DIVERSE : Diverse investeringen	2.077.802,61	2.011.794,43	66.008,18	2.011.794,43	66.008,18	1.970.434,55	1.970.434,55	0,00
DONK : Recreatiepool Donk	86.604,17	13.347,67	73.256,50	13.347,67	73.256,50			
IBO : IBO	84.840,45	81.633,95	3.206,50	81.633,95	3.206,50			
ICT : ICT	527.090,53	315.016,57	212.073,96	315.016,57	212.073,96			
ICT (P) : ICT (P)	327.660,45	152.761,69	174.898,76	152.761,69	174.898,76			
JH : Jeugdhuis	17.147,09	16.447,24	699,85	16.447,24	699,85	1.636,71	1.636,71	0,00
KASTEEL : Uitbouw kasteeldomein	400.000,00	7.574,16	392.425,84	7.574,16	392.425,84	200.000,00		200.000,00
KERK : Kerkfabrieken	325.000,00	69.710,18	255.289,82	69.710,18	255.289,82			
NIP : Natuurinrichtingsproject	202.109,12	33.112,12	168.997,00	33.112,12	168.997,00			
PARKEN : Parken	1.001.150,00	399.375,81	601.774,19	399.375,81	601.774,19	132.964,00	200.985,94	-68.021,94
PATRIMONIUM : Patrimonium	1.200.015,75	663.715,08	536.300,67	663.715,08	536.300,67	712.772,20	347.772,20	365.000,00
POLITIE : Politiediensten	207.352,00	76.862,61	130.489,39	76.862,61	130.489,39			
RENOV. KASTEEL : Renovatie Kasteel	613.000,00	130.565,05	482.434,95	130.565,05	482.434,95			
RIOLERING : Riolering	3.477.788,12	1.056.102,52	2.421.685,60	1.056.102,52	2.421.685,60	335.500,00	49.500,00	286.000,00
SCHOOL U : School Uitbergen	110.249,16	23.592,11	86.657,05	23.592,11	86.657,05			
SECRETARIAAT : Secretariaat	63.922,49	40.988,05	22.934,44	40.988,05	22.934,44			
SPORT : Sport	926.372,33	528.746,89	397.625,44	528.746,89	397.625,44			
UITRUSTING TD : Uitrusting technische dienst	927.985,93	665.455,08	262.530,85	665.455,08	262.530,85	2.000,00	2.000,00	0,00
WEGEN (2) : Wegen	3.209.853,63	1.936.730,92	1.273.122,71	1.936.730,92	1.273.122,71	109.653,93	470,93	109.183,00

Schema TJ6: Evolutie van de liquiditeitenrekening
Geconsolideerd

Jaarrekening 2018

RESULTAAT OP KASBASIS	Code	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2016
I. Exploitatiebudget (B-A)		1.227.347,52	1.484.490,72	2.362.738,76
<i>A. Uitgaven</i>		13.958.200,71	13.635.568,22	13.010.670,46
<i>B. Ontvangsten</i>		15.185.548,23	15.120.058,94	15.373.409,22
1.a. Belastingen en boetes		8.866.169,85	8.931.184,71	9.221.620,87
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden				
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar				
2. Overige		6.319.378,38	6.188.874,23	6.151.788,35
II. Investeringsbudget (B-A)		-2.228.341,15	-1.153.165,60	-1.598.215,43
<i>A. Uitgaven</i>		2.429.327,09	1.586.583,50	1.515.445,99
<i>B. Ontvangsten</i>		200.985,94	433.417,90	-82.769,44
III. Andere (B-A)		-736.071,85	-722.627,55	-896.013,73
<i>A. Uitgaven</i>		736.621,85	725.727,55	898.813,73
1. Aflossing financiële schulden				
a. Periodieke aflossingen	421/4	736.171,85	725.727,55	898.813,73
b. Niet-periodieke aflossingen	171/4			
2. Toegestane leningen	2903/4			
3. Overige transacties		450,00		
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	178	450,00		
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2905			
c. Andere overige uitgaven	100			
<i>B. Ontvangsten</i>		550,00	3.100,00	2.800,00
1. Op te nemen leningen en leasings	171/4			
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden				
a. Periodieke terugvorderingen	4943/4		2.500,00	2.500,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	2903/4			
3. Overige transacties		550,00	600,00	300,00
a. Borgtochten ontvangen in contanten	178	550,00	600,00	300,00
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	494-4959			
c. Andere overige ontvangsten	101/2			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)		-1.737.065,48	-391.302,43	-131.490,40
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>		4.904.139,44	5.295.441,87	5.426.932,27
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)		3.167.073,96	4.904.139,44	5.295.441,87
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)				
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>				
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>				
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>				
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)		3.167.073,96	4.904.139,44	5.295.441,87

Bestemde gelden	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2016
I. Exploitatie			
II. Investerings			
III. Andere verrichtingen			
Totaal bestemde gelden	0,00	0,00	0,00

OVERZICHT VERSTREKTE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES 2018 PER BELEIDSVELD

[illegible]

OVERZICHT VERSTREKTE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES 2018 PER BELEIDSVELD

[illegible]

Toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen

- TJ7** Toelichting bij de balans
- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2018
- W** Waarderingsregels
- RP** De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
- D** Overzicht van de deelnemingen
- V-LT** Overzicht van de vorderingen op lange termijn
- S-LT** Overzicht van de schulden op lange termijn
- PAT** Verantwoording meer/minderwaarden

Schema TJ7: De toelichting bij de balans
Geconsolideerd

Jaarrekening 2018

1. Mutatiestaat van de financiële vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Investering	Desinvestering	Herwaarderingen	Waarde- verminderingen	Boekwaarde op 31/12
A. Extern verzelfstandige agentschappen						
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	7.823.710,96	-23.954,32		29.831,41		7.829.588,05
C. Publiek-Private samenwerkingsverbanden						
D. OCMW-verenigingen						
E. Andere financiële vaste activa	26.448,48	23.962,50		11.087,85		61.498,83
Totaal financiële vaste activa	7.850.159,44	8,18		40.919,26		7.891.086,88

2. Mutatiestaat van de materiële vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Investering	Desinvestering	Herwaarderingen	Afschrijvingen	Waarde- verminderingen	Boekwaarde op 31/12
I. Gemeenschapsgoederen	31.473.327,99	2.073.794,00			2.027.692,62		31.519.429,37
A. Terreinen en gebouwen	19.249.522,32	1.182.814,01			981.042,32		19.451.294,01
B. Wegen en overige infrastructuur	11.323.442,51	614.924,13			766.065,82		11.172.300,82
C. Installaties, machines en uitrusting	303.423,56	148.764,71			82.343,56		369.844,71
D. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	596.915,60	127.291,15			198.240,92		525.965,83
E. Leasing en soortgelijke rechten							
F. Erfgoed	24,00						24,00
II. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.230.670,97	52.747,41			213.283,96		4.070.134,42
A. Terreinen en gebouwen	4.199.932,07	48.904,71			207.712,85		4.041.123,93
B. Installaties, machines en uitrusting	26.345,39	3.842,70			4.887,25		25.300,84
C. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	4.393,51				683,86		3.709,65
D. Leasing en soortgelijke rechten							
III. Overige materiële vaste activa	1.572.422,70				7.893,15		1.564.529,55
A. Terreinen en gebouwen	1.572.422,70				7.893,15		1.564.529,55
B. Roerende goederen							
Totaal materiële vaste activa	37.276.421,66	2.126.541,41			2.248.869,73		37.154.093,34

3. Mutatiestaat van de financiële schulden

	Boekwaarde op 1/1	Nieuwe leningen/ leasings	Aflossingen	Overboekingen LT naar KT	Boekwaarde op 31/12
I. Financiële schulden op lange termijn	11.121.795,60			-1.009.822,38	10.111.973,22
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	11.121.795,60			-1.009.822,38	10.111.973,22
1. Leningen ten laste van het bestuur	11.121.795,60			-1.009.822,38	10.111.973,22
2. Leasings ten laste van het bestuur					
B. Financiële schulden ten laste van derden					
1. Leningen ten laste van derden					
2. Leasings ten laste van derden					
II. Schulden op korte termijn	735.726,59		736.171,85	1.009.822,38	1.009.377,12
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	735.726,59		736.171,85	1.009.822,38	1.009.377,12
1. Leningen ten laste van het bestuur	735.726,59		736.171,85	1.009.822,38	1.009.377,12
2. Leasings ten laste van het bestuur					
B. Financiële schulden ten laste van derden					
1. Leningen ten laste van derden					
2. Leasings ten laste van derden					
Totaal financiële schulden	11.857.522,19		736.171,85		11.121.350,34

Schema TJ7: De toelichting bij de balans
Geconsolideerd

Jaarrekening 2018

4. Mutatiestaat van het nettoactief

	Overig nettoactief	Herwaar- derings- reserve	Gecumuleerd resultaat	Investerings- subsidies en schenkingen	Totaal
I. Balans op einde boekjaar 2016	30.778.946,91	2.196.609,89	321.071,61	3.893.678,69	37.190.307,10
II. Boekhoudkundige wijzigingen					
III. Herwerkte balans	30.778.946,91	2.196.609,89	321.071,61	3.893.678,69	37.190.307,10
IV. Mutaties in nettoactief boekjaar 2017					
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief		65.102,26		-300.617,57	-235.515,31
1. Toevoeging aan herwaarderingen		66.751,86			66.751,86
2. Terugneming van herwaarderingen (-)		-1.649,60			-1.649,60
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen				2.197,50	2.197,50
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)				-302.815,07	-302.815,07
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2017			-565.270,90		-565.270,90
V. Balans op einde boekjaar 2017	30.778.946,91	2.261.712,15	-244.199,29	3.593.061,12	36.389.520,89
VI. Mutaties in het nettoactief boekjaar 2018		40.919,26	-811.234,31	-293.444,59	-1.063.759,64
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief		40.919,26		-293.444,59	-252.525,33
1. Toevoeging aan herwaarderingen		40.919,26			40.919,26
2. Terugneming van herwaarderingen (-)					
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen				200.985,94	200.985,94
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)				-494.430,53	-494.430,53
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2018			-811.234,31		-811.234,31
VII. Balans op einde boekjaar 2018	30.778.946,91	2.302.631,41	-1.055.433,60	3.299.616,53	35.325.761,25

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2017	DEBET	CREDIT	31/12/2018
1000000	Kapitaal				
1090000	Saldo beginbalans	-30.778.946,91		30.778.946,91	-30.778.946,91
1220000	Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa	-2.261.712,15		2.302.631,41	-2.302.631,41
1400000	Overgedragen overschot	244.199,29	1.055.433,60		1.055.433,60
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op...	-8.237.638,70		8.438.624,64	-8.438.624,64
1500009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op...	4.716.528,31	5.172.255,89		5.172.255,89
1520000	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin gen	-3.973.376,08		3.973.376,08	-3.973.376,08
1520009	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin gen - ...	3.901.425,35	3.940.128,30		3.940.128,30
1600000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-1.112.093,98		1.041.792,78	-1.041.792,78
1730000	Leningen aangegaan door het bestuur en ten laste van het bes tuur				
1733000	Schulden aan kredietinstellingen ten laste van het bestuur	-11.121.795,60		10.111.973,22	-10.111.973,22
1780000	Borgtochten ontvangen in contanten	-1.350,00		1.450,00	-1.450,00
2110000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge lijke rechten	60.136,14	122.988,41		122.988,41
2110009	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge lijke ...	-18.891,72		43.489,39	-43.489,39
2140000	Plannen en studies	492.896,63	633.847,45		633.847,45
2140007	Plannen en studies - in uitvoering				
2140009	Plannen en studies - afschrijvingen	-271.474,46		397.162,39	-397.162,39
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	2.135.530,42	2.286.485,43		2.286.485,43
2200007	Terreinen - gemeenschapsgoederen - activa in aanbouw				
2201000	Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen	2.726.869,55	2.726.869,55		2.726.869,55
2202000	Wegzate - gemeenschapsgoederen	2.323.897,69	2.323.897,69		2.323.897,69
2203000	Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen	563.325,06	563.325,06		563.325,06
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	18.811.366,66	19.362.560,44		19.362.560,44
2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in aanbouw				
2210009	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-9.896.363,34		10.548.633,24	-10.548.633,24
2210200	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - groot onderhoud				
2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	4.674.897,03	5.155.562,25		5.155.562,25
2220007	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering				
2220009	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-2.090.000,75		2.418.773,17	-2.418.773,17
2240000	Wegen	20.050.149,56	20.605.088,50		20.605.088,50
2240007	Wegen - in aanbouw	15.596,54	48.160,63		48.160,63
2240009	Wegen - afschrijvingen	-13.441.879,18		13.910.087,45	-13.910.087,45
2250000	Overige infrastructuur betreffende de wegen	186.812,56	201.259,95		201.259,95
2250007	Overige infrastructuur betreffende de wegen - in aanbouw				
2250009	Overige infrastructuur betreffende de wegen - afschrijvingen	-89.236,00		104.749,95	-104.749,95
2260000	Waterlopen en waterbekkens	33.566,22	33.566,22		33.566,22
2260009	Waterlopen en waterbekkens - afschrijvingen	-33.566,22		33.566,22	-33.566,22
2280000	Overige onroerende infrastructuur	2.594.655,28	2.607.628,99		2.607.628,99
2280007	Overige onroerende infrastructuur - in aanbouw				
2280009	Overige onroerende infrastructuur - afschrijvingen	-1.822.479,74		1.879.637,45	-1.879.637,45
2289000	Riolering	10.475.321,09	10.475.321,09		10.475.321,09
2289007	Riolering - in aanbouw				
2289009	Riolering - afschrijvingen	-6.645.497,60		6.870.683,49	-6.870.683,49
2290000	Onbebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA	95.523,65	95.523,65		95.523,65
2290100	Terreinen van gebouwen - bedrijfsmatige MVA	333.760,64	333.760,64		333.760,64
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	6.560.337,25	6.609.241,96		6.609.241,96
2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - in aanbouw				
2291009	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-2.865.398,64		3.057.431,91	-3.057.431,91
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA	235.193,62	235.193,62		235.193,62
2292009	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-159.484,45		175.164,03	-175.164,03
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen				
2310000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	1.146.417,41	1.295.182,12		1.295.182,12
2310009	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	-842.993,85		925.337,41	-925.337,41
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijf smatige mater iële v...	99.765,43	103.608,13		103.608,13
2360009	Niet-medische Installaties, machines en uitrusting - bedrijf smatig...	-73.420,04		78.307,29	-78.307,29
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	295.060,79	299.416,79		299.416,79
2400009	Meubilair - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-188.954,19		205.170,49	-205.170,49
2402000	Informaticamateriaal - gemeenschapsgoederen - aanschaffingsw aarde	357.090,81	472.182,06		472.182,06

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2017	DEBET	CREDIT	31/12/2018
2402009	Informaticamateriaal - gemeenschapsgoederen - geboekte afschrijvingen	-299.209,49		390.747,03	-390.747,03
2410000	Auto's en bestelwagens - gemeenschapsgoederen - aanschaffingswaarde	523.860,60	527.360,60		527.360,60
2410009	Auto's en bestelwagens - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-447.861,70		475.103,63	-475.103,63
2411000	Vrachtwagens - gemeenschapsgoederen - aanschaffingswaarde	319.694,57	319.694,57		319.694,57
2411009	Vrachtwagens - gemeenschapsgoederen - geboekte afschrijvingen	-220.302,56		239.142,76	-239.142,76
2412000	Speciale en andere voertuigen - gemeenschapsgoederen - aanschaffingswaarde	1.089.596,10	1.089.596,10		1.089.596,10
2412009	Speciale en andere voertuigen - gemeenschapsgoederen - geboekte afschrijvingen	-842.928,91		881.330,37	-881.330,37
2420000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	25.673,54	25.673,54		25.673,54
2420009	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-14.803,96		19.938,67	-19.938,67
2430000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen		4.343,90		4.343,90
2430009	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen			868,78	-868,78
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA	32.240,71	32.240,71		32.240,71
2450009	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-27.847,20		28.531,06	-28.531,06
2452000	Informaticamateriaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aanschaffingswaarde	1.687,98	1.687,98		1.687,98
2452009	Informaticamateriaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa - geboekte afschrijvingen	-1.687,98		1.687,98	-1.687,98
2600000	Terreinen - overige MVA	1.178.215,77	1.178.215,77		1.178.215,77
2601000	Terreinen van gebouwen - overige MVA	264.441,64	264.441,64		264.441,64
2610000	Gebouwen - overige MVA	333.973,89	333.973,89		333.973,89
2610009	Gebouwen - overige MVA - afschrijvingen	-204.208,60		212.101,75	-212.101,75
2710000	Onroerend erfgoed - aanschaffingswaarde	22.847,41	22.847,41		22.847,41
2710009	Onroerend erfgoed - afschrijvingen	-22.844,41		22.844,41	-22.844,41
2760000	Roerend erfgoed - aanschaffingswaarde	21,00	21,00		21,00
2810000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke verbanden - aanschaffingswaarde	6.852.067,02	6.828.104,52		6.828.104,52
2811000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke verbanden - geboekte afschrijvingen	-1.290.068,21		1.290.060,03	-1.290.060,03
2818000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke verbanden - overige MVA	2.261.712,15	2.291.543,56		2.291.543,56
2840000	Andere aandelen - aanschaffingswaarde	26.304,70	50.267,20		50.267,20
2841000	Andere aandelen - nog te storten bedragen (-)				
2848000	Andere aandelen en niet-vastrentende effecten - geboekte waarde		11.087,85		11.087,85
2852000	Vastrentende effecten	143,78	143,78		143,78
2903000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde				
2930000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde				
4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	334.269,50	362.598,85		362.598,85
4002001	Aflossingen toegestane leningen - nominale waarde				
4040000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	239.816,34	235.561,61		235.561,61
4050000	Borgtochten betaald in contanten	608,00	108,00		108,00
4060000	Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen	99.087,06	99.289,19		99.289,19
4070000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debiteuren	4.300,21	6.844,34		6.844,34
4090000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waardeverminderingen	-4.300,21		2.481,24	-2.481,24
4110000	Terug te vorderen btw				
4130000	Vorderingen uit belastingen	176.831,37	132.134,54		132.134,54
4151000	Vorderingen wegens investeringsubsidies	107.704,52			
4152000	Vorderingen wegens toegestane leningen				
4153000	Vorderingen wegens werkingssubsidies	168.572,46	291.775,81		291.775,81
4160000	Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominale waarde				
4161000	Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominale waarde	230,00			
4170000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - dubieuze debiteuren	12.976,02	17.031,16		17.031,16
4180000	Borgtochten betaald in contanten				
4190000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - geboekte waardeverminderingen	-12.976,02		7.639,06	-7.639,06
4230000	Schulden aan kredietinstellingen die binnen het jaar vervallen				
4233000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-735.726,59		1.009.377,12	-1.009.377,12
4330000	Kredietinstellingen - schulden in rekening-courant				
4400000	Leveranciers	-539.913,35		613.619,29	-613.619,29
4440000	Te ontvangen facturen	-149.084,85		160.424,86	-160.424,86
4453000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredietinstellingen	-174.216,60		82.812,17	-82.812,17
4492000	Te betalen en terug te betalen borgtochten			500,00	-500,00
4493000	Borgtochten ontvangen in contanten	-725,00		530,00	-530,00
4499006	Te betalen deelnemingen				
4530000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	-115.739,10		130.639,65	-130.639,65
4540000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	-12.823,40		77.045,35	-77.045,35
4550000	Bezoldigingen	-79.809,69		49.285,45	-49.285,45
4600000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-135.354,00		136.031,43	-136.031,43
4610000	Voorzieningen voor vakantiegeld	-780.269,84		891.932,16	-891.932,16
4750000	Te betalen btw	-4.599,97		121.342,27	-121.342,27

