



Meerjarenplan 2026-2031

Gemeenteraad 17 december 2025



INHOUDSTAFEL

MEERJARENPLAN 2026-2031

Omschrijving	Pagina
1. Beleidsverklaring	3
2. Overzicht beleidsdoelstellingen	10
3. Overzicht prioritaire actieplannen	12
4. Financiële nota	
a. Financieel doelstellingenplan (M1)	14
b. Staat van het financieel evenwicht (M2)	16
c. Overzicht kredieten (M3)	18
5. Toelichting	
a. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	20
b. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	22
c. Evolutie van de financiële schulden (T3)	28
d. Overzicht van de geplande investeringen	30
e. Overzicht van de personeelsinzet	33
f. Overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten	37
g. Financiële risico's	56
h. Assumpties	63
i. Verwijziging naar de documentatie	71



Beleidsverklaring

Dit meerjarenplan is geen opsomming van alles wat lokaal bestuur Berlare doet en blijft doen. Het bevat wel de hoofdlijnen voor nieuw of hernieuwd beleid, ingegeven door evaluatie, gesprekken met mensen uit alle geledingen in onze lokale gemeenschap, maatschappelijke evoluties en een omgevingsanalyse. Deze bieden een aantal inzichten waarop tijdens verschillende participatiemomenten (intern en extern) is verder gewerkt.

Na grondig werk: de rekening klopt!

We stellen vast dat de uitdagingen voor de komende jaren stevig zijn, zowel financieel als inhoudelijk.

Elk lokaal bestuur in Vlaanderen kampt met een knellend budgettair kader. Dat is voor Berlare niet anders. Dit zijn de belangrijkste oorzaken:

- Substantiële daling van subsidies via hogere overheden: wegvallen inkomsten sociale en culturele participatie (- 10.500 euro per jaar), afbouw van de compensatie voor het wegvallen van de Eliataks (- 156.000 euro per jaar), geen compensatie meer voor de stijgende personeelskosten en energieprijzen (- 197.000 euro per jaar),...
- Hogere bijdragen aan andere overheden, zoals de afvalheffingen (+ 27.250 euro per jaar);
- Meer taken worden de voorbije jaren overgeheveld naar het lokale niveau. Om die nieuwe dienstverlening kwalitatief in te vullen voor onze inwoners, zijn bijkomende medewerkers nodig. In combinatie met algemene loonindexeringen en sectorale akkoorden heeft dit de laatste jaren (2020-2025) gezorgd voor een stijging van de personeelskost met 34% (van 13 naar 17 miljoen euro);
- Sterke stijging van de pensioenuitgaven van de statutaire ambtenaren, ondanks de afbouw van zo'n statutaire medewerkers (+ 1.800.000 euro voor de periode 2026-2031);
- Hogere prijzen in vele sectoren waarmee wordt samengewerkt, niet in het minst in de (wegen)bouw;
- Schommelende en dus onbetrouwbare prognoses met betrekking tot de belangrijkste inkomstenstroom van het lokaal bestuur, namelijk de federale personenbelasting. Dat zet ons aan tot voorzichtigheid waarbij we in onze tabellen uitgaan van het veiligste scenario (- 1 miljoen euro);
- Ook de impact van de federale maatregel om de werkloosheidsuitkering te beperken in de tijd, is koffiedik kijken. In elk geval houden we rekening met een stijging van het aantal leefloondossiers;
- Stijgende bijdrage aan politiezone: de roep naar meer blauw op straat gaf aanleiding tot de beslissing om het personeelskader volledig in te vullen. Samen met de noodzakelijke investeringen, en de algemeen sterk gestegen personeelskosten zorgt dit voor een verhoogde bijdrage van de deelnemende gemeenten;
- Ook in Brandweerzone Oost investeert men de komende jaren extra in veiligheid. Het doel wordt het volledig opnemen van het wettelijke takenpakket, het verhogen van de veiligheid van de brandweermedewerkers en het verbeteren van de dienstverlening. De gemeenten dragen hierbij nog steeds het grootste deel van de financiële verantwoordelijkheid. Ongeveer 75% van de uitgaven wordt gedragen door de lokale besturen, slechts 25% door de federale overheid;

- Hogere dotatie aan de erediensten, waarvan de volledige exploitatie, onderhoud en investeringen door de gemeente worden gedragen (van 103.000 euro naar 140.000 euro per jaar).

Ondanks deze context blijft onze autofinancieringsmarge (een van de belangrijkste indicatoren voor een financieel gezond beleid die aangeeft of de organisatie met het verschil tussen werkingskosten en ontvangsten haar leninglasten kan dragen) voldoende positief de komende zes jaar.

Die marge halen we noch door de belastingen te verhogen nu (onze twee belangrijkste gemeentebelastingen, namelijk de aanvullende belasting op de personenbelasting (7,6%) en de opcentiemen op de onroerende voorheffing (880), blijven op het niveau van het Vlaams gemiddelde) noch door in te boeten op personeel en kwalitatieve dienstverlening. Integendeel, we breiden zelfs hier en daar uit. Wel actualiseren we tarieven, vaak al vele jaren ongewijzigd, en volgen we de werkingskosten nauwgezet op.

We zijn trots dat we deze cijfers kunnen voorleggen en toch alle diensten in eigen beheer houden: woonzorgcentrum, buitenschoolse kinderopvang, maaltijden aan huis. Enkel de dienstenchequeonderneming laten we gaan. Deze was te verlieslatend (voor elke gebruiker legt het lokaal bestuur elk jaar 1.800 euro bij) en we stellen vast dat er alternatieven zijn op de privémarkt zodat onze gebruikers niet in de kou komen te staan. Voor de medewerkers van de dienstenchequeonderneming zoeken we samen een tewerkstellingsoplossing, waar het kan binnen onze eigen organisatie.

Dankzij het prima werk bij de voorbereiding, blijft er 21 miljoen euro beschikbaar voor investeringen zoals:

- Brielstraat;
- Donkere Wolk;
- Dak loods openbare werken;
- Stookplaats Cultuurhuis Stroming;
- Restauratie oud-gemeentehuis Overmere;
- Sport- en jeugdsite Berlare;
- Waterhoek-Quote.

Financiële kerncijfers

Autofinancieringsmarge en beschikbaar budgettair resultaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Beschikbaar budgettair resultaat	€164.811,90	€282.157,23	€251.479,96	€197.659,30	€103.206,24	€92.954,69
Autofinancieringsmarge	€152.079,77	€453.451,49	€432.061,77	€719.200,60	€926.932,32	€847.713,60

Voor meer informatie: zie p. 17

Financiële schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Financiële schulden op 31 december	€31.651.412,43	€34.781.748,51	€35.609.612,20	€36.807.558,10	€36.902.872,25	€36.593.459,49

Voor meer informatie: zie p. 29

Investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies

Soort actief	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Financiële vaste activa	-€28.860,30	-€28.860,30	-€28.860,30	-€28.860,30	-€28.860,30	-€28.860,30
Ontvangst	-€28.860,30	-€28.860,30	-€28.860,30	-€28.860,30	-€28.860,30	-€28.860,30
Immateriële vaste activa	€395.000,00	€205.000,00	€185.000,00	€105.000,00	€110.000,00	€140.000,00
Uitgave	€395.000,00	€205.000,00	€185.000,00	€105.000,00	€110.000,00	€140.000,00
Materiële vaste activa	€4.919.838,69	€5.692.532,08	€6.129.651,78	€3.900.385,23	€2.594.354,13	€2.100.029,10
Ontvangst	-€400.000,00	-€1.246.100,00	-€500.000,00	-€500.000,00	€-	€-
Uitgave	€5.319.838,69	€6.938.632,08	€6.629.651,78	€4.400.385,23	€2.594.354,13	€2.100.029,10
Toegestane investeringssubsidies	€636.376,93	€282.066,46	€240.099,34	€267.881,56	€273.745,68	€222.825,45
Uitgave	€636.376,93	€282.066,46	€240.099,34	€267.881,56	€273.745,68	€222.825,45
Verkregen investeringssubsidies	-€2.145.702,15	-€698.625,80	-€2.675.000,00	€-	€-	€-
Ontvangst	-€2.145.702,15	-€698.625,80	-€2.675.000,00	€-	€-	€-
Eindtotaal	€3.776.653,17	€5.452.112,44	€3.850.890,82	€4.244.406,49	€ 2.949.239,51	€2.433.994,25

Voor meer informatie: zie p. 30

De uitgaven voor de toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsubsidies	€2.053.345,97	€1.880.934,76	€2.122.554,66	€2.243.053,97	€2.335.570,14	€2.393.873,41
Investeringsubsidies	€441.645,09	€139.231,60	€96.210,60	€119.285,50	€127.889,70	€73.526,80

De uitgaven voor de toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsubsidies	€462.327,63	€501.557,31	€553.020,09	€603.792,46	€638.049,82	€663.978,76
Investeringsubsidies	€84.731,84	€82.834,86	€83.888,74	€88.596,06	€85.855,98	€89.298,65

Personeelsuitgaven

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	€18.062.662,74	€18.303.097,51	€18.898.672,80	€19.459.807,24	€20.089.377,14	€20.621.577,97

Voor meer informatie: zie p. 23 (samenstelling), p 33 (personeelsinzet), p 63 (grondslagen en assumpties)

Aanslagvoet en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

De aanslagvoet voor de aanvullende belasting op de personenbelasting bedraagt in Berlare 7,6%.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Inkomsten APB Berlare	€7.094.254,00	€7.278.070,27	€7.490.576,56	€7.718.991,98	€7.654.210,69	€7.825.951,42

Aanslagvoet en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing

De aanslagvoet voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing is gelijk aan 880.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Inkomsten onroerende voorheffing	€5.612.171,00	€5.775.051,00	€6.000.026,00	€6.197.589,00	€6.395.597,00	€6.599.466,00

Ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingssubsidies	€9.638.554,25	€9.646.142,39	€9.997.150,13	€10.259.758,74	€10.531.437,22	€10.758.971,19

Voor meer informatie: zie p. 49

Aantal inwoners in Berlare op 1 januari 2025

Op 1 januari 2025 telde de gemeente Berlare 15.418 inwoners.

(bron: <https://www.ibz.rnm.fgov.be/nl/burger/rijksregister-en-bevolking/bevolking/statistieken-van-bevolking>)

Vier inhoudelijke strategische lijnen

Onze ambitie reikt verder dan het op orde houden van de boekhouding. De voorbije tijd hebben we eveneens sterk gewerkt aan inhoudelijke prioriteiten. De keuzes die we hebben gemaakt, zijn ingegeven door maatschappelijke tendensen en afgebakend door de financiële context zoals hierboven geschetst.

Hieronder lees je de vier speerpunten voor de komende jaren. We hebben ze bewust in gebalde formuleringen gegoten: die blijven beter hangen en helpen zo om het kompas van het meerjarenplan te blijven volgen.

1. Straffe partners voor straffe uitdagingen

De uitdagingen voor de komende jaren zijn niet alleen stevig, ze zijn vaak ook complex, omdat het lokaal bestuur een van de vele spelers op het terrein is en moet rekenen op samenwerking tussen verschillende partners. We versterken daarom bestaande partnerschappen en smeden voor sommige uitdagingen banden met nieuwe, straffe partners. We kijken eveneens over de gemeentegrenzen om regionaal efficiënt samen te werken.

Het bestuur wil een prominente en betrouwbare partner zijn voor een werk en leven in evenwicht (met onder meer het activeren naar de arbeidsmarkt en de uitrol van het decreet buitenschoolse opvang, bij het faciliteren om mensen langer thuis te laten wonen met ondersteuning, in kwalitatief en betaalbaar wonen. We blijven samenwerken om onze (bezoekers)troeven (natuur, cultuur en toerisme) te versterken, om allerlei vormen van overlast tot een aanvaardbaar minimum te herleiden en om inwoners aansluiting te laten vinden bij een rijk en te koesteren verenigingsleven. Zo raken we niet aan de subsidies voor onze verenigingen en komen er zelfs extra investeringssubsidies in ruil voor duurzame infrastructuur.

2. De buurt als poort voor burgers nabij beleid

Het lokaal bestuur zal voor een aantal specifieke topics buurten/wijken centraal zetten in zijn beleidsaanpak. Deze benadering wordt ons ingegeven vanuit de volgende vaststellingen:

- Berlare vergrijst intensiever dan het Vlaamse gemiddelde.
We hebben op ons grondgebied kwaliteitsvolle residentiële ouderenvoorzieningen (publiek en privaat), maar die zijn ter beschikking voor personen met de hoogste zorgnoden. Dat betekent

dat we er ons op organiseren om inwoners zo lang als mogelijk thuis te laten wonen, met ondersteuning van professionals (eigen medewerkers en partnerorganisaties), vrijwilligers die we vanuit het lokaal bestuur willen begeleiden en geëngageerde buurtbewoners (onze 'antennes'). In deze context is het ook belangrijk dat buurtbewoners elkaar (opnieuw) leren kennen om zo zorgzaam met elkaar om te gaan. Daarom gaan we onder meer op zoek naar activiteiten (in eigen beheer of via verenigingen en vrijwilligers) om het sociaal weefsel te versterken.

We boeten op geen enkele manier in op wie het sociaal wat moeilijker heeft: alle aanbod blijft (ook het dorpsrestaurant), we behouden onze steunmaatregelen of verhogen deze zelfs (bijvoorbeeld de mantelzorgpremie).

Verkeer, veiligheid, onderhoud, openbaar domein, ... Mensen liggen wakker van wat in hun straat/buurt gebeurt én hebben er ook vaak een mening over. Daarom engageert het bestuur zich om op geregelde tijdstippen naar de buurten te trekken om te luisteren en te overleggen.

3. Wendbaar dankzij stevige ankers

De voorbije jaren hebben we een aantal stormen moeten trotseren. De covidpandemie, de Oekraïne-crisis, de energiecrisis, ... De geopolitieke situatie doet vermoeden dat we ook in de toekomst nog in volle wind komen te staan en dat lokaal bestuur Berlare wendbaar zal moeten zijn. Wendbaar zijn is geen synoniem voor zwalpen. Daarvoor zorgen stevige ankers. Op die ankers blijven we bewust inzetten (financieel, organisatorisch, ...) zodat we steeds op deze solide basis kunnen terugvallen, ons schrap zetten en de nieuwe situatie aanpakken, zonder dat onze kerntaken in het gedrang komen. Deze manier van werken zal ons niet alleen bijstaan bij mondiale escalaties; we zijn ervan overtuigd dat deze werkwijze ook zijn nut heeft wanneer hogere overheden nieuwe taken en verantwoordelijkheden overhevelen naar het lokale niveau, zoals de laatste jaren meer en meer het geval is.

We organiseren ons erop dat we uitgebreidere publieksuren kunnen garanderen, dat een vrije inloop voor meer producten weer mogelijk wordt. Maar ook omgekeerd: we blijven ons inzetten om onnodige verplaatsingen naar onze diensten te vermijden door verder te automatiseren.

4. Klaar voor een veranderend klimaat

Ons engagement in het burgemeestersconvenant blijft ongewijzigd om de EU klimaat- en energiedoelstellingen te helpen verwezenlijken. Onze inspanningen gaan onverminderd door.

Klimaatbestendigheid is de rode draad doorheen aanpassingen aan het openbaar domein, of het nu om weginfrastructuur dan wel om groenaanleg en -onderhoud gaat. We hanteren het STOP-principe (stappen, trappen, openbaar vervoer, privévervoer) en investeren daarom in vormen van duurzame mobiliteit (uitbreiden netwerk deelauto's en -fietsen bijvoorbeeld).

Het lokaal bestuur beschikt over een zeer uitgebreid patrimonium. Dat betekent hoge energierekeningen en onderhoudskosten. Bovendien zijn er vele bijkomende verplichting van bovenaf met betrekking tot hernieuwbare energie, asbestveiligheid, energieprestatie, ventilatie, ... We zoeken een evenwicht tussen voldoende publieke infrastructuur voor inwoners en verenigingen enerzijds en flexibel en efficiënt gebruik anderzijds. Daarom ontplooiën we een vastgoedstrategie om het patrimonium te rationaliseren en inkomsten uit de verkoop van leegstaande panden opnieuw duurzaam te investeren in gebouwen die we houden.

Tot slot nemen we ook op een stimulerende manier onze inwoners mee in het klimaatbad, met heldere communicatie en acties.

We reiken de hand

We zijn ervan overtuigd dat initiatieven die werken op een of meerdere van bovenstaande vier thema's, positief bijdragen aan de uitdagingen waar Berlare en zijn inwoners de komende tijd voor staan.

Het is atypisch, maar we hebben er heel bewust voor gekozen om onze beleidslijnen niet volledig door te vertalen in concrete acties maar wel in algemenere actieplannen. We verwachten veel van deze methodiek om de volgende redenen:

- Zo blijft er rijpings- en schakelmarge in een maatschappelijke context die razendsnel evolueert;
- Zo kunnen we de tering naar de nering blijven zetten: de context daagt alle actoren uit om ook met bescheiden middelen maximale impact na te streven;
- En vooral: zo bieden we tijd aan derden om mee overtuigd te geraken van onze vier speerpunten en aansluitend hun inbreng te verwelkomen om mee een deel van de puzzel te leggen. We kijken in die zin hard uit naar een positieve samenwerking en kruisbestuiving met raadsleden, medewerkers, partnerorganisaties, verenigingen, burgers, ...

Introductie duurzame ontwikkelingsdoelen

Tot slot: in de voorbereidingen voor dit meerjarenplan hebben we voor het eerst gewerkt aan de hand van de duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties (SDG's of *sustainable development goals*) via een kader en methodiek die werd ontwikkeld door de Vlaamse Vereniging van Steden en Gemeenten (VVSG).



Er zijn een aantal goede argumenten om de SDG's te verweven in het meerjarenplan van het lokaal bestuur en ze te integreren in de dagelijkse werking:

1. De SDG's sluiten naadloos aan bij de missie van elk lokaal bestuur, zoals geformuleerd in artikel 2 van het decreet lokaal bestuur.

§ 1 De gemeenten en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn beogen om op het lokale niveau duurzaam bij te dragen aan het welzijn van de burgers en verzekeren een burgers nabije, democratische, transparante en doelmatige uitoefening van hun bevoegdheden.

Ze betrekken de inwoners zo veel mogelijk bij het beleid en zorgen voor openheid van bestuur.

§ 2. De gemeenten zijn overeenkomstig artikel 41 van de Grondwet bevoegd voor de aangelegenheden van gemeentelijk belang. Voor de verwezenlijking daarvan kunnen ze alle initiatieven nemen. Ze beogen om bij te dragen aan de duurzame ontwikkeling van het gemeentelijk gebied.

2. De SDG's sluiten aan bij de algemene maatschappelijke tendens om meer rekening te houden met duurzaamheid. De SDG's bieden hierbij **een overkoepeld kader** om bestaande processen (zoals de opmaak van het meerjarenplan, integratie OCMW/gemeente of interne reorganisatie) te herdenken en in te vullen, en om de verschillende projecten en activiteiten in de gemeente te verbinden; we werken richting hetzelfde doel. De brede insteek van Agenda 2030 is aantrekkelijk. Het is een toekomstgerichte, maatschappelijk relevant agenda waar iedereen wel linken met zijn werk in ziet. Ze biedt de kans om vanuit een bredere blik te kijken naar lokale uitdagingen.
3. De SDG's bieden een **stimulans voor dienstoverschrijdend, geïntegreerd werken**. Volgens dit principe hebben werkgroepen aan de omgevingsanalyse en het meerjarenplan gewerkt – bijvoorbeeld per pijler van duurzame ontwikkeling – in plaats van per dienst afzonderlijk. Bij de opstart van nieuwe projecten worden verschillende diensten betrokken om de uitdaging transversaal te benaderen.
4. De SDG's zijn een referentiepunt om **meer gerichte, lange termijn beslissingen** te maken. De SDG's zijn wel een middel en geen doel op zich.
5. De SDG's bieden een **gemeenschappelijk taal** voor samenwerking met externe stakeholders. Agenda 2030 is een internationaal kader dat niet ontwikkeld is door het gemeentebestuur. Het is dan ook een neutrale agenda om verbinding te zoeken en wordt niet aanschouwd als een kader dat wordt opgelegd door het bestuur. Ook in programma's van internationale samenwerking biedt Agenda 2030 een gemeenschappelijk kader om aan bij te dragen.
6. De SDG's zijn een handige, begrijpbare en visueel aantrekkelijke **kapstok om over je beleid te communiceren**.
7. Agenda 2030 biedt een impuls om de **mondiale reflex** in de gemeente te versterken.

We zullen de methodiek rond SDG's ook blijven gebruiken in de verdere communicatie en rapportering. De SDG's duiken een eerste keer op in dit meerjarenplan, op actieplanniveau.

* * *



Overzicht beleidsdoelstellingen (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Aanpassing MJP 2026/0/GE

Gemeente Berlare

Dorp 22

KBO: 0207445485

NIS: 42003

OCMW BERLARE

Baron Tibbautstraat 29 A

KBO: 0212239958

NIS: 42003

Burgemeester:

Katja Gabriëls

Algemeen Directeur:

Hilde Van der Jeugt

Financieel Directeur:

Iris Dekeyzer

Beleidsdoelstelling: Samen voor een werk en leven in evenwicht

Samen met partnerorganisaties ondersteunt lokaal bestuur Berlare zijn inwoners om een duurzame balans te vinden tussen leven en werk. Het wil werkloze inwoners activeren en inzetten op kwalitatieve kinderopvang en buitenschoolse activiteiten.

Beleidsdoelstelling: Samen kwalitatief thuiswonen maximaliseren

Om de beschikbare kamers in residentiële voorzieningen te kunnen voorbehouden voor inwoners met de grootste zorgnoden, nemen lokaal bestuur Berlare en zijn partners initiatieven zodat inwoners zo lang mogelijk kwalitatief thuis kunnen wonen.