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2017	DEBET	CREDIT	31/12/2018
4820000	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies				
4830000	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties			197.513,11	-197.513,11
4890000	Te betalen toegestane subsidies			12.931,75	-12.931,75
4890001	Terug te betalen of te vorderen	-517,25		474,00	-474,00
4890002	Legaat Broeckaert				
4891000	Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	-3.378,06		4.657,43	-4.657,43
4900000	Over te dragen kosten				
4943000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v ervallen				
4953000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v ervallen				
5200000	Vastrentende effecten - aanschaffingswaarde	2.521,08	2.521,08		2.521,08
5500000	Kredietinstellingen				
5500002	Kredietinstellingen - betaling in uitvoering				
5501000	R/C Belfius	1.115.165,81	1.412.044,77		1.412.044,77
5501100	R/C Donkmeer	570,12	570,12		570,12
5501200	R/C Cultureel Centrum	34.730,05	1.985,63		1.985,63
5501300	R/C Sportdienst	15.372,26	1.565,62		1.565,62
5501400	Belfius Treasury +	1.597.257,39			
5501450	Belfius Treasury Special	1.000.000,00	1.000.000,00		1.000.000,00
5501700	R/C Citymarketing	28.564,76	14.380,04		14.380,04
5501800	Provisie Citymarketing	25,00	500,00		500,00
5502000	R/C ING	234.829,99	197.574,14		197.574,14
5503000	R/C BNP-Paribas	254.371,87	368.102,48		368.102,48
5503100	BNP Paribas spaarrekening				
5503200	BNP Paribas spaarrekening GDA	460.397,27	460.751,90		460.751,90
5504000	R/C KBC	77.889,98	258,31		258,31
5504100	KBC spaarrekening	4.776,20	4.776,20		4.776,20
5505000	R/C Kinderopvang	32,76			
5506000	R/C Postrekening	6.176,29	5.220,97		5.220,97
5507100	Huurwaarborg B. Tibbautstr. 45A	900,37	900,37		900,37
5508000	R/C Gemeenteschool Uitbergen	5.402,56	464,04		464,04
5508500	Provisie Gemeenteschool Uitbergen	545,53	706,98		706,98
5509000	R/C Toelagen / leningsgelden				
5700000	Kas	496,99	533,14		533,14
5701000	Kas Kinderopvang	374,95	500,00		500,00
5702000	Kas Gemeenteschool Uitbergen				
5703000	Kas Gemeentelijke tekenacademie	150,00	150,00		150,00
6000100	Aankoop voedingswaren en dranken	47.551,39	57.136,90		57.136,90
6001000	Aankoop technisch materiaal	4.140,82	15.817,54		15.817,54
6004000	Aankoop boeken, cd's, dvd's, ea	58.505,85	64.136,39		64.136,39
6005000	Aankoop voeding voor dieren	12.847,70	243,30		243,30
6006000	Aankoop schoolmateriaal	21.495,01	6.850,25		6.850,25
6043000	Kosten excursies, schoolreizen, , kampen en dergelijke				
6044200	Technische benodigdheden voor rechtstreekse verkoop	165.445,85	105.508,69		105.508,69
6080000	Ontvangen kortingen, ristorno's en rabatten (-)				
6100000	Huur terreinen en gebouwen	58.068,76	43.518,02		43.518,02
6103001	Benodigdheden voor gebouwen	103.621,48	110.375,97		110.375,97
6103002	Controle- en keuringsmechanismen gebouwen	7.711,80	3.163,38		3.163,38
6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen	94.132,23	111.347,62		111.347,62
6103020	Onderhoudscontracten gebouwen	17.405,40	2.770,08		2.770,08
6103030	Onderhoudsproducten	21.265,65	29.347,46		29.347,46
6103100	Huur technische benodigdheden				
6103501	Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van wegen en waterlop	74.722,62	113.547,89		113.547,89
6103510	Prestaties van derden voor wegen en waterlopen (riolen, berm en, ov, ...)	151.542,09	143.112,14		143.112,14
6103512	Onderhoud straatmeubilair	3.248,61	3.700,90		3.700,90
6103513	Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding	9.067,58	4.634,31		4.634,31
6103514	Onderhoud automaten	1.885,17	1.917,22		1.917,22
6103550	Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van groene ruimte	39.986,10	62.806,75		62.806,75
6103551	Prestaties van derden voor onderhoud groene ruimte	98.330,73	99.388,15		99.388,15
6104000	Huur kantoorinrichting en -materieel				
6110000	Elektriciteit	536.400,17	432.101,32		432.101,32
6110040	Prestaties geleverd door de arbeidsgeneeskundige dienst				
6110050	Prestaties van derden, eigen aan de functie				
6110060	Prestaties van derden, eigen aan de functie				

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2017	DEBET	CREDIT	31/12/2018
6111000	Gas	119.506,39	94.307,49		94.307,49
6111010	Beheers- en werkingskosten van de informatica				
6112000	Stookolie	36.354,64	39.065,19		39.065,19
6113001	Water	46.257,45	37.669,52		37.669,52
6114010	Administratieve kosten voor het financieel beheer				
6120100	Brandverzekering	16.701,00	9.626,94		9.626,94
6120150	Burgerlijke aansprakelijkheid	18.884,81	19.205,09		19.205,09
6120160	Verzekering voertuigen	18.937,35	11.496,81		11.496,81
6120170	Verzekering dienstverplaatsing	1.410,00	587,37		587,37
6120999	Overige verzekeringen	5.749,09	6.132,75		6.132,75
6121110	Energie - Gas				
6121120	Energie - Elektriciteit en drijfkracht				
6121130	Energie - Brandstoffen verwarming				
6121140	Energie - Brandstoffen voertuigen				
6125100	Boeken, prospectussen en documentatie				
6126100	Bureaubenodigheden en drukwerk				
6130008	Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	2.515,59	6.633,23		6.633,23
6131001	Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders, advocaten	17.983,45	30.853,02		30.853,02
6131002	Erelonen en vergoedingen consultancy	15.840,82	36.532,57		36.532,57
6131004	Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden	2.100,54	10.652,62		10.652,62
6131005	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	17.194,07	17.752,75		17.752,75
6131006	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen, tolken, e.d.	195.520,87	226.494,31		226.494,31
6131010	Erelonen en vergoedingen expertises				
6131020	Prestaties van derden voor de gebouwen, eigen aan de functie				
6131999	Andere erelonen en vergoedingen	-486,30			
6132010	Benodigheden voor wegen en waterlopen voor rechtstreeks verbruik				
6132100	Onderhoud en herstellingen materialen voor wegen en waterlop en				
6132110	Prestaties en benodigheden voor sneeuwopruiming en ijzelbest ridding				
6135003	Ophalen huisvuil, papier & andere	243.158,37	239.283,12		239.283,12
6136000	Onderhoud en herstellingen rollend materieel: personenwagens				
6136010	Materialen voor voertuigen voor rechtstreeks verbruik				
6136020	Andere autokosten personenwagens				
6138000	Technische benodigheden voor rechstreeks verbruik				
6139000	Andere technische kosten				
6139999	Andere vergoedingen voor prestaties van derden	137.183,44	83.363,77		83.363,77
6141000	Brandverzekering				
6141001	Kantoorbenodigheden	21.280,64	20.731,93		20.731,93
6141002	Documentatie en abonnements	13.531,60	14.566,79		14.566,79
6141003	Post- en frankeringskosten	38.088,79	29.640,02		29.640,02
6141004	Communicatiekosten telefoon en internet	49.518,81	49.622,68		49.622,68
6141006	Administratief drukwerk en kopierkosten	21.117,62	21.472,05		21.472,05
6141007	Administratieve kosten (mtc, 2e pijler, lonen, pb ...)	47.553,19	42.205,18		42.205,18
6141008	Specifieke kosten werving en selectie	3.048,66	10.533,90		10.533,90
6141200	Huur meubilair en kantoorbenodigheden	22.173,91	22.838,33		22.838,33
6142001	Aankoop klein hard- en softwaremateriaal	9.604,01	5.457,88		5.457,88
6142200	Huur computermaterieel & software	144.071,14	174.587,30		174.587,30
6142300	Onderhoud computermaterieel & technische tussenkomsten	17.968,62	11.542,45		11.542,45
6142800	Onderhoudscontracten computermaterieel & software	60.512,99	68.740,13		68.740,13
6143001	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	60.293,84	65.041,13		65.041,13
6143004	Restaurantkosten	2.099,40	2.330,10		2.330,10
6143006	Prijzen	11.100,72	6.533,90		6.533,90
6143007	Publiciteit, advertenties & info	73.659,03	61.187,08		61.187,08
6145100	Verzekeringen rollend materieel: bedrijfswagens				
6146000	Aansprakelijkheidsverzekering burgerlijke risico's				
6149000	Overige administratie- en kantoorkosten	3.674,83	16.014,95		16.014,95
6150000	Telefoon- en GSM kosten				
6150001	Aankoop klein materieel	20.656,61	11.882,02		11.882,02
6150003	Kosten van bewaking en veiligheid	70.052,24	62.061,90		62.061,90
6150004	Controle- en keuringsorganismen technisch materieel	2.043,22	2.897,11		2.897,11
6150005	Vervoer	23.845,60	23.931,35		23.931,35
6150006	Lidmaatschappen	18.524,22	20.840,97		20.840,97
6150010	Opleidingskosten	21.420,97	19.815,28		19.815,28
6150011	Kosten werkkleding	23.946,81	24.518,50		24.518,50

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2017	DEBET	CREDIT	31/12/2018
6150012	Reis- en verblijfskost personeel en mandatarissen	13.838,96	11.407,18		11.407,18
6150200	Huur technisch materieel	21.490,10	25.719,99		25.719,99
6150300	Onderhoud en herstelling technisch materieel	18.927,79	26.810,63		26.810,63
6150800	Onderhoudscontracten technisch materieel	2.352,32	2.635,13		2.635,13
6153000	Portkosten				
6155000	Onthaalkosten en recepties				
6156420	Kosten voor het inrichten van examens				
6156510	Benodigheden voor prijsuitdelingen, speelgoed, , enz.				
6157100	Reis- en verblijfskosten				
6159000	Andere administratiekosten				
6159100	Ontspannings- & vrijetijdsorganisatie	54.825,68	50.364,46		50.364,46
6159999	Overige exploitatiekosten	165.455,14	196.838,66		196.838,66
6160001	Aankoop benodigheden voor voertuigen	29.541,06	24.425,65		24.425,65
6160003	Controle- en keuringskosten voertuigen	1.426,88	1.397,10		1.397,10
6160004	Olie en brandstof voor voertuigen	34.959,95	41.787,51		41.787,51
6160300	Onderhoud en herstelling voertuigen	61.995,07	53.479,40		53.479,40
6162160	Erelonen advocaten				
6162180	Erelonen en vergoedingen voor andere prestaties ... (naam verm elden)				
6162400	Andere vergoedingen				
6163000	Kosten voor betwiste zaken				
6165110	Auteursrechten, erelonen nen en vergoedingen voor optredens, lesge...				
6170001	Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het best uur	106.702,69	29.247,97		29.247,97
6200000	Wedden van de gemeentemandatarissen	253.338,47	257.829,36		257.829,36
6200100	Presentiegelden van de gemeentemandatarissen	37.958,91	36.585,97		36.585,97
6200300	Andere vergoedingen mandatarissen	1.200,00	1.200,00		1.200,00
6200500	Vakantiegeld mandatarissen	6.462,99	8.664,98		8.664,98
6201000	Bezoldigingen vastbenoemd personeel	1.341.792,47	1.559.618,67		1.559.618,67
6201500	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	99.638,37	104.099,63		104.099,63
6201600	Andere voordelen en vergoedingen voor prestaties van het gem eente ...				
6201900	Andere sociale vergoedingen en toelagen van het gemeentepers oneel				
6202000	Bezoldigingen contractuelen	1.660.039,80	1.816.430,91		1.816.430,91
6202300	Vergoedingen contractuelen				
6202500	Vakantiegeld contractuelen	127.742,50	165.968,21		165.968,21
6202600	Andere voordelen en vergoedingen voor prestaties van de cont ractuelen				
6203000	Bezoldigingen gesubsidieerde contractuelen				
6203500	Vakantiegeld gesubsidieerde contractuelen				
6203600	andere vergoeding gesco's (moet naar AR 6203000)				
6204000	Bezoldigingen tewerkstellingsprojecten				
6204500	Vakantiegeld tewerkstellingsprojecten (Wep+)				
6206000	Bezoldigingen jobstudenten	11.555,13	15.693,79		15.693,79
6207600	Andere vergoedingen vr prestaties vh onderwyzend personeel tiv de gemeente	2.552,12	2.167,21		2.167,21
6208000	Bezoldigingen onderwyzend personeel ten laste van andere ov erheden	346.204,07	346.500,00		346.500,00
6210000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - mandatarissen	27.993,42	10.785,88		10.785,88
6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	578.146,60	679.012,97		679.012,97
6212000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	509.465,75	555.347,49		555.347,49
6212600	Werkgeversbijdragen aan de R.S.Z.P.P.O. op de vergoedingen v oor pr...				
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - gesco's				
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - tewerkstelli ngsprojecten				
6216000	Werkgeversbijdragen voor ander niet-vastbenoemd personeel	626,76	852,05		852,05
6218000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - onderwyzend person...	16.417,78	16.253,61		16.253,61
6219000	WG-bijdragen wettelijke verzekeringen - sociale maribel (-)	-61.687,30		154.503,80	-154.503,80
6221000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - vas tbenoe...				
6222100	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - hos pital...	13.682,16	13.322,67		13.322,67
6230001	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	4.606,27	5.050,17		5.050,17
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	11.868,78	12.271,10		12.271,10
6231003	Vakbondspremies	4.887,75	5.260,15		5.260,15
6231004	Maaltijdcheques	128.120,30	144.312,00		144.312,00
6231005	Verzekering arbeidsongevallen	2.262,52	21.770,82		21.770,82
6231100	Wetsverzekeringen van het gemeentepersoneel				
6232000	Bijdragen aan de gemeenschappelijke sociale dienst				
6232200	Vergoeding voor verplaatsingskosten van en naar het werk van het g...				
6232210	Vergoeding voor verplaatsingskosten van en naar het werk van de g...				
6232310	Aankoop, onderhoud en huur van werkkleding voor het gemeente personeel				