Beleidsdoelstelling: Samen voor betaalbaar en kwalitatief wonen

Lokaal bestuur Berlare draagt bij aan het basisrecht op een betaalbare en gezonde woning. Het doet dat als partner van sociale woonmaatschappij stek92, maar neemt zelf ook het heft in handen op het vlak van handhaving bij kwaliteitsschendingen.

Beleidsdoelstelling: Samen onze bezoekerstoeven uitspelen

Lokaal bestuur Berlare heeft de voorbije jaren de strategische keuze gemaakt om zijn uniek natuur- en vrijetijdspotentieel in te passen in een supraregionaal verhaal. Het bestuur wil, samen met zijn partners, de lokale toeven verder versterken en ontsluiten voor een supraregionaal publiek.

Beleidsdoelstelling: Samen de Denderregio uitbouwen met oog voor efficiëntie- en schaalvoordelen, versterking van bestuurskracht, aanpak van bovenlokale uitdagingen, meer subsidies en grotere invloed op hogere beleidsniveaus

Samen met de lokale besturen uit de Denderregio (cf. regiodecreet) wil lokaal bestuur Berlare deze regio versterken op vlak van economie, onderwijs, woonkwaliteit, publieke ruimte en mobiliteit.

Beleidsdoelstelling: Samen het verenigingsleven ondersteunen

Mensen samenbrengen is belangrijk. Het versterkt de sociale cohesie en draagt op die manier bij aan de verdere ontwikkeling van individuen, van gemeenschappen en van de maatschappij in zijn geheel. Lokaal bestuur Berlare heeft dus veel baat bij een goed draaiend middenveld en stelt zich daarom op als betrouwbare partner van het rijke lokale verenigingsleven.

Beleidsdoelstelling: Samen voor een veilige gemeenschap

Lokaal bestuur Berlare heeft een verantwoordelijkheid met betrekking tot de veiligheid van zijn inwoners. Omdat de risico's steeds evolueren, moeten ook de aanpak en de oplossingen mee evolueren. Om die uitdagingen aan te kunnen, werkt het lokaal bestuur samen met diverse partners.

Beleidsdoelstelling: Naar een klimaatbestendig Berlare

Lokaal bestuur Berlare neemt initiatief om weerbaar te zijn tegen de negatieve gevolgen van klimaatverandering: extreme hitte, droogte, overvloedige regenval, ...

Beleidsdoelstelling: Duurzame mobiliteit

Lokaal bestuur Berlare kiest in zijn beleid voor duurzame mobiliteitsoplossingen, omdat ze belangrijk zijn voor een gezondere leefomgeving, omdat ze de klimaatverandering bestrijden, de verkeersdrukke verminderen en innovatie bevorderen.

Beleidsdoelstelling: De gebruiker/vervuiler betaalt

Om hergebruik, correct sorteren, circulaire economie, upcycling, ... te stimuleren en om de factuur voor afvalophaling en -verwerking voor de gemeenschap betaalbaar te houden, hanteert lokaal bestuur Berlare het principe van de gebruiker/vervuiler betaalt.

Beleidsdoelstelling: Investeren in klimaatbestendig patrimonium

Nieuw en vooral oud patrimonium dat in aanmerking komt voor renovatie, moet klimaatrobust worden aangepakt, maximaal gebruik maken van hernieuwbare energie en leiden tot een verminderd energieverbruik.

Beleidsdoelstelling: De burger mee in het klimaatbad

Lokaal bestuur Berlare neemt ook een sensibiliseringsrol op en ontwikkelt initiatieven om de inwoners te stimuleren duurzame keuzes te maken.

Beleidsdoelstelling: Leefbare buurten

Verkeer, veiligheid, onderhoud, openbaar domein, ... Mensen liggen wakker van wat in hun straat/buurt gebeurt. Lokaal bestuur Berlare erkent dat en hanteert in zijn beleid de toets van de leefbare buurt.

Beleidsdoelstelling: Zorgzame buurten

Om inwoners zo lang mogelijk kwalitatief thuis te laten wonen, neemt lokaal bestuur Berlare initiatief om professionele en informele (zelfzorg, mantelzorg, burenhulp en vrijwilligers werk) zorg complementair in elkaar te klikken. Deze link bevordert vroegdetectie van kwetsbare mensen, ondersteunt de informele zorgverlener en laat de zorgbehoevende emotionele nabijheid ervaren in zijn vertrouwde omgeving.

Beleidsdoelstelling: Luisterbereid beleid

Wat in de straat gebeurt, houdt mensen bezig. Ze hebben daar vaak een mening over: zomaar, als ervaringsdeskundige of als expert. Lokaal bestuur Berlare heeft dat potentieel tot nu toe onderbenut en wil daar meer initiatief rond ontwikkelen.

Beleidsdoelstelling: Burgergericht

De interne ontwikkeling van de organisatie is erop gericht om de dynamieken en verwachtingen van buitenaf effectief en efficiënt op te nemen, in balans met de veerkracht van alle medewerkers en in lijn met de doelstellingen van dit meerjarenplan.

Beleidsdoelstelling: Financieel gezond

Lokaal bestuur Berlare levert inspanningen om in een gezond financieel klimaat minstens de kerntaken kwalitatief te vervullen.

Beleidsdoelstelling: Baanbrekende werkgever

De interne en externe klanten van lokaal bestuur Berlare hebben recht op de beste medewerkers en vrijwilligers. Om deze aan te trekken en te houden, laveert lokaal bestuur Berlare als werkgever flexibel door een steeds evoluerend HRM-landschap.

Beleidsdoelstelling: Sturen op kompas

Lokaal bestuur Berlare wil zijn dagelijkse routines steunen op heldere, procesgedreven reglementen en procedures en voor zijn beleid kunnen bouwen op data die beschikbaar en integer zijn voor wie er toegang toe heeft.



Overzicht prioritaire actieplannen (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Aanpassing MJP 2026/0/GE

Gemeente Berlare

Dorp 22

KBO: 0207445485

NIS: 42003

OCMW BERLARE

Baron Tibbautstraat 29 A

KBO: 0212239958

NIS: 42003

Burgemeester:

Katja Gabriëls

Algemeen Directeur:

Hilde Van der Jeugt

Financieel Directeur:

Iris Dekeyzer

Actieplan AP 1: Samen BOA uitbouwen

(BDS: Samen voor een werk en leven in evenwicht)

Het lokaal bestuur neemt de regie in de uitrol van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten. Hiermee ontzorgen we ouders en laten we kinderen (3 tot 12 jaar) hun buitenschoolse talenten ontdekken.

Met dit actieplan beoogt lokaal bestuur Berlare bij te dragen aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen: 1 (geen armoede), 3 (goede gezondheid en welzijn), 4 (kwaliteitsonderwijs), 5 (gendergelijkheid), 8 (eerlijk werk en economische groei), 9 (industrie, innovatie en infrastructuur), 10 (ongelijkheid verminderen), 11 (duurzame steden en gemeenschappen), 17 (partnerschap om doelstellingen te bereiken).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	€177.904,56	€88.626,26	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
Ontvangsten	€177.904,56	€88.626,26	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00

Actieplan AP 3: Samen werklozen activeren

(BDS: Samen voor een werk en leven in evenwicht)

De beste garantie op een leven met zo weinig mogelijk zorgen, is een job. Als gevolg van federale maatregelen en om een exponentiële groei van leefloondossiers te vermijden, leveren lokaal bestuur Berlare en zijn partners extra inspanningen om mensen naar de werkvloer te leiden.

Met dit actieplan beoogt lokaal bestuur Berlare bij te dragen aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen: 1 (geen armoede), 2 (geen honger), 3 (goede gezondheid en welzijn), 4 (kwaliteitsonderwijs), 8 (eerlijk werk en economische groei), 10 (ongelijkheid verminderen).

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	€159.967,97	€164.710,00	€169.299,27	€174.216,67	€178.972,25	€151.081,63
Ontvangsten	€72.484,13	€72.484,13	€72.484,13	€72.484,13	€72.484,13	€41.141,75

Actieplan AP 22: Samen het STOP-principe / de modal shift verankeren

(BDS: Duurzame mobiliteit)

Het lokaal bestuur levert inspanningen om een gedragsverandering te stimuleren richting meer duurzame verplaatsingsvormen.

Met dit actieplan beoogt lokaal bestuur Berlare bij te dragen aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen: 3 (goede gezondheid en welzijn), 11 (duurzame steden en gemeenschappen), 12 (verantwoorde consumptie en productie), 13 (klimaatactie), 16 (vrede, veiligheid en sterke publieke diensten), 17 (partnerschap om doelstellingen te bereiken).

Geen financiële gegevens

Actieplan AP 27: Energieverbruik verminderen (en wettelijke verplichtingen publieke gebouwen nakomen)

(BDS: Investeren in klimaatbestendig patrimonium)

Investerings in patrimonium dragen bij aan een substantiële vermindering van het energieverbruik.

Met dit actieplan beoogt lokaal bestuur Berlare bij te dragen aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen: 7 (betaalbare en duurzame energie), 11 (duurzame steden en gemeenschappen), 13 (klimaatactie), 16 (vrede, veiligheid en sterke publieke diensten).

Geen financiële gegevens

Actieplan AP 40: Periodiek wijkoverleg

(BDS: Luisterbereid beleid)

Lokaal bestuur Berlare engageert zich om op geregelde tijdstippen naar de buurten te trekken om te luisteren en te overleggen.

Met dit actieplan beoogt lokaal bestuur Berlare bij te dragen aan de volgende duurzame ontwikkelingsdoelen: 16 (vrede, veiligheid en sterke publieke diensten), 17 (partnerschap om doelstellingen te bereiken).

Geen financiële gegevens

Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen en actieplannen en de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in het meerjarenplan is te vinden in de documentatie op pagina 36.

Gemeente Berlare
Dorp 22
KBO: 0207445485

OCMW BERLARE
Baron Tibbautstraat 29 A
KBO: 0212239958

NIS-code 42003

Algemeen Directeur : Hilde Van der Jeugt
Financieel Directeur : Iris Dekeyzer

M1 : Financieel doelstellingenplan

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 21/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10777884

Gemeente Berlare / OCMW BERLARE

Schema M1 : Financieel doelstellingenplan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Samen voor een werk en leven in evenwicht						
Uitgaven	337.872,53	253.336,26	169.299,27	174.216,67	178.972,25	151.081,63
Ontvangsten	250.388,69	161.110,39	72.484,13	72.484,13	72.484,13	41.141,75
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)						
Uitgaven	41.465.595,47	42.688.195,66	43.447.575,08	41.747.307,70	40.449.973,47	40.724.708,80
Ontvangsten	40.344.341,61	42.897.766,86	43.513.712,95	41.795.219,58	40.462.008,53	40.824.397,13
Totalen						
Uitgaven	41.803.468,00	42.941.531,92	43.616.874,35	41.921.524,37	40.628.945,72	40.875.790,43
Ontvangsten	40.594.730,30	43.058.877,25	43.586.197,08	41.867.703,71	40.534.492,66	40.865.538,88

Gemeente Berlare
Dorp 22
KBO: 0207445485

OCMW BERLARE
Baron Tibbautstraat 29 A
KBO: 0212239958

NIS-code 42003

Algemeen Directeur : Hilde Van der Jeugt
Financieel Directeur : Iris Dekeyzer

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 21/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10777884

Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo (a-b)	2.051.211,88	2.415.121,69	2.968.349,86	2.968.639,93	2.735.472,30	2.733.155,46
a. Ontvangsten	35.006.706,35	35.371.659,07	36.970.185,00	37.843.458,18	38.553.778,23	39.260.649,48
b. Uitgaven	32.955.494,47	32.956.537,38	34.001.835,14	34.874.818,25	35.818.305,93	36.527.494,02
II. Investeringsaldo (a-b)	-3.776.653,17	-5.452.112,44	-3.850.890,82	-4.244.406,49	-2.949.239,51	-2.433.994,25
a. Ontvangsten	2.574.562,45	1.973.586,10	3.203.860,30	528.860,30	28.860,30	28.860,30
b. Uitgaven	6.351.215,62	7.425.698,54	7.054.751,12	4.773.266,79	2.978.099,81	2.462.854,55
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-1.725.441,29	-3.036.990,75	-882.540,96	-1.275.766,56	-213.767,21	299.161,21
IV. Financieringsaldo (a-b)	516.703,59	3.154.336,08	851.863,69	1.221.945,90	119.314,15	-309.412,76
a. Ontvangsten	3.013.461,50	5.713.632,08	3.412.151,78	3.495.385,23	1.951.854,13	1.576.029,10
b. Uitgaven	2.496.757,91	2.559.296,00	2.560.288,09	2.273.439,33	1.832.539,98	1.885.441,86
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	-1.208.737,70	117.345,33	-30.677,27	-53.820,66	-94.453,06	-10.251,55
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1.373.549,60	164.811,90	282.157,23	251.479,96	197.659,30	103.206,24
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	164.811,90	282.157,23	251.479,96	197.659,30	103.206,24	92.954,69
VIII. Onbeschikbare gelden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	164.811,90	282.157,23	251.479,96	197.659,30	103.206,24	92.954,69

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	2.051.211,88	2.415.121,69	2.968.349,86	2.968.639,93	2.735.472,30	2.733.155,46
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	1.899.132,11	1.961.670,20	2.536.288,09	2.249.439,33	1.808.539,98	1.885.441,86
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.496.757,91	2.559.296,00	2.560.288,09	2.273.439,33	1.832.539,98	1.885.441,86
b. Periodieke terugvordering leningen	597.625,80	597.625,80	24.000,00	24.000,00	24.000,00	0,00
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	152.079,77	453.451,49	432.061,77	719.200,60	926.932,32	847.713,60

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	152.079,77	453.451,49	432.061,77	719.200,60	926.932,32	847.713,60
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	4.061,20	27.183,01	-222.251,79	-575.329,65	-1.112.064,67	-1.066.787,92
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.496.757,91	2.559.296,00	2.560.288,09	2.273.439,33	1.832.539,98	1.885.441,86
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.492.696,71	2.532.112,99	2.782.539,88	2.848.768,98	2.944.604,65	2.952.229,78
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	156.140,97	480.634,50	209.809,98	143.870,95	-185.132,35	-219.074,32

Geconsolideerd financieel evenwicht lokaal bestuur	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	164.811,90	282.157,23	251.479,96	197.659,30	103.206,24	92.954,69
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	164.811,90	282.157,23	251.479,96	197.659,30	103.206,24	92.954,69
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	152.079,77	453.451,49	432.061,77	719.200,60	926.932,32	847.713,60
Totale autofinancieringsmarge	152.079,77	453.451,49	432.061,77	719.200,60	926.932,32	847.713,60
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	156.140,97	480.634,50	209.809,98	143.870,95	-185.132,35	-219.074,32
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	156.140,97	480.634,50	209.809,98	143.870,95	-185.132,35	-219.074,32

Gemeente Berlare
Dorp 22
KBO: 0207445485

OCMW BERLARE
Baron Tibbautstraat 29 A
KBO: 0212239958

NIS-code 42003

Algemeen Directeur : Hilde Van der Jeugt
Financieel Directeur : Iris Dekeyzer

M3 : Overzicht van de kredieten

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 21/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10777884

Schema M3 : Overzicht van de kredieten

	Boekjaar 2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente Berlare		
Exploitatie	18.670.638,55	23.186.199,05
Investerings	5.747.715,62	1.820.936,65
Financiering	1.634.970,14	3.013.461,50
<i>Leningen en leasings</i>	1.634.970,14	2.989.461,50
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0,00	24.000,00
<i>Overige financieringstransacties</i>	0,00	0,00
Kredieten OCMW BERLARE		
Exploitatie	14.284.855,92	11.820.507,30
Investerings	603.500,00	753.625,80
Financiering	861.787,77	0,00
<i>Leningen en leasings</i>	861.787,77	0,00
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0,00	0,00
<i>Overige financieringstransacties</i>	0,00	0,00

Gemeente Berlare
Dorp 22
KBO: 0207445485

OCMW BERLARE
Baron Tibbautstraat 29 A
KBO: 0212239958

NIS-code 42003

Algemeen Directeur : Hilde Van der Jeugt
Financieel Directeur : Iris Dekeyzer

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 21/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10777884

Gemeente Berlare / OCMW BERLARE

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
ALGEMEEN BESTUUR						
Uitgaven	6.092.528,48	5.912.762,43	6.139.432,56	6.351.666,77	6.521.599,65	6.768.845,43
Ontvangsten	318.062,18	1.022.816,44	327.878,54	332.963,33	338.149,83	343.440,07
ALGEMENE FINANCIERING						
Uitgaven	3.820.232,48	3.873.441,62	3.980.439,18	3.722.668,73	3.329.907,22	3.388.259,45
Ontvangsten	23.232.662,00	26.437.506,49	25.399.312,75	25.630.724,30	24.490.296,21	24.754.263,64
BURGER EN WELZIJN						
Uitgaven	7.469.719,89	7.320.516,63	7.680.842,61	7.310.328,18	7.501.981,76	7.524.819,16
Ontvangsten	3.337.386,70	1.529.081,46	1.563.741,00	1.441.528,97	1.444.372,70	1.447.273,30
GRONDGEBIEDZAKEN						
Uitgaven	9.031.677,10	10.615.604,08	10.898.259,37	9.568.638,33	8.492.928,28	8.333.741,54
Ontvangsten	2.169.427,07	2.104.143,20	5.223.760,59	2.700.461,83	2.809.912,20	2.713.129,02
SENIORENZORG						
Uitgaven	10.333.357,35	9.884.895,33	9.852.497,08	10.079.413,32	10.322.939,58	10.411.628,59
Ontvangsten	9.943.673,48	9.924.181,69	9.631.693,63	9.810.225,78	9.987.795,05	10.160.718,96
VRIJETIJD SBESTEDING						
Uitgaven	5.055.952,70	5.334.311,83	5.065.403,55	4.888.809,04	4.459.589,23	4.448.496,26
Ontvangsten	1.593.518,87	2.041.147,97	1.439.810,57	1.951.799,50	1.463.966,67	1.446.713,89
Algemeen totaal						
Uitgaven	41.803.468,00	42.941.531,92	43.616.874,35	41.921.524,37	40.628.945,72	40.875.790,43
Ontvangsten	40.594.730,30	43.058.877,25	43.586.197,08	41.867.703,71	40.534.492,66	40.865.538,88

Gemeente Berlare
Dorp 22
KBO: 0207445485

OCMW BERLARE
Baron Tibbautstraat 29 A
KBO: 0212239958

NIS-code 42003

Algemeen Directeur : Hilde Van der Jeugt
Financieel Directeur : Iris Dekeyzer

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 21/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10777884

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

[illegible]

[illegible]

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	6.351.215,62	7.425.698,54	7.054.751,12	4.773.266,79	2.978.099,81	2.462.854,55
A. Investerings in financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	5.319.838,69	6.938.632,08	6.629.651,78	4.400.385,23	2.594.354,13	2.100.029,10
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	5.319.838,69	6.938.632,08	6.629.651,78	4.400.385,23	2.594.354,13	2.100.029,10
a. Terreinen en gebouwen	1.986.193,70	1.990.000,00	1.340.000,00	640.000,00	140.000,00	90.000,00
b. Wegen en andere infrastructuur	2.208.183,49	4.110.000,00	4.510.000,00	3.415.000,00	2.185.000,00	1.665.000,00
c. Roerende goederen	836.000,00	549.000,00	491.500,00	324.000,00	241.500,00	169.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	289.461,50	289.632,08	288.151,78	21.385,23	27.854,13	176.029,10
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	395.000,00	205.000,00	185.000,00	105.000,00	110.000,00	140.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies	636.376,93	282.066,46	240.099,34	267.881,56	273.745,68	222.825,45
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	441.645,09	139.231,60	96.210,60	119.285,50	127.889,70	73.526,80
- aan de hulpverleningszone	84.731,84	82.834,86	83.888,74	88.596,06	85.855,98	89.298,65
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	110.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	2.574.562,45	1.973.586,10	3.203.860,30	528.860,30	28.860,30	28.860,30
A. Verkoop van financiële vaste activa	28.860,30	28.860,30	28.860,30	28.860,30	28.860,30	28.860,30
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	28.860,30	28.860,30	28.860,30	28.860,30	28.860,30	28.860,30
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	400.000,00	1.246.100,00	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	400.000,00	1.246.100,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	400.000,00	1.246.100,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	2.145.702,15	698.625,80	2.675.000,00	0,00	0,00	0,00
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	2.145.702,15	698.625,80	2.675.000,00	0,00	0,00	0,00
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	2.496.757,91	2.559.296,00	2.560.288,09	2.273.439,33	1.832.539,98	1.885.441,86
A. Vereffening van financiële schulden	2.496.757,91	2.559.296,00	2.560.288,09	2.273.439,33	1.832.539,98	1.885.441,86
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	2.496.757,91	2.559.296,00	2.560.288,09	2.273.439,33	1.832.539,98	1.885.441,86
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschapp	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningzone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestaan betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsverminderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	3.013.461,50	5.713.632,08	3.412.151,78	3.495.385,23	1.951.854,13	1.576.029,10
A. Aangaan van financiële schulden	2.989.461,50	5.689.632,08	3.388.151,78	3.471.385,23	1.927.854,13	1.576.029,10
1. opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	2.700.000,00	5.400.000,00	3.100.000,00	3.450.000,00	1.900.000,00	1.400.000,00
2. opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	289.461,50	289.632,08	288.151,78	21.385,23	27.854,13	176.029,10
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	0,00
1. Terugvordering van toegestane leningen	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	0,00
a. Periodieke terugvorderingen	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	0,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Vereffening van betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsvermeerderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	2.051.211,88	2.415.121,69	2.968.349,86	2.968.639,93	2.735.472,30	2.733.155,46
II. Investeringsaldo	-3.776.653,17	-5.452.112,44	-3.850.890,82	-4.244.406,49	-2.949.239,51	-2.433.994,25
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-1.725.441,29	-3.036.990,75	-882.540,96	-1.275.766,56	-213.767,21	299.161,21
IV. Financieringssaldo	516.703,59	3.154.336,08	851.863,69	1.221.945,90	119.314,15	-309.412,76
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-1.208.737,70	117.345,33	-30.677,27	-53.820,66	-94.453,06	-10.251,55