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2017	DEBET	CREDIT	31/12/2018
6232500	Kosten voor beroepsopleiding van personeel				
6240000	Pensioenen politiek personeel - gepensioneerd schepenen en burgemeesters	161.173,33	160.521,29		160.521,29
6242000	Pensioenen niet vastbenoemd personeel rechtstreeks ten laste van d...				
6301000	Afschrijvingen op imMVA	109.524,93	150.285,60		150.285,60
6302000	Afschrijvingen op MVA	2.129.550,58	2.258.869,03		2.258.869,03
6340000	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - toevoeging	17.276,23	10.120,30		10.120,30
6341000	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - terugneming (-)	-23.175,80		17.276,23	-17.276,23
6350000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - toevoeging	189.618,59	90.897,52		90.897,52
6351000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - bes...	-161.173,33		160.521,29	-160.521,29
6360000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	780.269,84	891.932,16		891.932,16
6361000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (-)	-756.767,49		780.269,84	-780.269,84
6400000	Onroerende voorheffing	14.555,87	13.680,56		13.680,56
6400001	Roerende voorheffing	550,86	254,63		254,63
6400003	Milieubelasting	26.400,00	23.425,48		23.425,48
6400005	Belastingen op polders en wateringen	623,30	617,51		617,51
6400008	Bijdragen reprobél	240,49	1.367,06		1.367,06
6400009	Belastingen en taksen op rollend materieel	839,86	40,00		40,00
6402000	Belastingen op voertuigen				
6403000	Belastingen op onroerende goederen				
6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	8.588,53	8.752,32		8.752,32
6430000	Vergoeding schadegevallen	1.137,50	258,05		258,05
6479999	Overige diverse operationele kosten	0,01	75,03		75,03
6491000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	34.346,50	33.217,66		33.217,66
6492000	Toegestane werkingssubsidies aan bedrijven				
6493000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	99.486,45	111.746,84		111.746,84
6493500	Toegestane projectsubsidies aan verenigingen	2.500,00			
6494000	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	4.040.968,58	4.040.589,19		4.040.589,19
6496000	Toegestane werkingssubsidies onderwijzend personeel	22.873,34	20.785,61		20.785,61
6499000	Samenwerkingsovereenkomsten	109.940,55	126.686,46		126.686,46
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	268.649,93	251.983,79		251.983,79
6502100	Nalatigheidsintresten of gelijkaardige intresten	85,96	447,10		447,10
6580000	Boeten en dwangsommen verbonden aan schulden				
6599999	Overige diverse financiële kosten	4.241,84	5.070,85		5.070,85
6630000	Minderwaarde op realisatie vaste activa	41.058,57			
6640000	Toegestane investeringssubsidies en definitieve bijdrage in	26.394,57	88.975,11		88.975,11
6930000	Over te dragen overschot van het boekjaar				
6940000	Rechthebbenden uit het resultaat				
7000000	Opbrengsten uit prestaties				
7000003	Verkoop van schroot/oud ijzer	-1.919,23		2.293,00	-2.293,00
7000010	Verkoop van zakken, klevers,...	-381.627,49		435.197,44	-435.197,44
7000099	Opbrengsten uit andere verkopen	-29.513,12		29.699,39	-29.699,39
7005002	Opbrengsten uit bar/cafetaria	-4.791,40			
7005003	Opbrengsten automaten	-15.872,03		11.648,45	-11.648,45
7010000	Opbrengsten uit verhuring				
7010002	Inschrijvingsgelden	-39.838,75		43.040,00	-43.040,00
7010003	Opbrengsten uit toegangsgelden en ticketverkoop	-135.978,89		136.527,29	-136.527,29
7020000	Opbrengsten uit prestaties	-146.866,05		149.985,89	-149.985,89
7020003	Verstrekken van trouwboekjes, adressenlijsten,...	-3.482,75		5.035,00	-5.035,00
7020004	Verstrekken van Stedenbouwkundige inlichtingen	-34.886,20		36.633,03	-36.633,03
7020010	Aansluiting riolering	-4.958,67		1.239,67	-1.239,67
7020999	Opbrengsten uit andere prestaties			500,00	-500,00
7021000	Opbrengsten uit andere activiteiten	-10.757,25		8.526,00	-8.526,00
7030000	Andere diverse opbrengsten	-17.828,66		16.738,96	-16.738,96
7040000	Opbrengsten uit terugvorderingen				
7040001	Tussenkomen van ouders in schooluitgaven	-36.785,95		40.466,37	-40.466,37
7040007	Terugvordering van procedurekosten	-362,00			
7040999	Andere terugvorderingen en tussenkomen	-22.443,34		5.830,38	-5.830,38
7050000	Opbrengsten uit verkopen				
7050001	Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	-101.449,55		99.542,42	-99.542,42
7050002	Opbrengsten uit verhuur woningen en flats	-25.586,15		45.065,97	-45.065,97
7050003	Opbrengsten uit verpachtingen	-1.136,25		506,25	-506,25
7050999	Andere huuropbrengsten	-59.709,35		18.966,54	-18.966,54
7060000	Opbrengsten uit concessies				

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2017	DEBET	CREDIT	31/12/2018
7060001	Opbrengsten uit concessies	-79.845,97		83.631,17	-83.631,17
7070000	Doorfacturatie - nutsvoorzieningen	-45.811,70		45.214,14	-45.214,14
7080000	Toegekende kortingen, risto's en rabatten (-)	974,83	1.223,42		1.223,42
7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	-2.965.776,66		3.112.935,65	-3.112.935,65
7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	-4.340.125,66		4.113.020,70	-4.113.020,70
7302000	Motorrijtuigen	-228.980,04		230.319,86	-230.319,86
7315000	Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/uittreksels	-123.928,05		112.960,00	-112.960,00
7315900	Belasting op afgifte van administratieve documenten				
7330200	Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	-820.199,59		818.536,97	-818.536,97
7331100	Belasting op begraving, asverstrooiing en bijzetten in colum barium	-94,00		248,00	-248,00
7331400	Belasting op ontgravingen	-1.000,00		300,00	-300,00
7332300	Afgifte zakken, klevers, recipiënten				
7332800	Sluikstorten				
7339100	Belasting op het ophalen en bergen van de op de openbare weg gevon...				
7341500	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	-5.094,15		7.631,36	-7.631,36
7342100	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	-46.631,25		47.480,44	-47.480,44
7360000	Plaatsrecht markten	-2.039,00		1.812,50	-1.812,50
7360100	Plaatsrecht kermissen	-7.891,50		8.076,00	-8.076,00
7360300	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	-3.000,00		3.000,00	-3.000,00
7361100	Parkeren				
7369910	Belasting op ander gebruik van de openbare weg	-5.427,50		7.624,74	-7.624,74
7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	-26.573,33		46.662,30	-46.662,30
7375000	Krotten/ verwaarloosde/ongeschikte woningen en gebouwen				
7377000	Tweede verblijven	-37.956,60		36.781,70	-36.781,70
7380000	Algemene gemeentebelasting	-304.400,00		305.099,57	-305.099,57
7389000	Overige andere belastingen (inname privaot domein)	-4.970,00		7.228,64	-7.228,64
7389020	Belasting op jacht- en wapenvergunningen	-762,38		821,42	-821,42
7390000	Gemeentelijke administratieve sanctie	-1.860,00		1.580,00	-1.580,00
7390001	Boetes				
7391000	Boetes (combitaks)	-4.475,00		4.050,00	-4.050,00
7400000	Gemeentefonds	-2.744.561,48		2.884.037,16	-2.884.037,16
7402000	Aanvullende dotatie gemeentefonds	-240.954,76		239.662,33	-239.662,33
7402001	Regularisatie contingent gesco's	-344.140,02		344.140,02	-344.140,02
7402002	Aftrek vakantiegeld				
7404999	Overige algemene werkingssubsidies	-7.281,89		12.875,80	-12.875,80
7405000	Specifieke werkingssubsidies				
7405001	Specifieke personeelssubsidies	-227.208,57		232.014,94	-232.014,94
7405002	Personeelssubsidies algemeen	-11.571,00			
7405003	Subsidie wep +				
7405004	Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderw ijzend...	-467.598,86		467.914,25	-467.914,25
7405999	Overige werkingstoelage aangaande personeelsaangelegenheden	-9.273,60		8.413,14	-8.413,14
7406000	Werkingssubsidies onderwijzend personeel				
7406999	Overige specifieke projectsubsidies			3.196,00	-3.196,00
7407000	Werkingssubsidies GESCO's				
7409999	Overige werkingssubsidies	-478.748,89		391.666,80	-391.666,80
7440000	Inhouding pensioen	-18.307,56		18.581,37	-18.581,37
7450000	Recuperaties van kosten	-50,00		17.729,76	-17.729,76
7450001	Schadevergoedingen	-15.300,07		11.951,54	-11.951,54
7460001	Sponsoring	-9.750,00		8.750,00	-8.750,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	-18.317,20		19.875,90	-19.875,90
7470001	Inhouding vakantiegeld (code VTV)	-3.663,67		6.795,74	-6.795,74
7470002	Integratie-uitkering (code ITG)				
7479999	Overige diverse operationele opbrengsten			225,03	-225,03
7500000	Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)	-389.643,32		435.618,02	-435.618,02
7510000	Opbrengsten uit vlottende activa	-1.982,38		806,61	-806,61
7510001	Opbrengsten belegging vastrentende effecten	-42,14		42,14	-42,14
7530000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	-302.815,07		494.430,53	-494.430,53
7599999	Andere financiële opbrengsten	-2,90		17,89	-17,89
7630000	Meerwaarde op de realisatie van financiële, materiële en imm VA				
7930000	Over te dragen tekort van het boekjaar	-565.270,90		811.234,31	-811.234,31
7950000	Over te dragen uitzonderlijk tekort van het boekjaar				
0120000	Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden	775.364,91	775.364,91		775.364,91
0130000	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan gegaan...				

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2017	DEBET	CREDIT	31/12/2018
0130100	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan gegaan...	-775.364,91		775.364,91	-775.364,91
0130700	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan gegaan...				
		0,00	122.738.954,29	122.738.954,29	0,00

Waarderingsregels

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

1. Algemene principes

Investing of exploitatie

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende inrichtingen van minder dan 2.500 € die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd tot 7.500 €.

Aanschaffingswaarde

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen....)+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit het hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggedragen.

Herwaarderingen

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

2. Afwijkingen en specifieke waarderingsregels

Geldbeleggingen en liquide middelen

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en de vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

Vorderingen op korte termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar de dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde:

Ouder dan 1 jaar – jonger dan 2 jaar:	20 %
Ouder dan 2 jaar – jonger dan 3 jaar:	40 %
Ouder dan 3 jaar – jonger dan 4 jaar:	60 %
Ouder dan 4 jaar – jonger dan 5 jaar:	80 %
Ouder dan 5 jaar:	100 %

Het bestuur opteert ervoor om ook de waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de afsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

Vorraden

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransactie, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

Financieel vaste activa

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de

ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde gehewaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in drie categorieën.

De gemeenschapsgoederen zijn de roerende goederen en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit.

De bedrijfsmatige activa worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken.

De overige activa worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het erfgoed behoren de activa met historische, artistiek, wetenschappelijke, waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstopotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot 1 €. Indien het actief dat behoort tot het erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel', kan dat actief toch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven, maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De gebruiksrechten voor materiële vaste activa waarover het bestuur beschikt op grond van leasing of gelijkaardige overeenkomsten (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling

van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijfsperiode wordt geregeld door IAS 17 en IPSAS 13: indien het redelijk zeker is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

Vorderingen op lange termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correcties geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

Schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Netto-actief

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waardoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de investeringssubsidies nog niet verrekend.

De voorzieningen worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel

boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

3. Bijzondere bepalingen bij de overgang naar BBC (beginbalans)

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding). De beginbalans van BBC stemt dus zeker niet overeen met de eindbalans van NGB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe. Dat houdt in dat de bestaande inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis de bestaande (historische) aanschafwaarde. De afschrijvingstermijnen werden vervangen door de termijnen bepaald in bijlage, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto-boekwaarde en het jaarlijks afschrijvingsbedrag van de activa verandert. Hierbij werd uitgegaan van een restwaarde gelijk aan 0.

Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan 0, of die niet konden geïndividualiseerd worden, werden mogelijks niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies.

Materiële en immateriële vaste activa

Volledig afgeschreven immateriële activa werden niet overgenomen naar de BBC-omgeving. Dit geldt ook voor afgeschreven niet individualiseerbare roerende materiële activa.

Voor het bepalen van de historische aanschafwaarde wordt het herwaarderingsbedrag van de terreinen mee opgenomen in de aanschafwaarde. Voor de gebouwen wordt het herwaarderingsbedrag niet mee opgenomen in de aanschafwaarde.

De activa die behoren tot het erfgoed worden pro memorie in de beginbalans opgenomen (aan 1 €).

Netto-actief

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen werden geconverteerd voor zover het corresponderende actief werd geconverteerd. De verrekeningstermijn werd aangepast aan de afschrijvingstermijn van het corresponderende actief.

De voorzieningen voor risico's en kosten werden opnieuw geëvalueerd.

4. Afschrijvingstermijnen

Materiële vaste activa	afschrijvings- termijn
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De (afschrijfbaar) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	 - 15 jaar
Gebouwen Onderhoudswerken aan gebouwen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.	33 jaar 15 jaar
Wegen Onder wegen worden alle elementen van het wegennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...) Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn. Onder de overige infrastructuur betreffende de wegen worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen. Onderhoudswerken aan wegen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.	33 jaar 5 jaar 10 jaar 15 jaar

Waterlopen en waterbekkens onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.	33 jaar 15 jaar
Overige onroerende infrastructuur Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen. Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerken en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	33 jaar 15 jaar
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweerhelmen en -kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's, ...)	10 jaar
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus, in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn.	10 jaar
Kantooruitrusting Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papierversnietigers, tv's, dvd-spelers, ... Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het informaticamaterieel wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	5 jaar 3 jaar

Rollend materiaal	
Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	
Personenwagens en bestelwagens	5 jaar
Gespecialiseerde voertuigen	10 jaar

Immateriële vaste activa	afschrijvings- termijn
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jaar
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten.	5 jaar
Goodwill	5 jaar
Plannen en studies	5 jaar

DETAIL NIET IN BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN PLICHTEN - 31/12/2018

[illegible]

GEMEENTE BERLARE

OVERZICHT VAN DE DEELNEMINGEN - 31/12/2018

RUBRIEK 28	INSTELLING	AANTAL	NOMINALE WAARDE	INGESCHREVEN	NOG TE VOLSTORTEN	HER- WAARDERING	WAARDE- VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE
				6.878.371,72	1.290.060,03	2.302.631,41	0,00	7.890.943,10
281	Hulp in woningnood	27.204	2,50	68.010,00	408,28			67.601,72
281	Gemeentelijke Holding	13.395						0,00
281	Gemeentelijke Holding - Cumulatief preferente A-aandelen	4.098						0,00
281	Gemeentelijke Holding - Cumulatief preferente B-aandelen	4.230						0,00
281	Ieder zijn huis	750	25,00	18.750,00				18.750,00
281	Elk zijn huis	3.000	0,83	2.478,94	371,85			2.107,09
281	Blijdorp	60	250,00	15.000,00				15.000,00
281	DDS	2.583	25,00	64.575,00				64.575,00
281	VERKO	2.583	25,00	64.575,00				64.575,00
281	De Watergroep P-waterdienst	64.490	25,00	1.612.250,00				1.612.250,00
281	De Watergroep G-waterdienst	63.387	25,00	1.584.675,00	1.288.574,17			296.100,83
281	De Lijn			2.503,73	25,46			2.478,27
281	Cevi	1	2.908,16	2.908,16				2.908,16
281	IMEWO/Fluvius	136.276	15,99	3.391.078,69		2.291.543,56		5.682.622,25
281	CVBA Sociale bouw & kredietmaatschappij Dendermonde	100	13,00	1.300,00	680,27			619,73
284	Wase Wind	2	248,00	496,00				496,00
284	EthiasCo	3	8.602,90	25.808,70				25.808,70
284	Zefier			23.962,50		11.087,85		35.050,35

GEMEENTE BERLARE
SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

FINANCIËLE SCHULDEN		Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2018	Voorziene aflossingen 2018 *	Werkelijke aflossingen 2018 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2019
171	Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
172	Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1733	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	16.015.570,65	16.015.570,65	11.121.350,34	735.726,59	736.171,85	445,26	1.009.377,12
	Leningen ten laste van het bestuur	16.015.570,65	16.015.570,65	11.121.350,34	735.726,59	736.171,85	445,26	1.009.377,12
	Zefier	4.500.000,00	4.500.000,00	4.433.511,73	66.488,27	66.488,27	0,00	337.354,63
	BELFIUS	4.056.717,79	4.056.717,79	2.385.734,75	220.090,32	220.535,58	445,26	222.874,49
	ING	4.458.852,86	4.458.852,86	2.277.103,86	299.148,00	299.148,00	0,00	299.148,00
	KBC	3.000.000,00	3.000.000,00	2.025.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	150.000,00
	Leningen ten laste van hogere overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

[illegible]

Som resterende
schuld 31/12/2018

[illegible][illegible]

PATRIMONIUM EN DIVERSE

INVESTERINGEN		Verkoopprijs	Aanschafwaarde	Herwaarderings- meerwaarden	Afschrijving	Waarde- vermindering	Afschrijvingen op meerwaarden	Boekwaarde	Meer/Minwaarde	
Omschrijving verkocht actief	AR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Meerwaarde/Minwaarde op de realisatie van financiële, materiële en immateriële vaste activa							AR 763...	0,00
		Meerwaarde/Minwaarde op de courante realisatie van vaste activa							AR 741...	0,00
		Meerwaarde/Minwaarde op de realisatie van financiële, materiële en immateriële vaste activa							AR 663...	0,00
		Meerwaarde/Minwaarde op de courante realisatie van vaste activa							AR 641...	0,00

[illegible]

Boekjaar 2018 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2018 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2018 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2018 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2018 in evolutie en grafiek

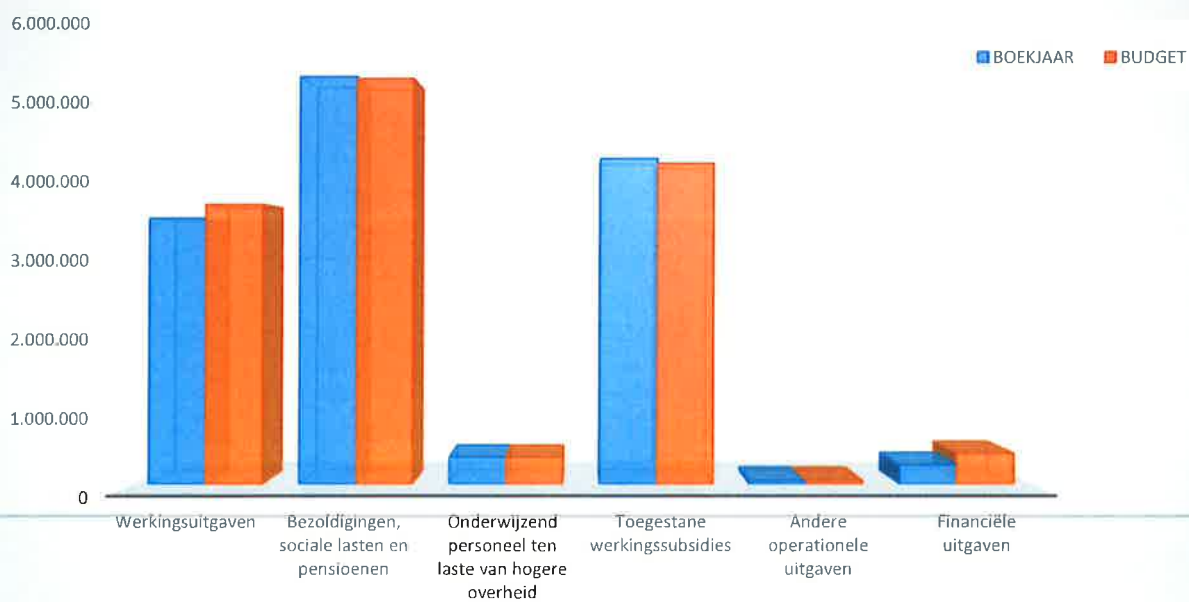
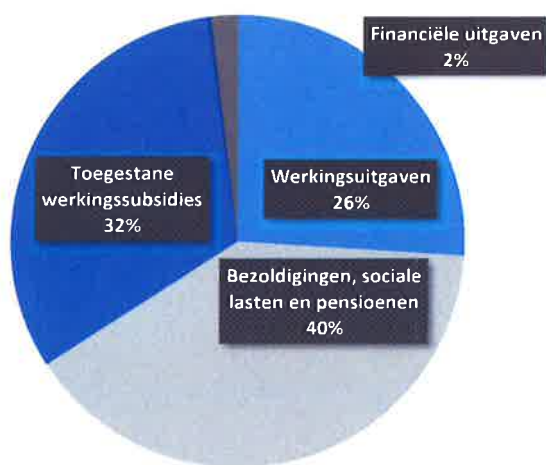
Balans boekjaar 2018 in grafiek

31/12/2018
31/12/2017

I. UITGAVEN	Code	13.958.201	13.635.568
A. Operationele uitgaven	60/4	13.700.699	13.362.590
1. Goederen en diensten	60/1	3.534.187	3.713.490
0200 Wegen		330.461	266.670
0705 Gemeenschapscentrum		320.023	300.484
0680 Groene ruimte		260.016	240.481
0670 Straatverlichting		258.821	321.653
0119 Overige algemene diensten		254.383	224.365
0740 Sport		248.335	258.538
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		246.517	303.247
0110 Secretariaat		215.911	180.309
0529 Overige activiteiten inzake toerisme		158.453	159.622
**** Overige beleidsvelden		1.241.268	1.458.122
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	5.785.015	5.286.049
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		869.690	786.505
0945 Kinderopvang		686.792	674.780
0200 Wegen		519.889	490.945
0100 Politieke organen		473.370	483.631
0110 Secretariaat		441.791	349.622
0680 Groene ruimte		430.934	383.835
0800 Gewoon basisonderwijs		362.897	362.808
0600 Ruimtelijke planning		285.688	258.616
0705 Gemeenschapscentrum		273.991	265.792
**** Overige beleidsvelden		1.439.974	1.229.514
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648		
4. Toegestane werkingssubsidies	649	4.333.026	4.310.115
0900 Sociale bijstand		1.507.213	1.480.279
0400 Politiediensten		1.160.143	1.293.968
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		775.058	710.326
0410 Brandweer		351.523	350.817
0310 Beheer van regen- en afvalwater		113.891	98.041
0790 Erediensten		104.584	112.851
0319 Overig waterbeheer		104.434	60.017
0740 Sport		48.387	38.250
0750 Jeugd		34.560	29.900
**** Overige beleidsvelden		133.232	135.667
5. Andere operationele uitgaven	640/7	48.471	52.936
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		22.426	26.400
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		14.298	15.179
0030 Financiële aangelegenheden		9.082	9.139
**** Overige beleidsvelden		2.665	2.218
B. Financiële uitgaven	65	257.502	272.978
0040 Transacties in verband met de openbare schuld		251.984	268.650
0030 Financiële aangelegenheden		5.516	4.327
0800 Gewoon basisonderwijs		2	1
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	694		

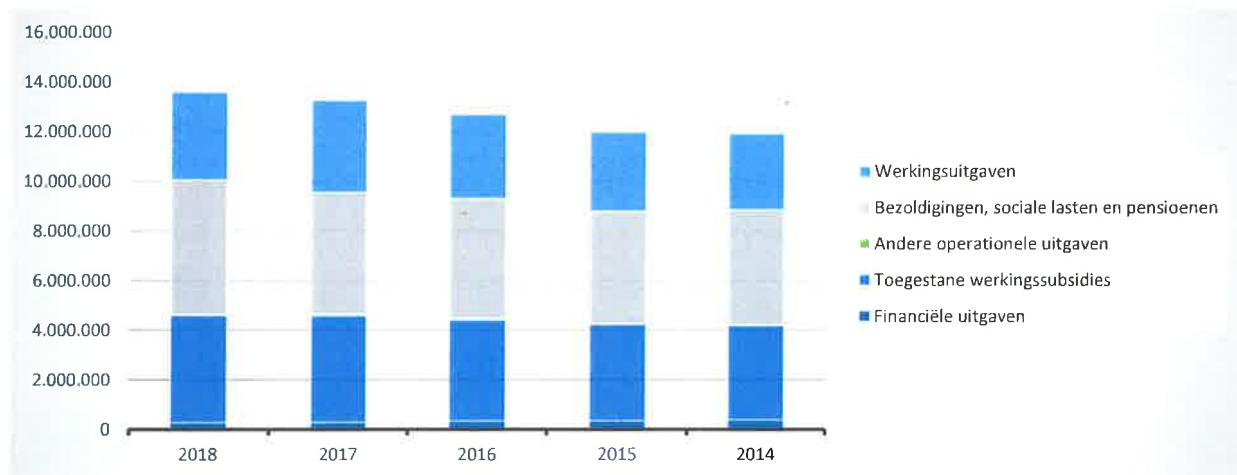
1. Samenstelling van de exploitatieuitgaven 2018 - Vergelijking rekening-budget

	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
Exploitatieuitgaven	13.958.201	100%	14.222.425	100%	98%
Werkingsuitgaven	3.534.187		3.722.240		95%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.422.262		5.400.626		100%
<i>Onderwijzend personeel ten laste van hogere overheid</i>	362.754		362.754		100%
Toegestane werkingssubsidies	4.333.026		4.272.323		101%
Andere operationele uitgaven	48.471		50.288		96%
Financiële uitgaven	257.502		414.194		62%



2. Evolutie van de exploitatieuitgaven 2018-2014

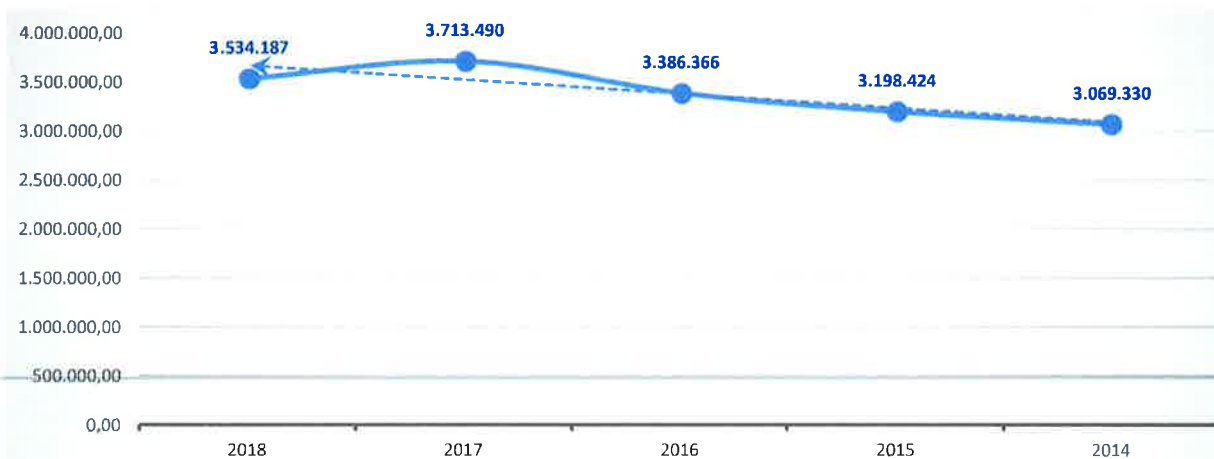
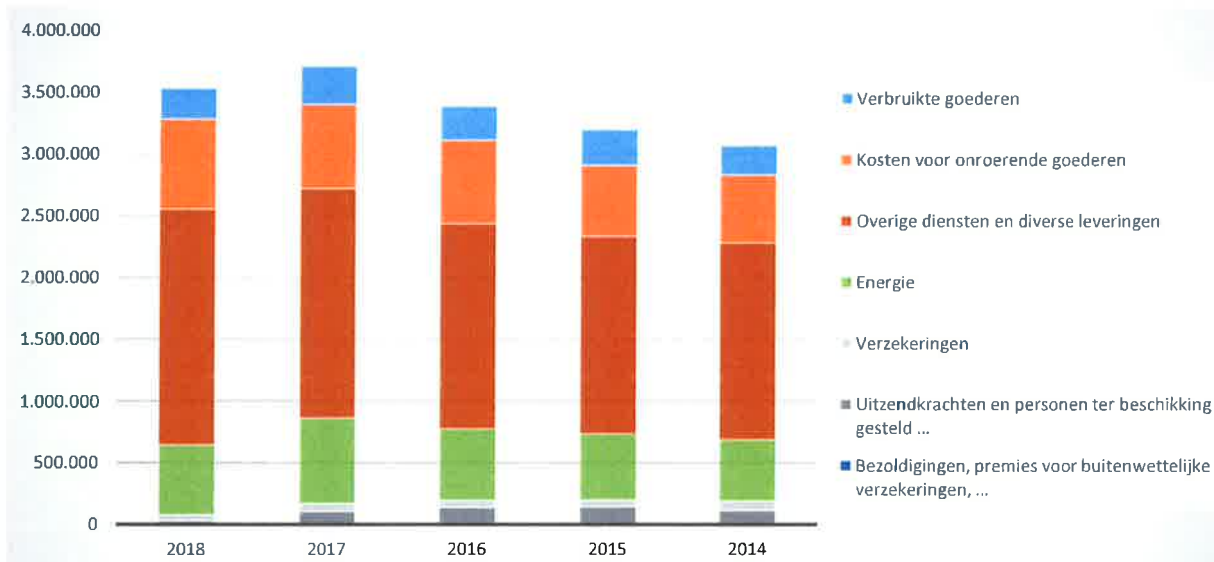
	2018		2017		2016	
Exploitatieuitgaven	13.958.201	100%	13.635.568	100%	13.010.670	100%
Werkingsuitgaven	3.534.187		3.713.490		3.386.366	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.422.262		4.923.427		4.858.190	
<i>Onderwijzend personeel ten laste van hogere overheid</i>	<i>362.754</i>		<i>362.622</i>		<i>310.251</i>	
Toegestane werkingssubsidies	4.333.026		4.310.115		4.075.809	
Andere operationele uitgaven	48.471		52.936		57.956	
Financiële uitgaven	257.502		272.978		322.098	



* zonder onderwijzend personeel ten laste van hogere overheden

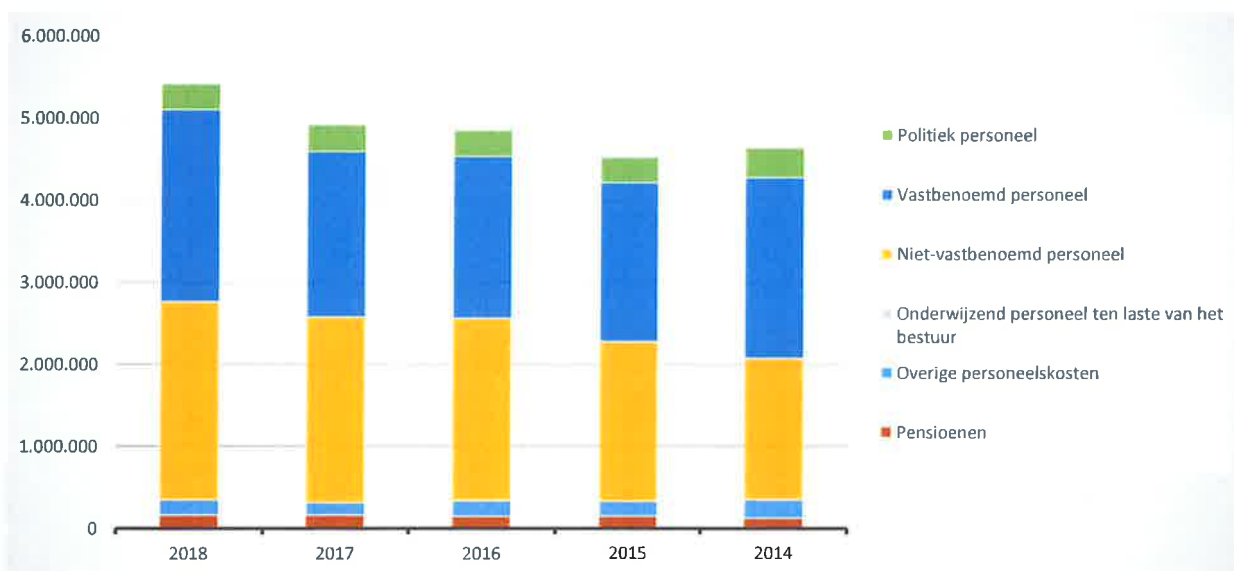
3. Evolutie van de werkingsuitgaven 2018-2014

	2018	2017	2016
Werkingsuitgaven	3.534.187	3.713.490	3.386.366
Verbruikte goederen	249.693	309.987	272.075
Kosten voor onroerende goederen	729.630	680.988	679.648
Energie	565.474	692.261	576.952
<i>Elektriciteit</i>	<i>432.101</i>	<i>536.400</i>	<i>465.977</i>
<i>Gas</i>	<i>94.307</i>	<i>119.506</i>	<i>84.398</i>
<i>Aardolieproducten</i>	<i>39.065</i>	<i>36.355</i>	<i>26.577</i>
Verzekeringen	47.049	61.682	60.678
Overige diensten en diverse leveringen	1.913.094	1.861.869	1.662.158
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...	29.248	106.703	134.855
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...			