Gemeente Berlare
Dorp 22
KBO: 0207445485

OCMW BERLARE
Baron Tibbautstraat 29 A
KBO: 0212239958

NIS-code 42003

Algemeen Directeur : Hilde Van der Jeugt
Financieel Directeur : Iris Dekeyzer

T3 : Evolutie van de financiële schulden

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2026/0/GE
Afdrukdatum : 21/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10777884

Schema T3 : Evolutie van de financiële schulden

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	31.158.708,84	31.651.412,43	34.781.748,51	35.609.612,20	36.807.558,10	36.902.872,25
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	9.261.110,46	8.568.896,25	7.820.228,80	7.130.324,40	6.544.711,60	5.946.975,13
3. Schulden aan kredietinstellingen	21.847.042,82	23.046.405,06	26.939.853,03	28.472.065,56	30.265.253,89	30.958.304,51
4. Andere leningen	50.555,56	36.111,12	21.666,68	7.222,24	-2.407,39	-2.407,39
B. Nieuwe leningen en leasings	2.989.461,50	5.689.632,08	3.388.151,78	3.471.385,23	1.927.854,13	1.576.029,10
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	289.461,50	289.632,08	288.151,78	21.385,23	27.854,13	176.029,10
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.700.000,00	5.400.000,00	3.100.000,00	3.450.000,00	1.900.000,00	1.400.000,00
4. Andere leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Aflossingen	2.496.757,91	2.559.296,00	2.560.288,09	2.273.439,33	1.832.539,98	1.885.441,86
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	981.675,71	1.038.299,53	978.056,18	606.998,03	625.590,60	648.911,51
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.500.637,76	1.506.552,03	1.567.787,47	1.656.811,67	1.206.949,38	1.236.530,35
4. Andere leningen	14.444,44	14.444,44	14.444,44	9.629,63	0,00	0,00
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	31.651.412,43	34.781.748,51	35.609.612,20	36.807.558,10	36.902.872,25	36.593.459,49
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	8.568.896,25	7.820.228,80	7.130.324,40	6.544.711,60	5.946.975,13	5.474.092,72
3. Schulden aan kredietinstellingen	23.046.405,06	26.939.853,03	28.472.065,56	30.265.253,89	30.958.304,51	31.121.774,16
4. Andere leningen	36.111,12	21.666,68	7.222,24	-2.407,39	-2.407,39	-2.407,39

Overzicht van de geplande investeringen

In volgend overzicht worden de investeringen weergegeven per investeringsproject. De blauwe lijnen zijn de inkomsten t.t.z. subsidies of opbrengsten wegens verkoop van onroerend goed. Deze worden aangeduid als een negatief getal, vermits deze een vermindering van de uitgaven betekenen.

Entiteit	Omschr. investeringsproject	Omschr. Subproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gemeente	ARCHIEF	Gemeentearchief	105.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OCMW	ASSISTENTIEWONINGEN	BKH - buitenschrijnwerk	175.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	BRANDWEER	Brandweer	84.731,84 €	82.834,86 €	83.888,74 €	88.596,06 €	85.855,98 €	89.298,65 €
Gemeente	BROEKSTRAAT	Gracht Broekstraat	200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	BUITENSPORTTERREINEN	Buitensportterreinen	100.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
OCMW	BUURTWERKEN	Buurtwerken - beweegbank	13.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OCMW	CENTRALE KEUKEN	Materiaal	15.000,00 €	0,00 €	15.000,00 €	0,00 €	15.000,00 €	0,00 €
Gemeente	CULTUURHUIS STROMING	Stoelen	12.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Vernieuwen theatertechnieken	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €
		Vernieuwing stookplaatsen, koeling en schrijnwerk	250.000,00 €	500.000,00 €	200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	ELEKTRISCHE FIETSEN	Elektrische fietsen	9.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	ENERGIE	Overname openbare verlichting	289.461,50 €	289.632,08 €	288.151,78 €	21.385,23 €	27.854,13 €	176.029,10 €
		Overname openbare verlichting	-28.860,30 €	-28.860,30 €	-28.860,30 €	-28.860,30 €	-28.860,30 €	-28.860,30 €
Gemeente	FACILITY	Meubilair	21.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
OCMW		Meubilair	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €
Gemeente		Schrob-zuigmachines	40.000,00 €	10.000,00 €	5.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Vernieuwing elektrische machines	12.000,00 €	7.000,00 €	7.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
OCMW		Vernieuwing elektrische machines	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
Gemeente	FESTIVALHAL	Oprit- en inkom	0,00 €	200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	ICT	Bibliotheek	30.000,00 €	55.000,00 €	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Cybersecurity	85.000,00 €	45.000,00 €	65.000,00 €	45.000,00 €	65.000,00 €	45.000,00 €
Gemeente		Digitaal stemmen	0,00 €	0,00 €	150.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Hardware	25.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €	60.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €
Gemeente		Infrastructuur	223.193,70 €	25.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OCMW		Infrastructuur	140.000,00 €	250.000,00 €	50.000,00 €	25.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Multifunctionals	25.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Multimedia	98.000,00 €	40.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Server en netwerk	0,00 €	20.000,00 €	70.000,00 €	125.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Software	85.000,00 €	135.000,00 €	95.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
OCMW		Software	150.000,00 €	0,00 €	0,00 €	15.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	JC DE KROON	Blauw/groen project	50.000,00 €	200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	KASTEELSITE	brievenbus - afhaalautomaat	0,00 €	25.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Brug kasteelpark Beukenplein (subsidie)	-90.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Brug kasteelpark Beukenplein	200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Losse inrichting	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Renovatie Kasteel (subsidie)	-1.482.076,35 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Entiteit	Omschr. investeringsproject	Omschr. Subproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gemeente	KERKFABRIEKEN	OLV Hemelvaart Overmere	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
		Sint-Martinus Berlare	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
		Sint-Pietersbanden Uitbergen	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	LB 365	LB 365	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Gemeente	LOODS OPENBARE WERKEN	Dak loods openbare werken	225.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		PV panelen	0,00 €	150.000,00 €	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	MOLENEINDE	Herinrichting bocht kasteel Uitbergen	0,00 €	0,00 €	0,00 €	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	N467	N467 *	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.100.000,00 €	1.100.000,00 €
Gemeente	NATIONAAL PARK	Nationaal park	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
Gemeente	OUD GEMEENTEHUIS OVERMERE	Restauratie Oud gemeentehuis Overmere (subsidie)	0,00 €	-125.000,00 €	-125.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Restauratie Oud gemeentehuis Overmere	0,00 €	400.000,00 €	450.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	OUDE BRANDWEERKAZERNE	Instandhoudingswerken	10.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	PARKINGS	Parking Donk	0,00 €	0,00 €	0,00 €	300.000,00 €	200.000,00 €	0,00 €
Gemeente	PATRIMONIUM	Aankoop panden en gronden (oever Donkmeer)	25.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OCMW		Renovaties patrimonium	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
Gemeente		Renovaties patrimonium	55.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €	55.000,00 €
Gemeente		Verkoop Dorp 22	0,00 €	-700.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Verkoop Gaver 72	0,00 €	-530.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Verkoop grond Heideweg	0,00 €	-16.100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Verkoop Molendreef 19	-220.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Verkoop pastorie Overmere	0,00 €	0,00 €	-500.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Verkoop pastorie Uitbergen	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-500.000,00 €	0,00 €	0,00 €
OCMW		Verkoop Schoolstraat 2	-180.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	POLITIE	Politiezone Berlare-Zele	441.645,09 €	139.231,60 €	96.210,60 €	119.285,50 €	127.889,70 €	73.526,80 €
Gemeente	ROLLEND MATERIEEL	Bandenkraan	180.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OCMW		Bus	60.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente		Wagenpark	130.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
Gemeente	RUP DORP	Rup Dorp	0,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	500.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	SCHELDEBRUG	Scheldebrug	25.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	300.000,00 €	0,00 €
Gemeente	SPORTHALLEN	Renovatie sporthallen	250.000,00 €	250.000,00 €	250.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	0,00 €
Gemeente	SPORTSITE BERLARE	Sportsite Berlare	20.000,00 €	50.000,00 €	300.000,00 €	500.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	STRAATMEUBILAIR	Straatmeubilair	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
Gemeente	TOEGANGSCONTROLE	Toegangscontrole	150.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	UITRUSTING TECHNISCHE DIENST	Klein materiaal	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Gemeente	VERKEERLEEFBAARHEIDSPAN	Verkeerleefbaarheidsplan dorpskernen	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
OCMW	VIPA	Vipa-subsidie	-573.625,80 €	-573.625,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	WATERHUISHOUDING	Waterhuishouding	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €

Entiteit	Omschr. investeringsproject	Omschr. Subproject	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gemeente	WEGEN- EN RIOLERINGSWERKEN	Brielstraat - Donkere Wolk	0,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	2.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €
		Brielstraat: innemingen	468.183,49 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Daelvenne-Sarosstraat	600.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Duurzame herstellingen	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €
		Galgenberg	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Kerkstraat (subsidie)	0,00 €	0,00 €	-350.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Kerkstraat	0,00 €	0,00 €	600.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Studie Wipakkerstraat, Hoekskensweg en Bosstraat	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	50.000,00 €
		Waterhoek-Quôte (subsidie)	0,00 €	0,00 €	-2.200.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Waterhoek-Quôte (wegen)	100.000,00 €	1.550.000,00 €	1.450.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Waterhoek-Quôte (riolering)	100.000,00 €	1.950.000,00 €	1.850.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gemeente	WEGENWERKEN	Asfalteringen, voetpaden, slemlagen, trage wegen,.	400.000,00 €	400.000,00 €	400.000,00 €	400.000,00 €	400.000,00 €	400.000,00 €
		Brielplein	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Kloosterlandstraat + schoolomgeving	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00 €
		Uitbouw trage wegen	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
OCMW	WOONZORGCENTRUM	Materiaal cel leven en wonen	0,00 €	7.500,00 €	0,00 €	7.500,00 €	0,00 €	7.500,00 €
		Materiaal interieurverzorging	0,00 €	12.000,00 €	0,00 €	12.000,00 €	0,00 €	12.000,00 €
		Materiaal 'zorg'	12.000,00 €	0,00 €	12.000,00 €	0,00 €	12.000,00 €	0,00 €
		Schaduwshelters, terrasoverkapping	10.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		Vervanging hooglaagbedden	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	80.000,00 €	0,00 €
		Vervanging tafels / zetels	0,00 €	15.000,00 €	0,00 €	15.000,00 €	0,00 €	15.000,00 €
totaal:			3.776.653,17 €	5.452.112,44 €	3.850.890,82 €	4.244.406,49 €	2.949.239,51 €	2.433.994,25 €

* Voor de heraanleg van de N467 werd in het meerjarenplan 2026-2031 een bedrag voorzien van € 2.200.000.