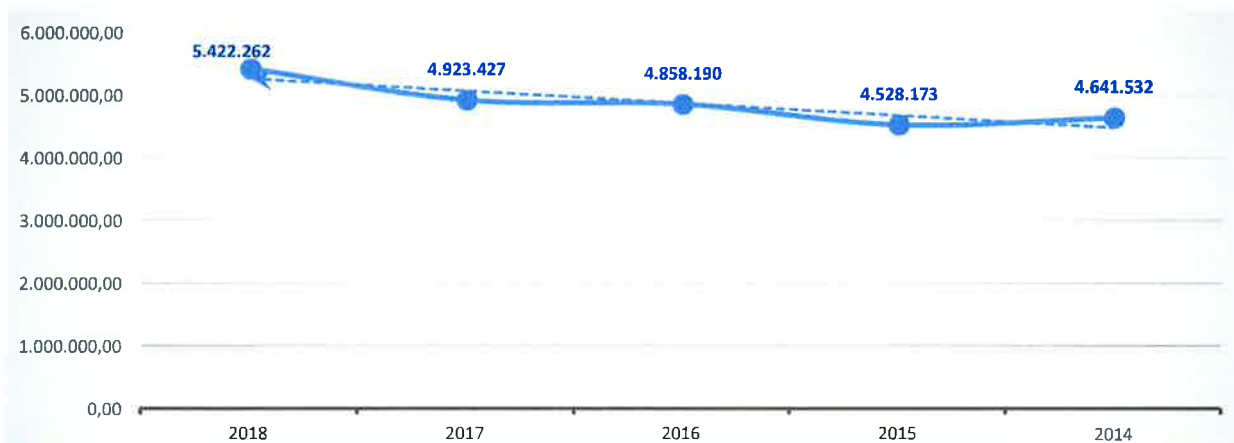


4. Evolutie van de personeelskosten 2018-2014

	2018	2017	2016
Personeelskosten	5.785.015	5.286.049	5.168.441
Bezoldigingen en werkgeversbijdragen	5.073.076	4.610.508	4.518.558
Politiek personeel	315.066	326.954	322.815
Vastbenoemd personeel	2.342.731	2.019.577	1.971.482
Niet-vastbenoemd personeel	2.413.111	2.261.425	2.221.568
Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	2.167	2.552	2.693
Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	362.754	362.622	310.251
Overige personeelskosten	188.664	151.746	190.742
Pensioenen	160.521	161.173	148.890



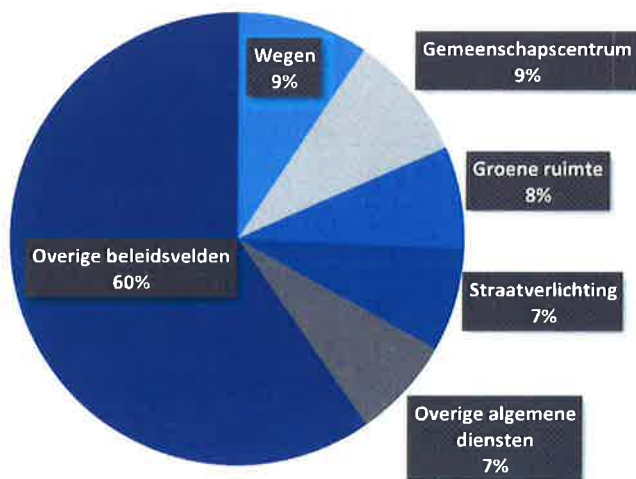
* zonder onderwijzend personeel ten laste van hogere overheden



* zonder onderwijzend personeel ten laste van hogere overheden

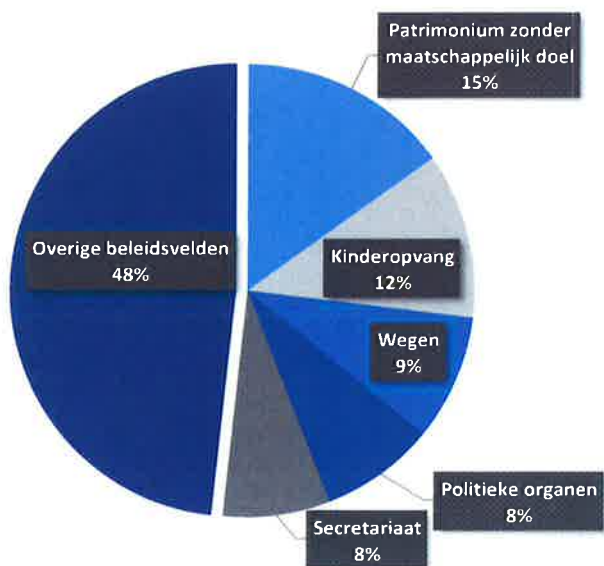
5. Verdeling van de werkingskosten per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

	2018		2017		BUDGET	
Werkingskosten	3.534.187	100%	3.713.490	100%	3.722.240	100%
0200 Wegen	330.461		266.670		291.818	
0705 Gemeenschapscentrum	320.023		300.484		334.109	
0680 Groene ruimte	260.016		240.481		270.341	
0670 Straatverlichting	258.821		321.653		259.500	
0119 Overige algemene diensten	254.383		224.365		242.188	
0740 Sport	248.335		258.538		270.860	
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	246.517		303.247		287.812	
0110 Secretariaat	215.911		180.309		233.221	
0529 Overige activiteiten inzake toerisme	158.453		159.622		179.640	
0800 Gewoon basisonderwijs	146.604		145.659		150.800	
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	122.207		181.958		125.805	
0703 Openbare bibliotheken	119.676		106.747		111.800	
0130 Administratieve dienstverlening	111.659		109.615		115.510	
0945 Kinderopvang	108.760		119.344		116.336	
0290 Overige mobiliteit en verkeer	78.419		57.019		89.881	
0112 Personeelsdienst en vorming	74.115		64.785		82.560	
0520 Toerisme - Onthaal en promotie	62.497		74.137		72.939	
0984 Ontsmetting en openbare reiniging	51.015		25.144		50.060	
0310 Beheer van regen- en afvalwater	43.793		64.593		69.699	
0020 Fiscale aangelegenheden	41.130		43.401		43.429	
**** Overige beleidsvelden	281.394		465.720		323.933	



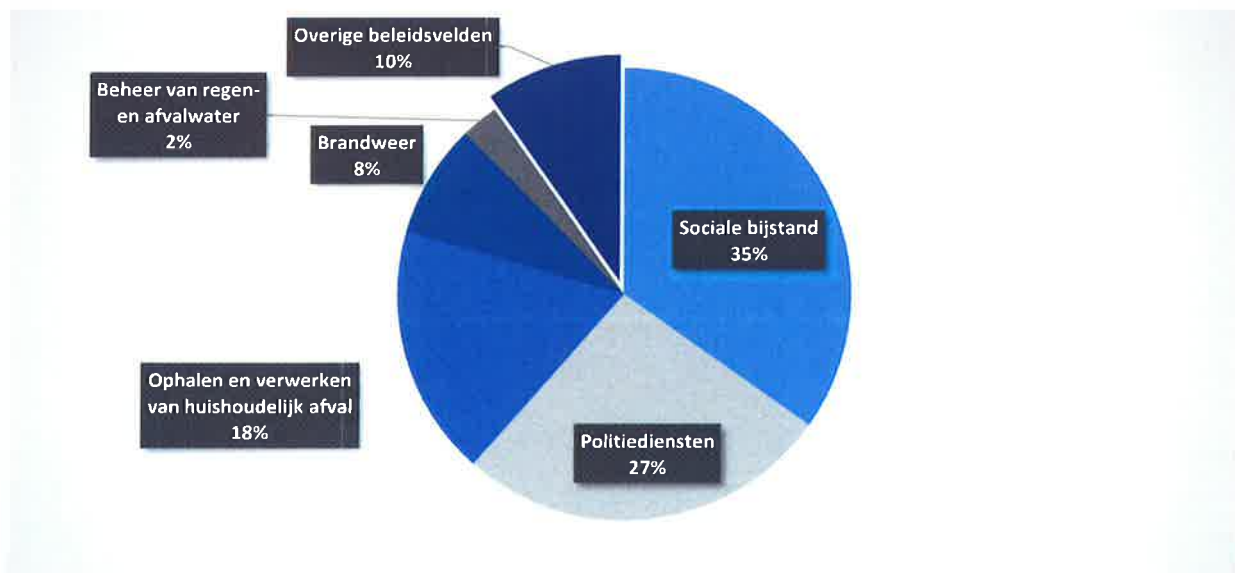
6. Verdeling van de personeelskosten per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

	2018		2017		BUDGET	
Personeelskosten	5.785.015	100%	5.286.049	100%	5.763.379	100%
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	869.690		786.505		842.086	
0945 Kinderopvang	686.792		674.780		663.787	
0200 Wegen	519.889		490.945		532.201	
0100 Politieke organen	473.370		483.631		478.751	
0110 Secretariaat	441.791		349.622		438.365	
0680 Groene ruimte	430.934		383.835		418.802	
0800 Gewoon basisonderwijs	362.897		362.808		362.902	
0600 Ruimtelijke planning	285.688		258.616		296.197	
0705 Gemeenschapscentrum	273.991		265.792		293.064	
0130 Administratieve dienstverlening	267.520		251.472		253.157	
0111 Fiscale en financiële diensten	229.726		101.106		225.499	
0520 Toerisme - Onthaal en promotie	227.219		237.351		233.063	
0703 Openbare bibliotheken	226.900		222.682		227.079	
0610 Gebiedsontwikkeling	184.943		173.601		188.497	
0119 Overige algemene diensten	82.463				85.690	
0112 Personeelsdienst en vorming	80.410		103.386		81.483	
0750 Jeugd	69.063		76.010		72.469	
0740 Sport	48.707		46.527		48.167	
0160 Hulp aan het buitenland	20.856		14.849		19.515	
0871 Middagtoezicht	2.167		2.552		2.605	
**** Overige beleidsvelden			-21			



7. Verdeling van de toegestane subsidies per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

	2018		2017		BUDGET	
Toegestane subsidies en operationele kosten	4.333.026	100%	4.310.115	100%	4.272.323	100%
0900 Sociale bijstand	1.507.213		1.480.279		1.507.354	
0400 Politiediensten	1.160.143		1.293.968		1.160.143	
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	775.058		710.326		775.057	
0410 Brandweer	351.523		350.817		355.612	
0310 Beheer van regen- en afvalwater	113.891		98.041		83.000	
0790 Erediensten	104.584		112.851		104.584	
0319 Overig waterbeheer	104.434		60.017		64.472	
0740 Sport	48.387		38.250		43.500	
0750 Jeugd	34.560		29.900		34.560	
0800 Gewoon basisonderwijs	21.849		24.588		24.740	
0160 Hulp aan het buitenland	18.688		15.500		20.250	
0710 Feesten en plechtigheden	12.980		14.023		14.500	
0709 Overige culturele instellingen	12.721		15.346		12.721	
0943 Gezinshulp	11.566		7.966		9.400	
0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid	11.418		9.432		9.400	
0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	7.742		7.083		10.350	
0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	7.306		7.277		7.306	
0739 Overig kunst- en cultuurbeleid	7.169		6.266		6.050	
0680 Groene ruimte	5.596		10.836		7.500	
0521 Toerisme - Sectorondersteuning	5.550		5.550		5.550	
**** Overige beleidsvelden	10.648		11.801		16.273	

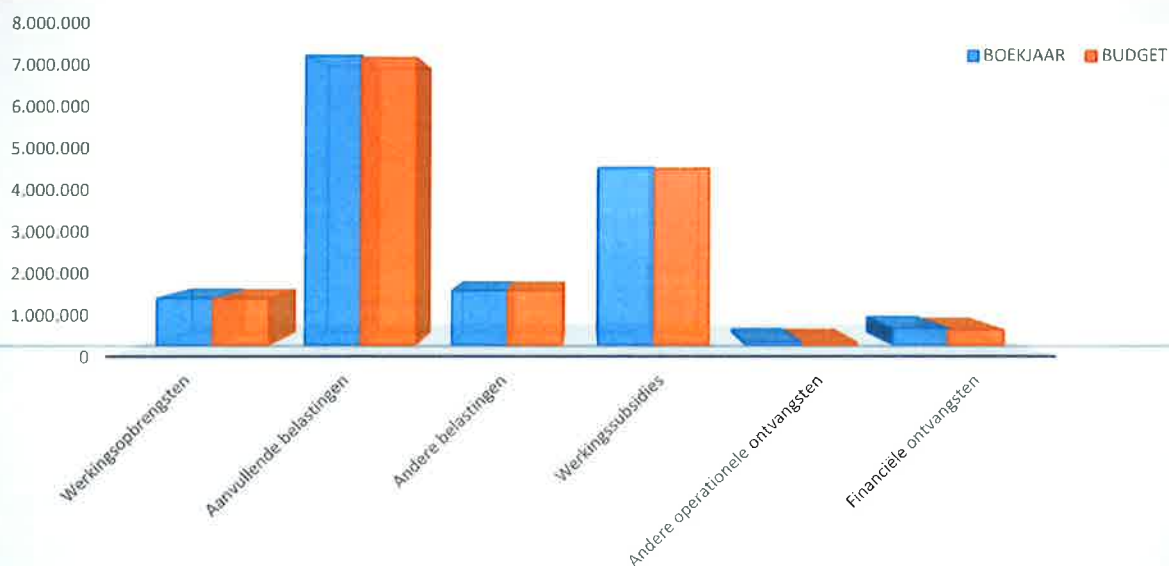
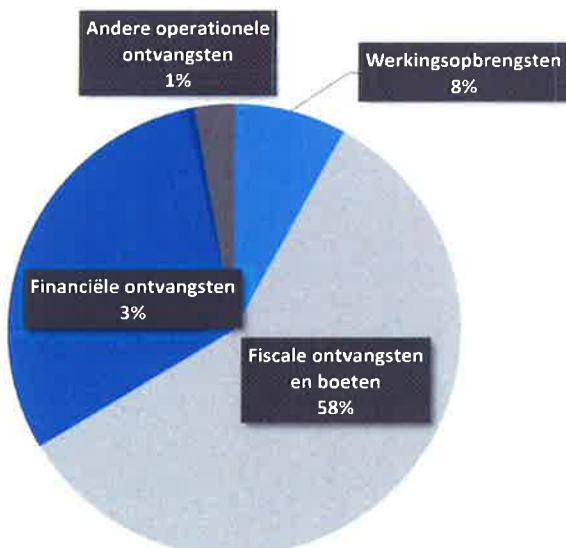


31/12/2018
31/12/2017

II. ONTVANGSTEN		Code	15.185.548	15.120.059
A. Operationele ontvangsten		70/4	14.749.064	14.728.388
1. Ontvangsten uit de werking		70	1.215.064	1.200.476
0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		435.422	381.977
0705	Gemeenschapscentrum		157.525	176.888
0945	Kinderopvang		150.139	146.249
0740	Sport		86.856	84.888
0529	Overige activiteiten inzake toerisme		72.894	74.593
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel		70.457	80.567
0990	Begraafplaatsen		59.433	58.046
****	Overige beleidsvelden		182.338	197.268
2. Fiscale ontvangsten en boeten		73	8.866.170	8.931.185
a. Aanvullende belastingen			7.456.276	7.534.882
	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300	3.112.936	2.965.777
	Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301	4.113.021	4.340.126
	Andere aanvullende belastingen	7302/9	230.320	228.980
b. Andere belastingen		731/9	1.409.894	1.396.302
	Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	73302	818.537	820.200
	Algemene gemeentebelasting	7380	305.100	304.400
	Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittreksels	7315	112.960	123.928
	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	73421	47.480	46.631
	Leegstaande woningen en gebouwen	7374	46.662	26.573
	Overige belastingen	****	79.154	74.570
3. Werkingssubsidies			4.583.920	4.531.339
a. Algemene werkingssubsidies			3.480.715	3.336.938
	Gemeente- of provinciefonds	7400	2.884.037	2.744.561
	Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401		
	Overige algemene werkingssubsidies	7402/4	596.678	592.377
b. Specifieke werkingssubsidies		7405/9	1.103.205	1.194.401
0800	Gewoon basisonderwijs		468.457	467.742
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus		387.800	382.994
0945	Kinderopvang		207.399	205.062
0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		38.246	68.974
0112	Personeelsdienst en vorming		8.413	9.274
0130	Administratieve dienstverlening		5.066	557
0529	Overige activiteiten inzake toerisme		5.000	2.616
****	Overige beleidsvelden		-17.176	57.183
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW		748		
5. Andere operationele ontvangsten		742/7	83.909	65.389
0100	Politieke organen		18.581	18.308
0119	Overige algemene diensten		14.900	
0112	Personeelsdienst en vorming		9.585	8.879
****	Overige beleidsvelden		40.842	38.202
B. Financiële ontvangsten		75	436.485	391.671
0640	Elektriciteitsvoorziening		330.246	286.546
0650	Gasvoorziening		95.555	96.485
0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		9.686	6.458
0030	Financiële aangelegenheden		867	2.027
****	Overige beleidsvelden		130	155
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar		794		

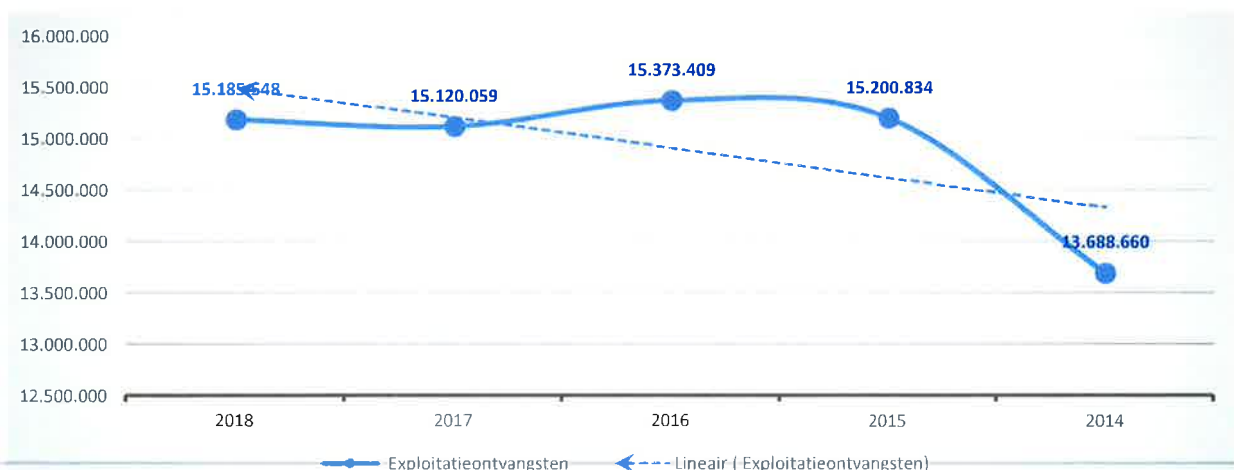
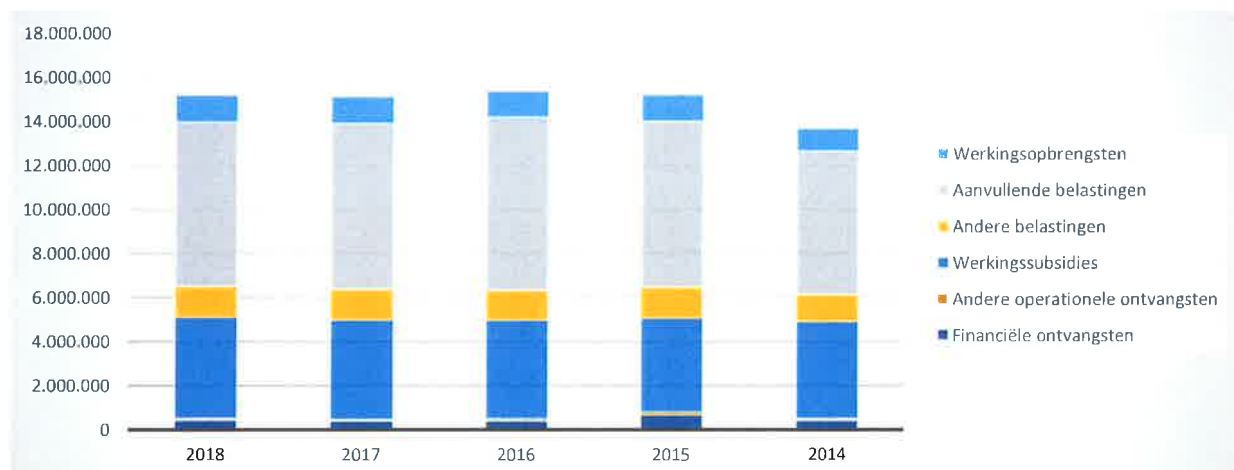
1. Samenstelling van de exploitatieontvangsten 2018 - Vergelijking rekening-budget

	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
Exploitatieontvangsten	15.185.548		15.048.328		101%
Werkingsopbrengsten	1.215.064		1.207.575		101%
Fiscale ontvangsten en boeten	8.866.170		8.810.346		101%
<i>Aanvullende belastingen</i>	<i>7.456.276</i>		<i>7.398.572</i>		<i>101%</i>
<i>Andere belastingen</i>	<i>1.409.894</i>		<i>1.411.774</i>		<i>100%</i>
Werkingsubsidies	4.583.920		4.560.106		101%
<i>Gemeente- of provinciefonds</i>	<i>2.884.037</i>		<i>2.829.929</i>		<i>102%</i>
<i>Gemeentelijke of provinciale bijdrage</i>					
<i>Overige algemene werkingssubsidies</i>	<i>596.678</i>		<i>592.196</i>		<i>101%</i>
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>1.103.205</i>		<i>1.137.981</i>		<i>97%</i>
Andere operationele ontvangsten	83.909		75.102		112%
Financiële ontvangsten	436.485		395.198		110%



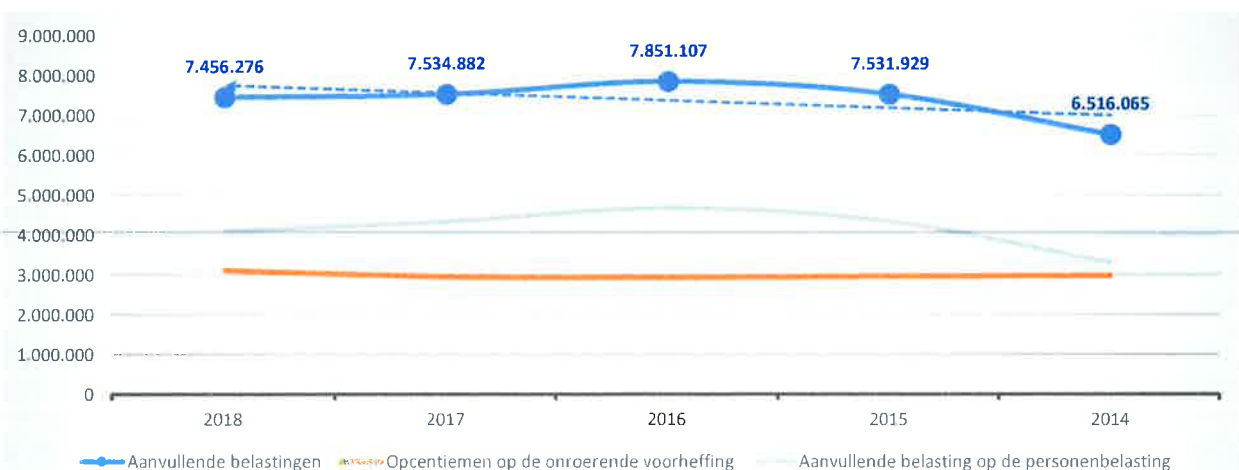
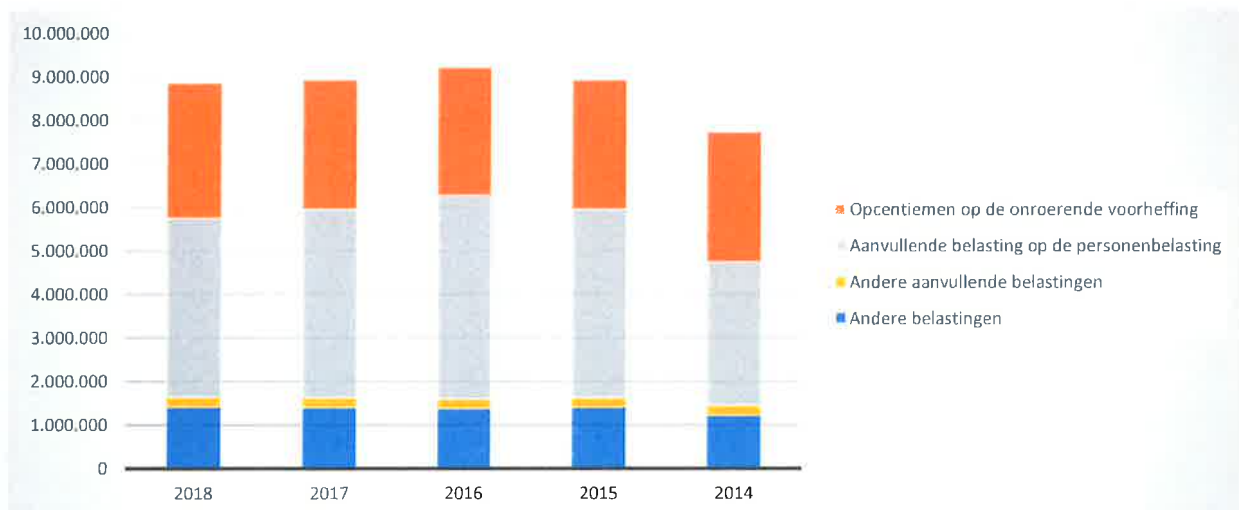
2. Evolutie van de exploitatieontvangsten 2018-2014

	2018	2017	2016
Exploitatieontvangsten	15.185.548	15.120.059	15.373.409
Werkingsopbrengsten	1.215.064	1.200.476	1.184.714
Fiscale ontvangsten en boeten	8.866.170	8.931.185	9.221.621
<i>Aanvullende belastingen</i>	<i>7.456.276</i>	<i>7.534.882</i>	<i>7.851.107</i>
<i>Andere belastingen</i>	<i>1.409.894</i>	<i>1.396.302</i>	<i>1.370.514</i>
Werkingsubsidies	4.583.920	4.531.339	4.477.616
<i>Gemeente- of provinciefonds</i>	<i>2.884.037</i>	<i>2.744.561</i>	<i>2.671.723</i>
<i>Gemeentelijke of provinciale bijdrage</i>			
<i>Overige algemene werkingssubsidies</i>	<i>596.678</i>	<i>592.377</i>	<i>590.789</i>
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>1.103.205</i>	<i>1.194.401</i>	<i>1.215.104</i>
Andere operationele ontvangsten	83.909	65.389	96.728
Financiële ontvangsten	436.485	391.671	392.730



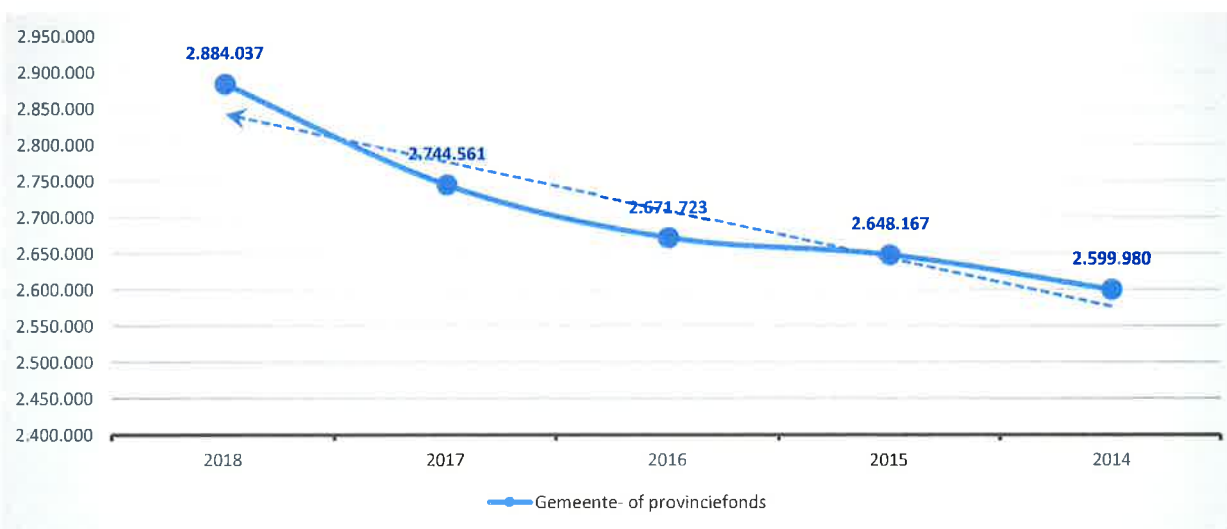
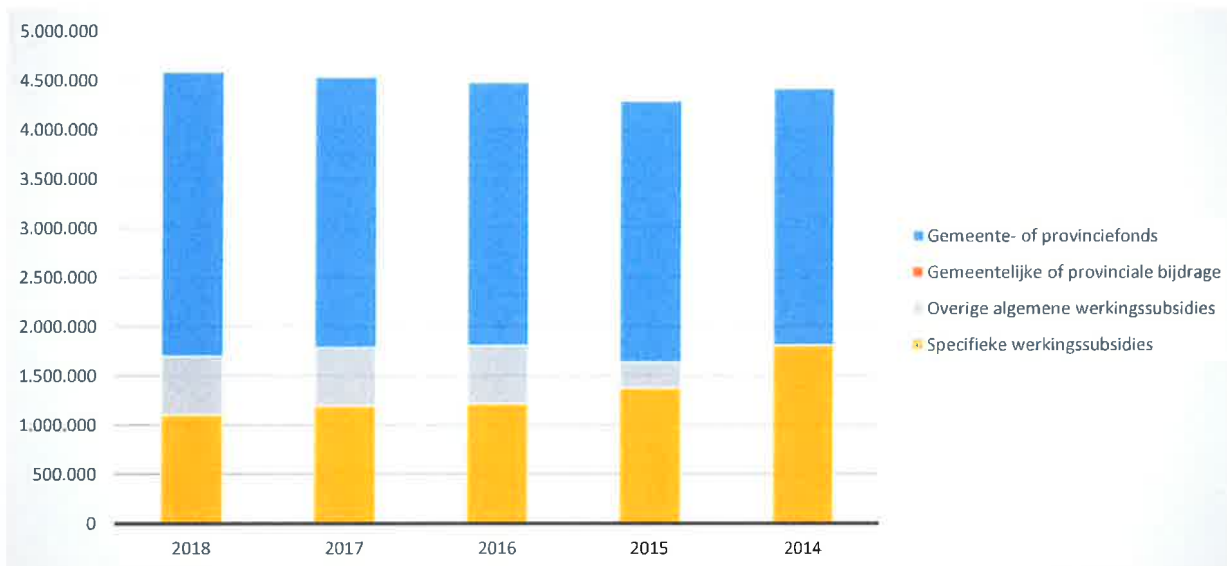
3. Evolutie van de fiscale ontvangsten 2018-2014

	2018	2017	2016
Fiscale ontvangsten	8.866.170	8.931.185	9.221.621
Aanvullende belastingen	7.456.276	7.534.882	7.851.107
<i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	3.112.936	2.965.777	2.945.071
<i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	4.113.021	4.340.126	4.677.652
<i>Andere aanvullende belastingen</i>	230.320	228.980	228.384
Andere belastingen	1.409.894	1.396.302	1.370.514
<i>Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen</i>	818.537	820.200	789.261
<i>Algemene gemeentebelasting</i>	305.100	304.400	303.090
<i>Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittre</i>	112.960	123.928	129.045
<i>Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken</i>	47.480	46.631	47.165
<i>Leegstaande woningen en gebouwen</i>	46.662	26.573	26.823
<i>Tweede verblijven</i>	36.782	37.957	36.567
<i>Plaatsrecht kermissen</i>	8.076	7.892	7.401
<i>Overige andere belastingen</i>	8.050	5.732	3.716
<i>Diensten verhuur voertuigen met bestuurder</i>	7.631	5.094	333
<i>Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein</i>	7.625	5.428	8.382
<i>Overige belastingen</i>	10.991	12.468	18.732



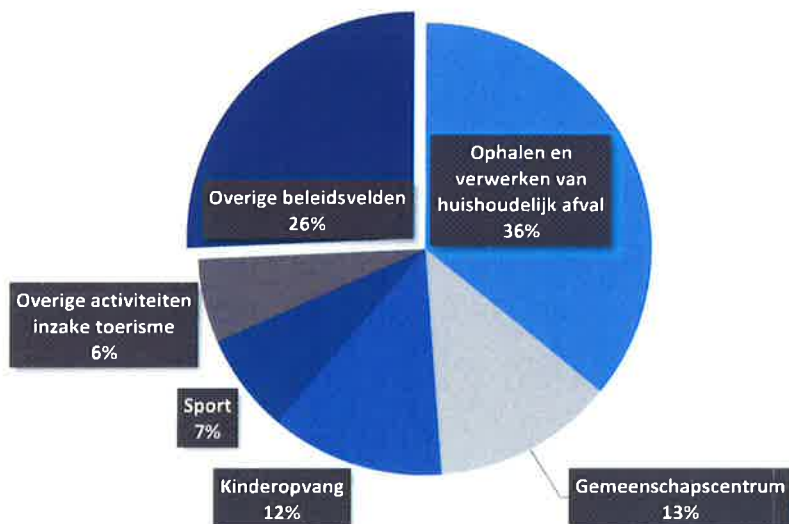
4. Evolutie van de werkingssubsidies 2018-2014

	2018		2017		2016	
Werkingssubsidies	4.583.920	100%	4.531.339	100%	4.477.616	100%
Gemeente- of provinciefonds	2.884.037		2.744.561		2.671.723	
Gemeentelijke of provinciale bijdrage						
Overige algemene werkingssubsidies	596.678		592.377		590.789	
Specifieke werkingssubsidies	1.103.205		1.194.401		1.215.104	



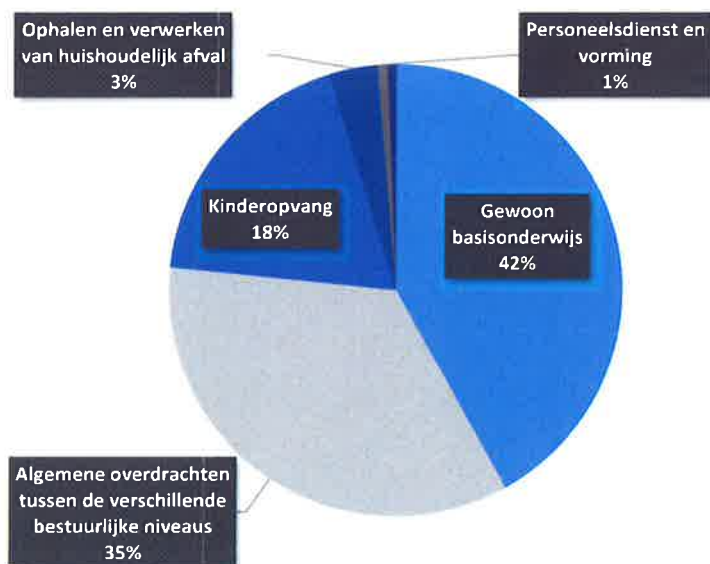
5. Verdeling van de werkingsopbrengsten per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

	2018		2017		BUDGET	
Werkingsopbrengsten	1.215.064	100%	1.200.476	100%	1.207.575	100%
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	435.422		381.977		430.500	
0705 Gemeenschapscentrum	157.525		176.888		157.632	
0945 Kinderopvang	150.139		146.249		148.000	
0740 Sport	86.856		84.888		76.525	
0529 Overige activiteiten inzake toerisme	72.894		74.593		71.050	
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	70.457		80.567		70.256	
0990 Begraafplaatsen	59.433		58.046		61.600	
0800 Gewoon basisonderwijs	45.995		42.083		43.700	
0130 Administratieve dienstverlening	45.773		41.692		47.700	
0640 Elektriciteitsvoorziening	21.123		21.123		21.123	
**** Overige beleidsvelden	69.446		92.371		79.489	