De totale uitgave ten laste van de gemeente voor het project wordt als volgt samengesteld:

Rioleringswerken:	€ 5.115.118,08
Afkoppelingen inzake rioleringen:	€ 500.000,00
Wegeniswerken:	€ 1.561.073,68
Extra wegenis voor aantakkingen, parking, ...	€ 600.000,00
Nutsvoorzieningen:	€ 400.000,00
Grondverwervingen en aanleg:	€ 600.000,00
Totale uitgave:	€ 8.776.191,76

<u>Subsidieerbaar gedeelte:</u>	<u>€ 2.160.244,90</u>
---------------------------------	-----------------------

Totale uitgave voor het project:	€ 6.615.946,86
---	-----------------------

Toelichting bij de personeelsinzet en bijhorende uitgaven

Indexering

Zodra de gezondheidsindex een bepaalde drempel overschrijdt, worden de lonen en sociale uitkeringen met 2% verhoogd. Bij de overheid stijgen lonen plots, wat zich vertaalt in een onmiddellijke verhoging van brutoloon en werkgeversbijdragen. Ook pensioenbijdragen (mandatarissen) en eindejaarstoelagen stijgen mee.

Voor de eerste jaren binnen het meerjarenplan baseren we ons telkens op de prognoses van het planbureau. Daarna gaan we uit van een jaarlijkse indexering met 2%.

De loonschalen van de ambtenaren worden telkens weergegeven aan 100%.

De huidige toegepaste indexen in het meerjarenplan zijn als volgt:

	index
1/01/2026	212,23
1/05/2026	216,47
1/05/2027	220,80
1/05/2028	225,22
1/05/2029	229,72
1/05/2030	234,32
1/05/2031	236,66

Barema's en anciënniteit

Ambtenaren (statutairen en contractuelen) bouwen loon op volgens barema's (loonschalen) en anciënniteitstrappen. Er is dus geen loononderhandeling. Wat kan en niet kan is vastgelegd in de rechtspositieregeling.

De meeste weddenschalen hebben een tweejaarlijkse weddeverhoging.

In het budgetteren van de loonkost wordt er vanuit gegaan dat het huidige personeel hun weddeschaal behoudt en dus tweejaarlijks hun anciënniteitsverhoging ontvangt.

Bij verloop van personeel door de jaren, kan de anciënniteit binnen een bepaalde functie wijzigen (in plus of in min) en invloed hebben op het geraamde bedrag.

Pensioenlasten

Gemeente en OCMW's betalen voor statutaire ambtenaren binnen de patronale bijdragen een hoge pensioenbijdrage aan de federale overheid.

De pensioenbijdrage is normaliter 45% op de loonmassa. Aangezien het lokaal bestuur Berlare behoort tot de vroegere "pool 1", is er voor 2026,2027,2028 reeds een toezegging van een korting van 3%, waardoor de pensioenbijdrage op 42% komt.

Aangezien dit al vele jaren het geval is werd in de meerjarenplanning voor alle jaren rekening gehouden met deze 42%, hoewel er nog geen formele kortingstoezegging is vanaf 2029.

Sociale bijdragen

Voor contractuelen gelden de normale RSZ-bijdragen zoals in de privésector. Voor de contractuelen is een tweede pensioenpijler voorzien, die een opbouw doet met 3% op de loonkost. Aangezien dit via Prolocus gebeurt, is hieraan een kost verbonden en wordt dit geraamd op 3,27% van de loonmassa (ipv 3%)

Maaltijdcheques

Lokaal bestuur berlare geeft aan haar personeelsleden maaltijdcheques, conform de wetgeving, van 8 euro. Hierop betaalt de werknemer een eigen bijdrage van 1,1 euro.

Momenteel wordt er niet ingegaan op de mogelijke verhoging van de maaltijdcheques. Voor een voltijds personeelslid wordt er rekening gehouden met 210 cheques op jaarbasis.

Formatie en bezetting

het lokaal bestuur Berlare heeft een formatie vastgesteld om de dienstverlening te kunnen garanderen die in het meerjarenplanning is opgenomen.

De formatie maakt nog steeds een opsplitsing tussen gemeente en OCMW en per niveau.

Onderliggend zijn de functies eveneens gedefinieerd per cluster/dienst/team.

Het lokaal bestuur Berlare telt 224,4 voltijdse equivalenten als alle functies effectief allemaal zijn ingevuld. In praktijk is dit zelden het geval.

De formatie is als volgt verdeeld tussen gemeente en OCMW: 99,4 VTE binnen de gemeente en 123,5 VTE binnen het OCMW.

In de formatie zien we nog 7 VTE statutairen binnen de gemeente en 19 statutairen binnen het OCMW. In praktijk zijn dit er nog meer, maar de formatie geeft aan dat bij het vertrek van een aantal statutairen reeds voorzien is dat hun vervanger contractueel zal aangeworven worden. In de meerjarenplanning is momenteel rekening gehouden met de aanwezige statutairen.

Op datum van 14/11/2025 zijn er in koppen over gemeente en OCMW heen 50 statutairen in dienst en 238 contractuelen. Op bepaalde momenten wordt dit nog aangevuld met studenten.

In het woonzorgcentrum wordt er momenteel gewerkt met IFIC-schalen. Voor de opdeling in niveaus hebben we hier kunstmatig gewerkt met de oude indeling.

Het niveau geeft de gevraagde opleiding weer voor de functies. In praktijk kunnen er hoger opgeleiden in deze niveaus zitten.

Niveau A: Universitaire opleiding / Master

Niveau B: Hoger onderwijs / Bachelor

Niveau C: Humaniora / secundair onderwijs

Niveau D: geen secundair onderwijs vereist, maar soms wordt wel een bepaalde bekwaamheid of bepaalde verantwoordelijkheid in de functie

Niveau E: geen vereisten

Na de stopzetting van de dienstenchequeonderneming zullen de huishoudhulpen uit de formatie verdwijnen.

De formatie is in 2025 al gewijzigd met het oog op de realisatie van de meerjarenplanning. De volgende wijzigingen werden aangebracht:

- **diensthofd burgerzaken** op B4-B5 niveau ipv B1-B3
- een extra voltijdse **maatschappelijk werker**/activeringscoach (B1-B3)
- tijdelijke halftijdse **BOA-coördinator**
- **directeur Sociaal Huis** op A1a-A3a niveau, met de intentie om dit via bevordering open te verklaren;
- **halftijdse poetshulp** extra te voorzien;

In het meerjarenplan is uitgegaan van een constante bezetting, maar voor het woonzorgcentrum en de kinderopvang, wordt er rekening gehouden met 95% van de bezetting.

Dit werd eveneens in het vorige meerjarenplan toegepast en uit de jaarrekeningen blijkt dit een reële inschatting te zijn.

bestuur	schalen	vte statutair	vte contractueel	rang	Team secretariaat	team facility	team communicatie	Team GIS/digitalisering	Team integrale veiligheid	Personeelsdienst	Dienst ICT	Financiële dienst	Recreatie en ondernemen	Cultuurhuis inclusief bib	Sociaal huis	Burgerzaken	Woonzorgcentrum Ter Meere	CENTRALE KEUKEN	vergunningen	Team gebouwen	Team Wegenis en mobiliteit	Team Groen	openbare werken rest	totaal
					6	7,5	1	1	1	5,8	3	5	8,6	12	40	4	77	10	6	10	8	15	5	224,4
gemeente	niveau A	3	7		3	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	10
gemeente	niveau B	3	16,5		1	0	1	1	0	0	2	0	3	3	1,5	1	0	0	5	0	0	0	1	19,5
gemeente	niveau C	1	33,8		1	1	0	0	1	0	0	0,8	3	5,5	14	3	0	0	1	1	2	1	0,5	34,8
gemeente	niveau D	0	23,6		0	0	0	0	0	0	0	0	1,6	1	0	0	0	0	0	5	6	10	0	23,6
gemeente	niveau E	0	11,5		0	6	0	0	0	0	0	0	0	1	0,5	0	0	0	0	0	0	4	0	11,5
OCMW	niveau A	1	5,6		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,6	0	0	0	0	0	0	6,6
OCMW	niveau B	18	21,6		0	0	0	0	0	5,8	0	2	0	0	9,5	0	21,3	0	0	0	0	0	0	38,6
OCMW	niveau C	0	37,8		1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	3,5	0	25,3	0	0	1	0	0	0	31,8
OCMW	niveau D	0	12,5		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,5	2	0	3	0	0	0	12,5
OCMW	niveau E	0	34		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	16	8	0	0	0	0	0	34

GEMEENTE

In november 2025 zijn er in de formatie 99,4 VTE's voorzien. In praktijk zijn er 94,51 op de werkvloer.

Hiervan zijn er 19,30 VTE's statutair (23 personen) en 75,21 VTE's contractueel (87 personen)

OCMW

In november 2025 zijn er in de formatie 123,5 VTE's voorzien. In praktijk wordt er een brutoloon voor 132,48 VTE betaald. Dit komt door de regeling eindloopbaan in de zorg, die volledig gesubsidieerd wordt en waarvoor er verplichte vervanging moet aangeworven worden. Hiervan zijn er 21,10 VTE's statutair (22 personen) en 111,38 VTE's contractueel (140 personen)



Verbonden entiteiten gemeente Berlare

Benedenscheldebekken – Benedenscheldebekken (sui generis)

Het bekkenbestuur is de bestuurlijke pijler van het wateroverleg in het Benedenscheldebekken. In dit orgaan zetelen vertegenwoordigers van het Vlaamse Gewest en vertegenwoordigers van de lokale besturen (provincies, gemeenten en polders).

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Geen effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in het Bekkenbestuur

EthiasCo - Besloten vennootschap

EthiasCo werd opgericht door vertegenwoordigers van de openbare overheden en is verzekeraar van de openbare sector en zijn personeelsleden.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

aantal aandelen	3
nominale waarde per aandeel	€ 8.602,90
totale waarde aandelen	€ 25.808,70

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 240.387.643
waarde van het eigen vermogen	€ 236.766.934
waarde van het vreemd vermogen	€ 3.620.709
boekhoudkundig resultaat	€ 10.312.137

Stek92 - Besloten vennootschap

Stek92 is een woonmaatschappij die sociale huurwoningen verhuurt in berlare, Buggenhout, Dendermonde en Lebbeke.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

aantal aandelen	9.480
nominale waarde per aandeel	€ 2,50
totale waarde aandelen	€ 23.700,00
nog te volstorten aandelen	€ 408,28

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 230.434.855
waarde van het eigen vermogen	€ 58.766.021
waarde van het vreemd vermogen	€ 169.559.780
boekhoudkundig resultaat	-€ 1.223.605

Woonmaatschappij Tuinwijk – Besloten vennootschap

Woonmaatschappij Tuinwijk is een sociale huisvestingsmaatschappij die sociale huur- en koopwoningen aanbiedt, maar deze maatschappij heeft geen direct werkingsgebied in Berlare.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 124.233.225
waarde van het eigen vermogen	€ 38.776.202
waarde van het vreemd vermogen	€ 84.897.408
boekhoudkundig resultaat	€ 236.802

Woonmaatschappij de Thuisbouwer – Besloten vennootschap

De Thuisbouwer is een sociale woonmaatschappij die betaalbare woningen bouwt, verhuurt en beheert voor mensen met een bescheiden inkomen in de regio Hamme en Zele.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 203.592.601
waarde van het eigen vermogen	€ 72.048.131
waarde van het vreemd vermogen	€ 130.108.554
boekhoudkundig resultaat	€ 1.590.676

De Watergroep - Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in het aandeelhoudersbestuur drinkwater

aantal aandelen	127.877
nominale waarde per aandeel	€ 25,00
totale waarde aandelen	€ 3.196.925,00
nog te volstorten aandelen	€ 1.288.574,17

cijfers per 31/12/2024

balanstotaal	€ 2.248.376.005
waarde van het eigen vermogen	€ 1.255.968.936
waarde van het vreemd vermogen	€ 960.469.269
boekhoudkundig resultaat	-€ 6.678.208

De Watergroep staat via de RioPact-overeenkomst in voor de uitbouw en het beheer van het rioleringsstelsel. Voor deze overeenkomst wordt jaarlijks een exploitatie-uitgave voorzien zoals opgenomen in onderstaande tabel.

2026	2027	2028	2029	2030	2031
176.600,00 €	110.000,00 €	110.000,00 €	110.000,00 €	110.000,00 €	110.000,00 €

Wase Wind - Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid

Wase Wind is een Belgische energiecoöperatie die investeert in windenergie in het Waasland en uitsluitend 100% groene stroom levert aan haar leden.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

aantal aandelen	2
nominale waarde per aandeel	€ 248,00
totale waarde aandelen	€ 496,00

cijfers per 31/12/2024

balanstotaal	€ 3.218.254
waarde van het eigen vermogen	€ 2.179.041
waarde van het vreemd vermogen	€ 894.797
boekhoudkundig resultaat	€ 142.910

Poolstok - Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid

Poolstok is een Vlaams selectiecentrum en HR-dienstverlener voor overheidspersoneel, dat diensten aanbiedt zoals werving, selectie en coaching aan haar leden.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

aantal aandelen		36
nominale waarde per aandeel	€	24,79
totale waarde aandelen	€	892,44

cijfers per 31/12/2024		
balanstotaal	€	22.429.863
waarde van het eigen vermogen	€	10.400.931
waarde van het vreemd vermogen	€	12.028.932
boekhoudkundig resultaat	€	946.584

Zefier - Coöperatieve vennootschap

Zefier is een coöperatieve vennootschap die investeert in projecten voor hernieuwbare energie, zoals windturbines en zonnepanelen.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

De totale waarde van de aandelen van de gemeente Berlare bedraagt € 23.962,50.

cijfers per 31/12/2024		
balanstotaal	€	24.009.023
waarde van het eigen vermogen	€	20.076.820
waarde van het vreemd vermogen	€	19.879.703
boekhoudkundig resultaat	€	3.152.079

Creat Services dv - Dienstverlenende vereniging

Creat Services is een intergemeentelijke aankoopcentrale die administratieve, technische en andere diensten aanbiedt aan lokale besturen in België. Ze beheren raamcontracten voor verschillende producten en diensten, zodat gemeenten en OCMW's gezamenlijk kunnen inkopen, wat leidt tot schaalvoordelen en efficiëntieverbetering.

Looptijd van de samenwerking: tot en met 22 december 2035

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

aantal aandelen		2
nominale waarde per aandeel	€	1.000,00
totale waarde aandelen	€	2.000,00
nog te volstorten aandelen	€	1.500,00

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 13.784.276
waarde van het eigen vermogen	€ 2.020.778
waarde van het vreemd vermogen	€ 11.763.498
boekhoudkundig resultaat	€ 375.343

Intercommunale Dender Durme Schelde (DDS) - Dienstverlenende vereniging

De intercommunale DDS (Dender, Durme, Schelde) werkt aan de economische, ruimtelijke, mobiliteits- en klimaatontwikkeling van de regio, biedt betaalbare huurwoningen aan en ondersteunt gemeenten bij hun taken.

Looptijd van de samenwerking: tot en met 10 november 2034

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

Effectieve vertegenwoordiging in de socio-economische raad

aantal aandelen	2.583
nominale waarde per aandeel	€ 25,00
totale waarde aandelen	€ 64.575,00

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 48.751.932
waarde van het eigen vermogen	€ 38.405.812
waarde van het vreemd vermogen	€ 2.389.688
boekhoudkundig resultaat	-€ 81.759

Blijdorp III - Dienstverlenende vereniging

Blijdorp III en intergemeentelijk samenwerkingsverband voor een Functioneel Revalidatiecentrum voor Gehandicapten in Buggenhout.

Looptijd van de samenwerking: tot en met 20 april 2031

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

aantal aandelen	106
nominale waarde per aandeel	€ 250,00
totale waarde aandelen	€ 26.500,00

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 734.748
waarde van het eigen vermogen	€ 659.452
waarde van het vreemd vermogen	€ 75.296
boekhoudkundig resultaat	€ 893

Vlaamse Vervoersmaatschappij De Lijn - Extern Verzelfstandigd Agentschap van Publiek Recht

De Vlaamse Vervoermaatschappij De Lijn is het extern verzelfstandigd agentschap binnen het Beleidsdomein Mobiliteit & Openbare Werken van de Vlaamse overheid dat instaat voor het stedelijk en regionaal openbaar vervoer in het Vlaams Gewest.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

aantal aandelen		101
nominale waarde per aandeel	€	24,79
totale waarde aandelen	€	2.503,73

Sociale Economie Scheldeland - Interlokale vereniging

Dit is een samenwerkingsverband tussen de gemeenten Berlare, Buggenhout, Dendermonde, Hamme, Laarne, Lebbeke, Wetteren, Wichelen en Zele (B-Oost).

Het project is gericht op het begeleiden van personen met psychosociale of andere problemen die het moeilijker maken om werk te vinden.

Het project werkt samen met partners zoals VDAB, CAW en Arktos om mensen via gerichte begeleidingstrajecten te helpen hun weg naar de arbeidsmarkt terug te vinden.

Deze samenwerkingsovereenkomst gaat uit van een co-financiering: naast de verworven subsidies wordt aan de deelnemende gemeente een bijdrage gevraagd. Voor Berlare is dit een jaarlijkse bijdrage van € 6.937,24.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in het beheerscomité

Aulam - Interlokale vereniging

Aulam is een samenwerkingsverband van gemeenten dat zich toespitst op het jeugdbeleid.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in het beheerscomité

Burensportdienst Schelde-Durme - Interlokale vereniging

De Burensportdienst Schelde-Durme (BSD Schelde-Durme) is een interlokale vereniging van sportdiensten van verschillende gemeenten in de regio Schelde-Durme. Het doel is het promoten van sport naar diverse doelgroepen, zowel jong als oud

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in het beheerscomité

Kunstacademie Wetteren - Interlokale vereniging

De Kunstacademie Wetteren is een onderwijsinstelling die lessen aanbiedt in beeldende kunst, muziek en woordkunst voor zowel kinderen als volwassenen.

Looptijd van de samenwerking: tot en met schooljaar 2030-2031

Effectieve vertegenwoordiging in het beheerscomité

De deelnemende gemeenten stellen lokalen ter beschikking. De personeelskosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel.
Jaarlijks betaalt de gemeente Berlare € 5.400.

Vaccinatiecentrum Berlare-Dendermonde-Lebbeke - Interbestuurlijk samenwerkingsverband

Looptijd van de samenwerking: 'voor de duur die nodig is'

Effectieve vertegenwoordiging in het beheerscomité

Elk zijn Huis - Naamloze Vennootschap

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

In Elk zijn Huis NV heeft de gemeente Berlare 3000 aandelen met elk een nominale waarde van € 0,83. Er werd € 2.478,94 volstort en € 371,85 is nog te volstorten.

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 87.400.659
waarde van het eigen vermogen	€ 25.941.727
waarde van het vreemd vermogen	€ 61.412.762
boekhoudkundig resultaat	€ 957.390

Gemeentelijke holding in vereffening - Naamloze Vennootschap

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

De gemeentelijke holding is sinds 2011 in vereffening, maar de vereffening werd nog niet afgerond. De gemeente heeft nog aandelen in de gemeentelijke holding, maar de nominale waarde is gelijk aan nul.

gewone aandelen	13.395
cumulatief preferente A-aandelen	4.098
cumulatief preferente B-aandelen	4.230

Intercommunale Verenigde Kompostbedrijven (Verko) - Opdrachthoudende vereniging

Verko is een intergemeentelijk samenwerkingsverband dat verantwoordelijk is voor de afvalinzameling en -verwerking in negen gemeenten: Berlare, Buggenhout, Dendermonde, Hamme, Laarne, Lebbeke, Melle, Wettere en Wichelen.

Looptijd van de samenwerking: tot en met 10 november 2035

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

Gemeente Berlare heeft 2.583 aandelen met een nominale waarde van € 25,00 per aandeel. De totale nominale waarde bedraagt € 64.575,00.

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 38.702.689
waarde van het eigen vermogen	€ 4.452.575
waarde van het vreemd vermogen	€ 28.716.513
boekhoudkundig resultaat	€ 4.247

De gemeenteraad keurde op 29 maart 2021 een borgstelling goed voor een lening die Verko was aangegaan voor de ombouw van de compostering- en vergistingsinstallatie. Deze borgstelling bedraagt €1.405.952,10.

Op 7 september 2022 keurde de gemeenteraad een bijkomende waarborg goed voor een extra lening voor een nieuwe composteerfabriek. Deze waarborg bedraagt € 227.992,23.

De totale waarborg bedraagt aldus € 1.633.944,33.

Voor de afvalinzameling en –verwerking komt de gemeente tussen in de gemaakte kosten als volgt:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
aankoop huisvuilzakken en PMD zakken	82.803,12 €	86.115,24 €	60.860,63 €	33.447,87 €	34.785,79 €	36.177,22 €
tussenkost in de kost voor de ophaling van huisvuil en papier	543.416,51 €	589.001,72 €	661.780,39 €	705.023,32 €	754.250,51 €	801.192,25 €
tussenkost in de uitbating van het recyclagepark en de huisvuilverwerking	1.034.088,25 €	1.146.906,37 €	1.218.935,00 €	1.278.514,27 €	1.341.074,85 €	1.405.539,72 €
totaal:	1.660.307,88 €	1.822.023,33 €	1.941.576,02 €	2.016.985,46 €	2.130.111,15 €	2.242.909,19 €

De gemeente staat zelf in voor de betaling van de milieuheffing en de verkoop van vuilzakken, GFT-stickers, ...