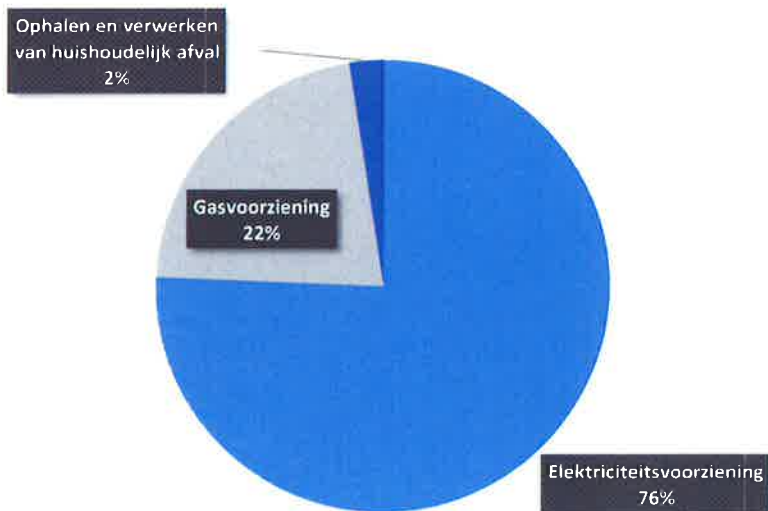
6. Verdeling van de specifieke werkingssubsidies per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

	2018		2017		BUDGET	
Specifieke werkingssubsidies	1.103.205		1.194.401		1.137.981	
0800 Gewoon basisonderwijs	468.457		467.742		476.960	
0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke n	387.800		382.994		384.385	
0945 Kinderopvang	207.399		205.062		206.000	
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	38.246		68.974		43.000	
0112 Personeelsdienst en vorming	8.413		9.274		7.900	
0130 Administratieve dienstverlening	5.066		557		500	
0529 Overige activiteiten inzake toerisme	5.000		2.616		5.000	
0160 Hulp aan het buitenland	5.000		6.450		7.500	
0705 Gemeenschapscentrum	3.196		4.801		2.557	
0820 Deeltijds kunstonderwijs	2.500		2.500		2.500	
**** Overige beleidsvelden	-27.872		43.432		1.679	



7. Verdeling van de financiële ontvangsten per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

	2018		2017		BUDGET	
Financiële ontvangsten	436.485	100%	391.671	100%	395.198	100%
0640 Elektriciteitsvoorziening	330.246		286.546		288.400	
0650 Gasvoorziening	95.555		96.485		95.400	
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	9.686		6.458		9.686	
0030 Financiële aangelegenheden	867		2.027		1.562	
0620 Grondbeleid voor wonen	130		155		150	
0800 Gewoon basisonderwijs			0			

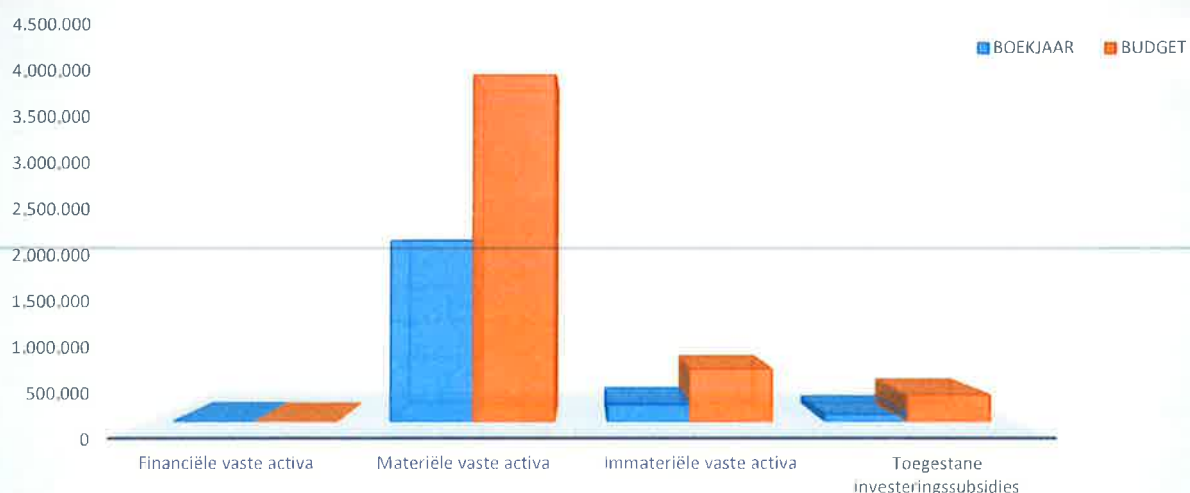
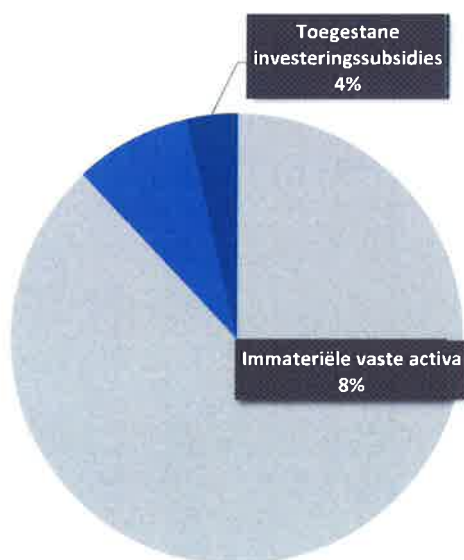


INVESTERINGSVERRICHTINGEN PER BELEIDSVELD
31/12/2018
31/12/2017

UITGAVEN	Code	2.429.327	1.586.584
I. Investerings in financiële vaste activa	28	8	26.065
0210 Openbaar vervoer		8	8
0640 Elektriciteitsvoorziening			248
0110 Secretariaat			25.809
II. Investerings in materiële vaste activa		2.138.096	1.358.640
Onroerende goederen		1.834.306	1.089.707
0200 Wegen		612.528	592.077
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		546.645	134.750
0680 Groene ruimte		369.086	
0705 Gemeenschapscentrum		155.153	66.705
0990 Begraafplaatsen		61.178	226.471
0740 Sport		48.905	
0800 Gewoon basisonderwijs		15.249	
0700 Musea		13.167	22.845
0290 Overige mobiliteit en verkeer		12.396	
**** Overige beleidsvelden			46.858
Roerende goederen		303.790	268.934
0200 Wegen		137.483	142.343
0119 Overige algemene diensten		106.748	1.034
0705 Gemeenschapscentrum		39.948	49.213
0800 Gewoon basisonderwijs		8.343	5.303
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		7.425	22.264
0740 Sport		3.843	13.999
0703 Openbare bibliotheken			2.901
0945 Kinderopvang			16.377
**** Overige beleidsvelden			15.499
Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	2906		
III. Investerings in immateriële vaste activa	21	202.248	175.484
0310 Beheer van regen- en afvalwater		49.699	7.621
0680 Groene ruimte		44.810	
0119 Overige algemene diensten		41.192	
0130 Administratieve dienstverlening		16.787	128.507
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		15.043	12.776
**** Overige beleidsvelden		34.718	26.580
IV. Toegestane investeringssubsidies	664	88.975	26.395
0400 Politiediensten		72.352	4.510
0790 Erediensten		16.623	21.884

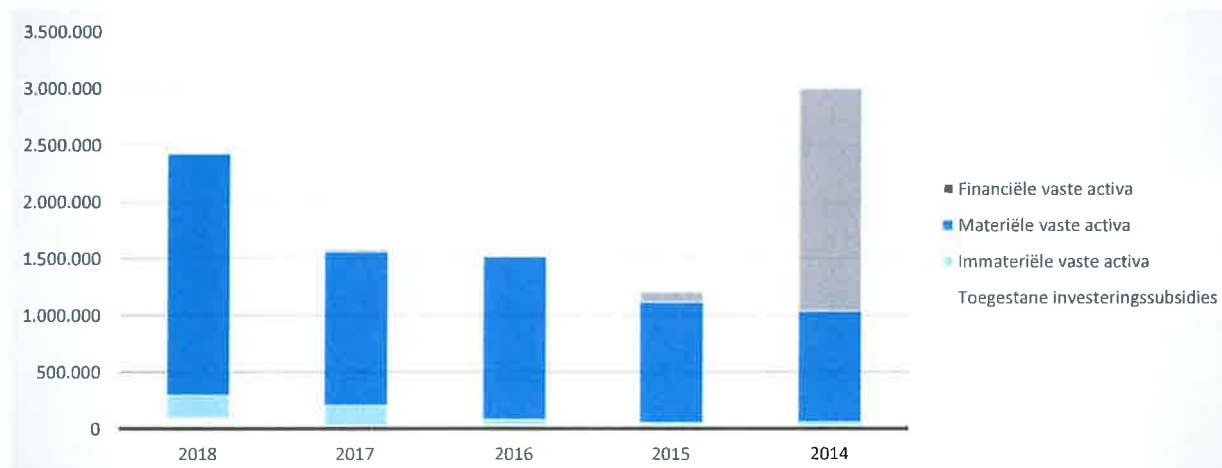
1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2018 - Vergelijking rekening-budget

	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
Investeringsuitgaven	2.429.327	100%	5.032.353	100%	48%
Financiële vaste activa	8		8		100%
Materiële vaste activa	2.138.096		4.088.762		52%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	2.138.096		4.088.762		52%
<i>Terreinen en gebouwen</i>	1.209.382		2.325.884		52%
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>	624.923		1.052.010		59%
<i>Roerende goederen</i>	303.790		710.868		43%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa	202.248		626.603		32%
Toegestane investeringssubsidies	88.975		316.979		28%



2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2018-2014

	2018		2017		2016	
Investeringsuitgaven	2.429.327	100%	1.586.584	100%	1.515.446	100%
Financiële vaste activa	8		26.065		8	
Materiële vaste activa	2.138.096		1.358.640		1.437.746	
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	2.138.096		1.358.640		1.437.746	
<i>Terreinen en gebouwen</i>	<i>1.209.382</i>		<i>454.188</i>		<i>409.172</i>	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>	<i>624.923</i>		<i>612.673</i>		<i>627.093</i>	
<i>Roerende goederen</i>	<i>303.790</i>		<i>268.934</i>		<i>401.480</i>	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>			22.845			
Overige materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa	202.248		175.484		44.374	
Toegestane investeringssubsidies	88.975		26.395		33.318	



3. Verdeling van de investeringsuitgaven per beleidsveld 2018-2017 / BUDGET 2018

	2018		2017		BUDGET	
Financiële vaste activa	8	100%	26.065	100%	8	100%
0210 Openbaar vervoer	8		8		8	
0650 Gasvoorziening						
0640 Elektriciteitsvoorziening			248			
0030 Financiële aangelegenheden						
0110 Secretariaat			25.809			
Materiële vaste activa	2.138.096	100%	1.358.640	100%	4.088.762	100%
0200 Wegen	750.011		734.420		1.325.888	
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	554.070		157.014		607.259	
0680 Groene ruimte	383.606				663.000	
0705 Gemeenschapscentrum	195.101		115.918		735.736	
0119 Overige algemene diensten	147.941		1.034		231.668	
0990 Begraafplaatsen	61.178		226.471		145.014	
0740 Sport	52.747		13.999		200.445	
0800 Gewoon basisonderwijs	23.592		5.303		15.249	
0700 Musea	13.167		22.845		233.167	
0290 Overige mobiliteit en verkeer	12.396				21.258	
0130 Administratieve dienstverlening	7.140		7.589		29.461	
0020 Fiscale aangelegenheden						
0945 Kinderopvang			30.263			
0110 Secretariaat			37.565		22.934	
0750 Jeugd			11.416			
**** Overige beleidsvelden	-62.852		-5.199		-142.316	
Imateriële vaste activa	202.248	100%	175.484	100%	626.603	100%
0310 Beheer van regen- en afvalwater	49.699		7.621		80.910	
0680 Groene ruimte	44.810				84.150	
0119 Overige algemene diensten	41.192				111.417	
0130 Administratieve dienstverlening	16.787		128.507		283.543	
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	15.043		12.776		1.283	
**** Overige beleidsvelden	34.718		26.580		65.300	
Toegestane investeringssubsidies	88.975	100%	26.395	100%	316.979	100%
0400 Politiediensten	72.352		4.510		105.067	
0790 Erediensten	16.623		21.884		211.913	
0410 Brandweer						

INVESTERINGSVERRICHTINGEN PER BELEIDSVELD

31/12/2018	31/12/2017
-------------------	-------------------

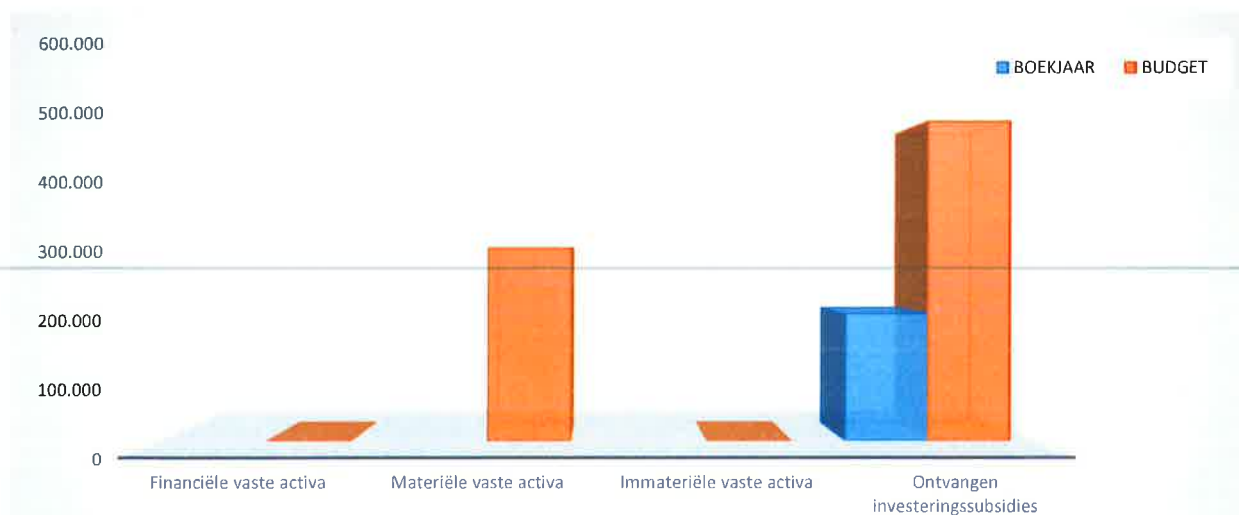
31/12/2018	31/12/2017
-------------------	-------------------

ONTVANGSTEN		Code	200.986	433.418
I.	Verkoop van financiële vaste activa	28		
II.	Verkoop van materiële vaste activa			431.220
	Onroerende goederen			431.220
	0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel			431.000
	0200 Wegen			220
	Roerende goederen			
	Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	176		
III.	Verkoop van immateriële vaste activa	21		
IV.	Investeringsubsidies en -schenkingen	150-18-4951/2	200.986	2.198
	0680 Groene ruimte		200.986	
	**** Overige beleidsvelden			2.198

INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2018 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2018 - Vergelijking rekening-budget

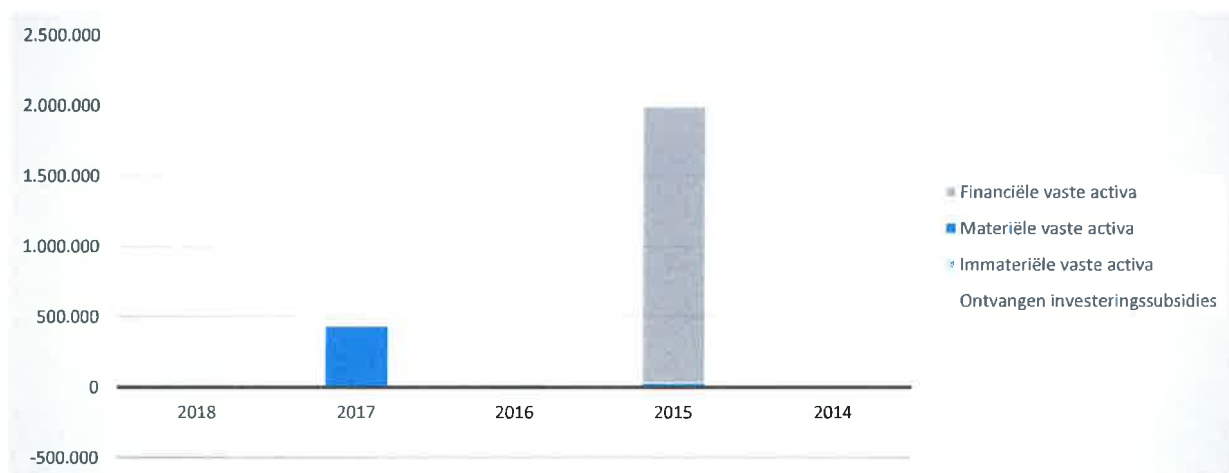
	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
Investeringsontvangsten	200.986		808.147		25%
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa			305.000		
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA			<i>305.000</i>		
<i>Terreinen en gebouwen</i>			<i>305.000</i>		
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies	200.986		503.147		40%



INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2018 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2018-2014

	2018		2017		2016	
Investeringsontvangsten	200.986		433.418		-82.769	
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa			431.220		16.150	
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA			431.220		16.150	
<i>Terreinen en gebouwen</i>			431.220		15.100	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>					1.050	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Overige materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringssubsidies	200.986		2.198		-98.919	



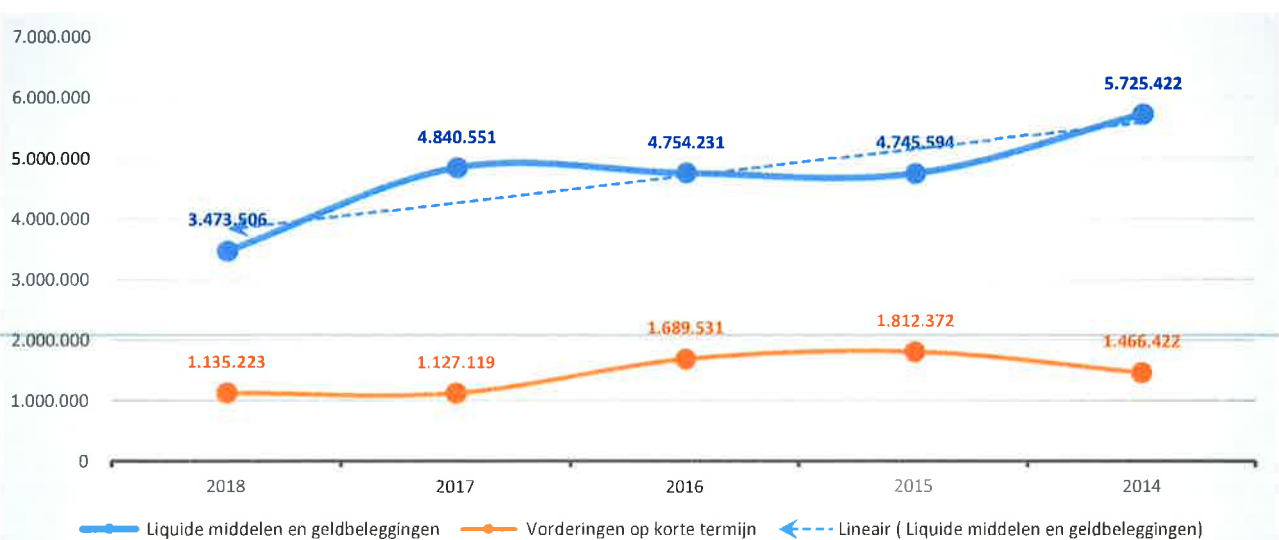
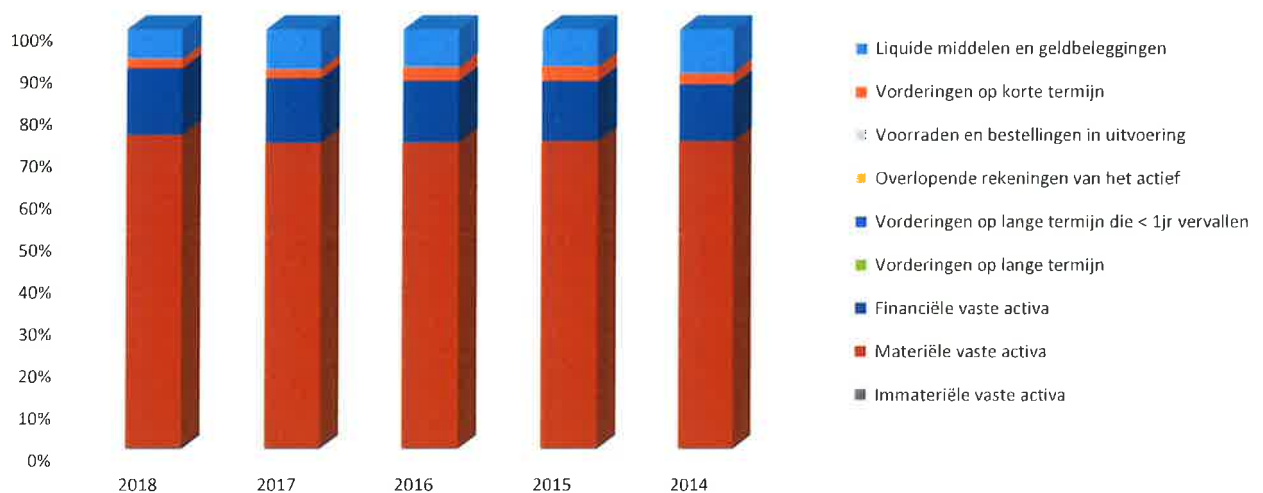
		2018		2017		BUDGET	
Financiële vaste activa							
Materiële vaste activa				431.220	100%	305.000	100%
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel			431.000		305.000	
0200	Wegen			220			
Imateriële vaste activa							
Ontvangen investeringssubsidies		200.986	100%	2.198	100%	503.147	100%
0680	Groene ruimte	200.986				107.964	
0310	Beheer van regen- en afvalwater					286.000	
0200	Wegen					109.183	
****	Overige beleidsvelden			2.198			

ACTIVA		2018	2017
I. Vlottende activa		4.608.728,99	5.967.670,48
A. Liquide middelen en geldbeleggingen		3.473.505,79	4.840.551,23
B. Vorderingen op korte termijn		1.135.223,20	1.127.119,25
1. Vorderingen uit ruiltransacties		701.920,75	673.780,90
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties		433.302,45	453.338,35
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering		0,00	0,00
D. Overlopende rekeningen van het actief		0,00	0,00
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen		0,00	0,00
II. Vaste activa		45.361.364,30	45.389.247,69
A. Vorderingen op lange termijn		0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties		0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties		0,00	0,00
B. Financiële vaste activa		7.891.086,88	7.850.159,44
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		7.829.588,05	7.823.710,96
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		0,00	0,00
4. OCMW-verenigingen		0,00	0,00
5. Andere financiële vaste activa		61.498,83	26.448,48
C. Materiële vaste activa		37.154.093,34	37.276.421,66
1. Gemeenschapsgoederen		31.519.429,37	31.473.327,99
a. Terreinen en gebouwen		19.451.294,01	19.249.522,32
b. Wegen en overige infrastructuur		11.172.300,82	11.323.442,51
c. Installaties, machines en uitrusting		369.844,71	303.423,56
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel		525.965,83	596.915,60
e. Leasing en soortgelijke rechten		0,00	0,00
f. Erfgoed		24,00	24,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa		4.070.134,42	4.230.670,97
a. Terreinen en gebouwen		4.041.123,93	4.199.932,07
b. Installaties, machines en uitrusting		25.300,84	26.345,39
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel		3.709,65	4.393,51
d. Leasing en soortgelijke rechten		0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa		1.564.529,55	1.572.422,70
a. Terreinen en gebouwen		1.564.529,55	1.572.422,70
b. Roerende goederen		0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa		316.184,08	262.666,59
TOTAAL ACTIVA		49.970.093,29	51.356.918,17

PASSIVA		2018	2017
I. Schulden		14.644.332,04	14.967.397,28
A. Schulden op korte termijn		3.489.116,04	2.732.157,70
1. Schulden uit ruiltransacties		2.142.820,36	1.987.935,83
a. Voorzieningen voor risico's en kosten		1.027.963,59	915.623,84
b. Financiële schulden		0,00	0,00
c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties		1.114.856,77	1.072.311,99
2. Schulden uit niet-ruiltransacties		336.918,56	8.495,28
3. Overlopende rekeningen van het passief		0,00	0,00
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen		1.009.377,12	735.726,59
B. Schulden op lange termijn		11.155.216,00	12.235.239,58
1. Schulden uit ruiltransacties		11.155.216,00	12.235.239,58
a. Voorzieningen voor risico's en kosten		1.041.792,78	1.112.093,98
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		1.041.792,78	1.112.093,98
2. Overige risico's en kosten		0,00	0,00
b. Financiële schulden		10.111.973,22	11.121.795,60
c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties		1.450,00	1.350,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties		0,00	0,00
II. Nettoactief		35.325.761,25	36.389.520,89
TOTAAL PASSIVA		49.970.093,29	51.356.918,17

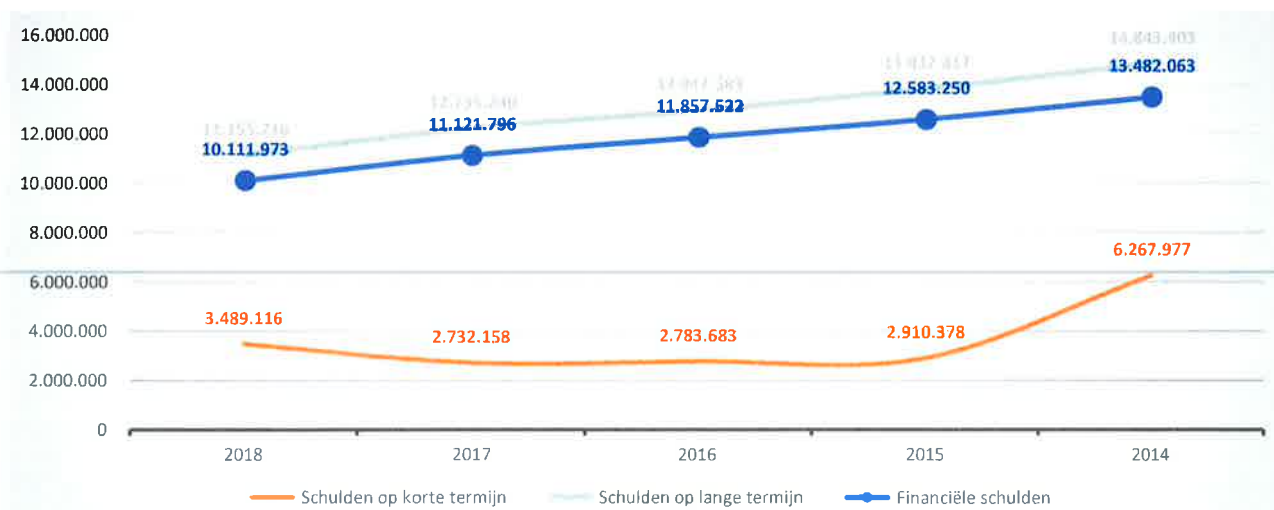
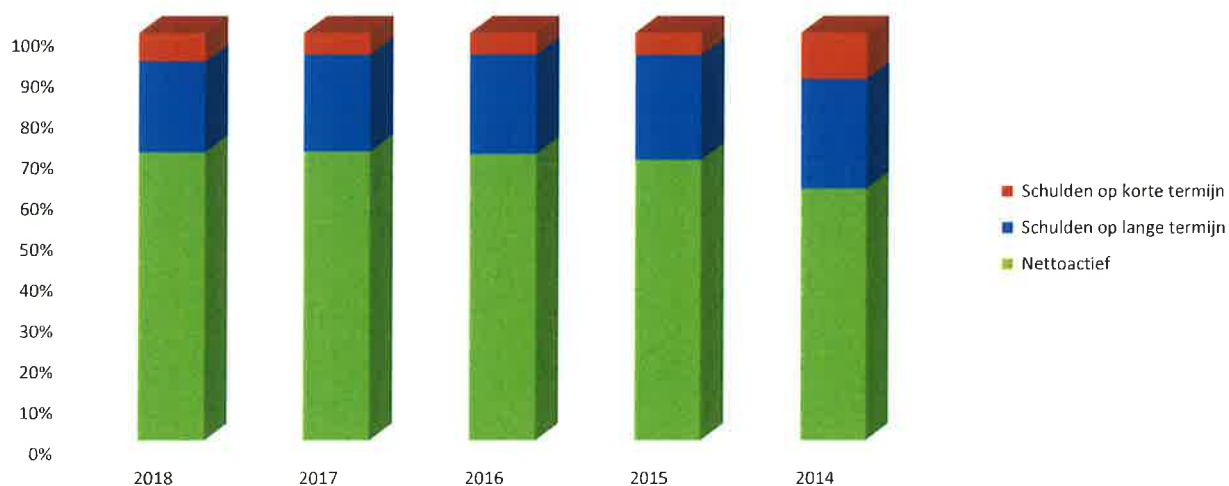
1. Samenstelling van de activa

	2018		2017		2016	
ACTIVA	49.970.093	100%	51.356.918	100%	52.921.573	100%
Vlottende activa	4.608.729	9%	5.967.670	12%	6.446.262	12%
Liquide middelen en geldbeleggingen	3.473.506		4.840.551		4.754.231	
Vorderingen op korte termijn	1.135.223		1.127.119		1.689.531	
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>701.921</i>		<i>673.781</i>		<i>725.421</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>433.302</i>		<i>453.338</i>		<i>964.110</i>	
Voorraden en bestellingen in uitvoering						
Overlopende rekeningen van het actief						
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen					2.500	
Vaste activa	45.361.364	91%	45.389.248	88%	46.475.311	88%
Vorderingen op lange termijn						
Financiële vaste activa	7.891.087		7.850.159		7.758.992	
Materiële vaste activa	37.154.093		37.276.422		38.519.611	
Immateriële vaste activa	316.184		262.667		196.708	



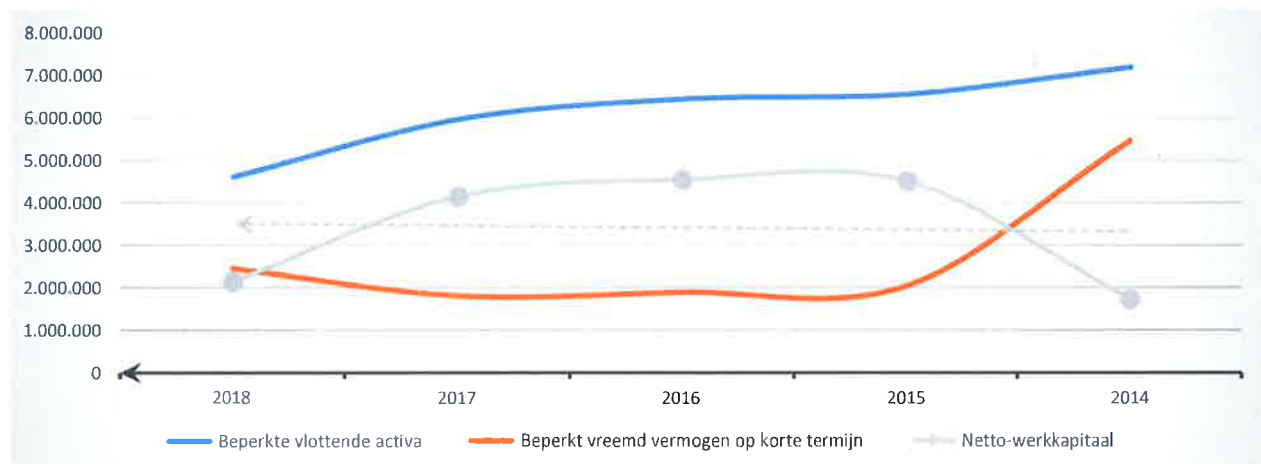
2. Samenstelling van de passiva

	2018		2017		2016	
PASSIVA	49.970.093	100%	51.356.918	100%	52.921.573	100%
Schulden op korte termijn	3.489.116	7%	2.732.158	5%	2.783.683	5%
Schulden uit ruiltransacties	2.142.820		1.987.936		2.026.907	
Voorzieningen voor risico's en kosten	1.027.964		915.624		886.460	
Financiële schulden						
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1.114.857		1.072.312		1.140.448	
Schulden uit niet-ruiltransacties	336.919		8.495		31.048	
Overlopende rekeningen van het passief						
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.009.377		735.727		725.728	
Schulden op lange termijn	11.155.216	22%	12.235.240	24%	12.947.583	24%
Schulden uit ruiltransacties	11.155.216		12.235.240		12.947.583	
Voorzieningen voor risico's en kosten	1.041.793		1.112.094		1.089.311	
Financiële schulden	10.111.973		11.121.796		11.857.522	
Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties	1.450		1.350		750	
Schulden uit niet-ruiltransacties						
Nettoactief	35.325.761	71%	36.389.521	71%	37.190.307	70%



1. Liquiditeit

	2018	2017	2016	2015
Beperkte vlottende activa	4.608.729	5.967.670	6.446.262	6.560.466
Liquide middelen en geldbeleggingen	3.473.506	4.840.551	4.754.231	4.745.594
Vorderingen op korte termijn	1.135.223	1.127.119	1.689.531	1.812.372
Vorderingen uit ruiltransacties	701.921	673.781	725.421	818.868
Vorderingen uit niet-ruiltransacties	433.302	453.338	964.110	993.503
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen			2.500	2.500
Beperkt vreemd vermogen op korte termijn	2.461.152	1.816.534	1.897.224	2.050.230
Schulden uit ruiltransacties	1.114.857	1.072.312	1.140.448	744.903
Financiële schulden				2.701
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1.114.857	1.072.312	1.140.448	742.202
Schulden uit niet-ruiltransacties	336.919	8.495	31.048	406.513
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.009.377	735.727	725.728	898.814
Netto-werkkapitaal	2.147.577	4.151.137	4.549.039	4.510.236



2. Solvabiliteit

	2018	2017	2016	2015
Vreemdvermogen	14.644.332	14.967.397	15.731.266	16.743.195
Totaal vermogen	49.970.093	51.356.918	52.921.573	53.652.455
Schuldgraad	0,29	0,29	0,30	0,31
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	10.113.423	11.123.146	11.858.272	12.583.700
Totaal vermogen	49.970.093	51.356.918	52.921.573	53.652.455
LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)	0,20	0,22	0,22	0,23