Fluvius IMEWO - Opdrachthoudende vereniging

Fluvius Imewo is een distributienetbeheerder voor elektriciteit en aardgas.

Looptijd van de samenwerking: tot en met 29 maart 2037

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

aantal aandelen	136.276
nominale waarde per aandeel	€ 15,99
totale waarde aandelen na herwaardering	€ 5.804.978,37

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 2.719.289.174
waarde van het eigen vermogen	€ 715.140.711
waarde van het vreemd vermogen	€ 2.001.584.542
boekhoudkundig resultaat	€ 19.647.526

OFP Prolocus – Organisme voor financiering van pensioenen (sui generis)

OFP Prolocus is het pensioenfonds van en voor de lokale besturen in Vlaanderen. Zij beheren het aanvullend pensioen van hun contractuele medewerkers.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Polder tussen Schelde en Durme – Polder (sui generis)

Een polder is een openbaar bestuur met bevoegdheden binnen een afgebakend gebied. Concreet vertaalt onze taak zich in volgende werkzaamheden:

- het onderhoud, de instandhouding en het verbeteren van het waterlopenstelsel en de bijhorende infrastructuur zoals pompgemalen en stuwen.
- het bergen van het neerslagwater en het afvoeren van het overtollige oppervlaktewater
- het regelen van het waterpeil zodat voor ieder perceel een zo gunstig mogelijk waterregime wordt bekomen.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in het polderbestuur

Polder van Belham – Polder (sui generis)

Een polder is een openbaar bestuur met bevoegdheden binnen een afgebakend gebied. Concreet vertaalt onze taak zich in volgende werkzaamheden:

- het onderhoud, de instandhouding en het verbeteren van het waterlopenstelsel en de bijhorende infrastructuur zoals pompgemalen en stuwen.
- het bergen van het neerslagwater en het afvoeren van het overtollige oppervlaktewater
- het regelen van het waterpeil zodat voor ieder perceel een zo gunstig mogelijk waterregime wordt bekomen.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

De Polderbesturen rekenen de uitgaven in uitvoering van hun taak door aan de lokale besturen. Voor het meerjarenplan 2026-2031 werd een jaarlijkse uitgave voorzien van € 88.000 excl BTW voor beide polderbesturen samen.

Dijk92 - Projectvereniging

Dijk92 is een intergemeentelijk samenwerkingsverband en regionaal cultuur- en erfgoedplatform voor negen gemeenten in Oost-Vlaanderen, waaronder Berlare, Buggenhout, Hamme, Laarne, Lebbeke, Wichelen en Zele

Looptijd van de samenwerking: tot en met 31 december 2026

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

Berlare zal verder beroep doen op de intergemeentelijke archivaris van Dijk92. De loonkost van het personeelslid wordt gedragen door de deelnemende gemeenten.

cijfers per 31/12/2024		
balanstotaal	€	519.593
waarde van het eigen vermogen	€	346.301
waarde van het vreemd vermogen	€	173.291
boekhoudkundig resultaat	-€	33.657

UiTpas Dendermonde - Projectvereniging

De UiTPAS is een persoonlijke spaar- en voordeelkaart voor vrijetijdsactiviteiten in Vlaanderen en Brussel. Het is een initiatief van verschillende steden en gemeenten, in samenwerking met de Vlaamse overheid, om vrijetijdsbesteding voor iedereen toegankelijk te maken. De gemeente betaalt een jaarlijks lidgeld afhankelijk van het aantal inwoners.

Looptijd van de samenwerking: tot en met 31 december 2026

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

Regionaal Landschap Schelde-Durme - Projectvereniging

De projectvereniging is een onroerend erfgoedssamenwerking tussen de gemeenten Berlare, Buggenhout, Dendermonde, Hamme, Laarne, Lebbeke, Wetteren, Wichelen en Zele die is ontstaan in de schoot van Regionaal Landschap Schelde-Durme. De gemeenten krijgen ondersteuning en werken aan een gezamenlijk beleid zodat het erfgoed in de regio beter kan bewaard worden voor de toekomst. De gemeente betaalt een jaarlijks lidgeld op basis van het aantal inwoners.

Looptijd van de samenwerking: tot en met 31 december 2026

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

Toerisme Scheldeland - Vereniging zonder winstoogmerk

Toerisme Scheldeland vzw is een regionaal toeristisch samenwerkingsverband voor Scheldeland, een gebied in het oosten van Oost-Vlaanderen en het westen van de provincie Antwerpen. De vzw heeft de taak het toerisme in de regio te promoten en de regionale partners te ondersteunen op vlak van toerisme. Het is een samenwerkingsverband tussen Toerisme Oost-Vlaanderen vzw, Toerisme Provincie Antwerpen en de steden en gemeenten in de regio.

De gemeente Berlare betaalt een ledenbijdrage van € 5.550 per jaar.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Toerisme Oost-Vlaanderen - Vereniging zonder winstoogmerk

Toerisme Oost-Vlaanderen (TOV) is de overkoepelende organisatie die het toerisme en recreatie in de provincie promoot.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

De gemeente Berlare betaalt een ledenbijdrage op basis van het aantal inwoners

Regionaal Landschap Schelde-Durme - Vereniging zonder winstoogmerk

Regionaal Landschap Schelde-Durme (RLSD) is een van de 16 Regionale Landschappen in Vlaanderen. Het is een vzw die zich inzet voor het versterken van natuur, landschap en erfgoed in de regio rond de Schelde en de Durme, in samenwerking met lokale overheden, inwoners en verenigingen.

De gemeente betaalt een jaarlijks lidgeld op basis van het aantal inwoners.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Vertegenwoordiging met adviserende stem in de raad van bestuur

Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVS) - Vereniging zonder winstoogmerk

De VVS staat voor de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten. Het is de ledenorganisatie die alle Vlaamse steden en gemeenten, samen met een groot deel van de intergemeentelijke samenwerkingen en andere lokale besturen, verenigt.

De VVS heeft als voornaamste doelstellingen:

- Belangenbehartiging: Het verdedigen en bevorderen van de autonomie en belangen van de lokale besturen bij de Vlaamse, federale en Europese overheden.
- Kennisdeling: Het delen van expertise, informatie en goede praktijken tussen de leden.
- Netwerkbouw: Het creëren van netwerkmogelijkheden en samenwerkingsverbanden voor ambtenaren en mandatarissen van lokale besturen.
- Ondersteuning: Het bieden van advies, vorming en projectondersteuning over diverse thema's zoals zorg, economie, bestuur en duurzame ontwikkeling.

De organisatie ondersteunt haar leden bij het vervullen van hun beleidsdoelstellingen en opdrachten.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Centrum voor Informatica (Cevi) - Vereniging zonder winstoogmerk

CEVI staat voor Centrum voor Informatica en is een Belgische IT-partner die gespecialiseerd is in het leveren van software en diensten aan de openbare sector.

CEVI levert een breed scala aan ICT-producten en -diensten, waaronder maatwerksoftware voor domeinen als burgerzaken, financiën, personeelsbeheer, vergunningen en sociale diensten. Ze helpen deze organisaties met hun digitale transformatie.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

aantal aandelen		1
nominale waarde per aandeel	€	2.908,16
totale waarde aandelen	€	2.908,16

Vlaams Instituut voor sportbeheer en recreatiebeleid (ISB) - Vereniging zonder winstoogmerk

Het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) heeft in 2021 een naamswijziging ondergaan en heet nu Netwerk Lokaal Sportbeleid. Het is een ledenvereniging en kenniscentrum voor lokaal en regionaal sport- en beweegbeleid in Vlaanderen en Brussel.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

cijfers per 31/12/2024		
balanstotaal	€	1.619.307
waarde van het eigen vermogen	€	1.311.900
waarde van het vreemd vermogen	€	307.407
boekhoudkundig resultaat	-€	194.944

Vereniging voor Openbaar Groen - Vereniging zonder winstoogmerk

De Vereniging voor Openbaar Groen (VVOG vzw) is een Vlaamse vereniging die zich richt op de bevordering en het behoud van openbaar groen, landschap en openluchtrecreatie.

De gemeente betaalt een jaarlijks lidgeld op basis van het aantal inwoners.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Rattenbestrijding Oost-Vlaanderen (Rato) - Vereniging zonder winstoogmerk

Rattenbestrijding Oost-Vlaanderen vzw (RATO vzw) is een vzw die zich inzet voor het beheer van ratten, (invasieve) uitheemse dieren en planten en overlastsoorten in de provincie Oost-Vlaanderen.

RATO vzw werkt voor provincies en gemeenten. Dat gebeurt via veldwerk, maar ook via adviesverlening en de uitwisseling van expertise. Het doel is de uitwerking van een gestructureerde, gebiedsdekkende en gecoördineerde aanpak in de provincie Oost-Vlaanderen.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

De gemeente betaalt volgens de afname van de verstrekte dienstverlening.

Medisch Oost-Vlaanderen (Medov) - Vereniging zonder winstoogmerk

Deze organisatie, een samenwerkingsverband van 64 Oost-Vlaamse steden en gemeenten, houdt zich bezig met de medische problematiek in de regio. Belangrijke taken zijn onder andere het verbeteren van

de medische hulpverlening (vooral bij rampen) en het organiseren van opleidingen voor medici en paramedici.

De gemeente betaalt een jaarlijkse bijdrage op basis van het aantal inwoners.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

The Last Mile - Vereniging zonder winstoogmerk

Dit is een Belgische organisatie die zich toelegt op de aanleg van een open en neutraal glasvezelnetwerk (Fiber-to-the-Home - FttH) in Vlaanderen.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Geen effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Geen effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

De gemeente betaalt een jaarlijks lidgeld op basis van het aantal inwoners.

Samenaankoop AZO - Vereniging zonder winstoogmerk

Samenaankoop AZO vzw is een Belgische aankoopcentrale (opdrachtcentrale) die groepsaankopen en raamovereenkomsten faciliteert voor de non-profitsector, met name voor zorginstellingen, lokale overheden (gemeenten, OCMW's) en andere publiekrechtelijke instellingen.

De gemeente betaalt een vast bedrag als lidmaatschap.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Geen effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Geen effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

Nationaal Park Scheldevallei - Vereniging zonder winstoogmerk

Het Nationaal Park Scheldevallei is één van de vier Nationale Parken in Vlaanderen. Het park strekt zich uit langs de Schelde, Durme, Dender en Rupel, van Gent tot Antwerpen. Uniek is de getijdenwerking, die tot diep in het binnenland voelbaar is.

De gemeente betaalt een jaarlijkse bijdrage op basis van het aantal inwoners.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur (tot en met 2027)

Bosgroep Oost-Vlaanderen – Vereniging zonder winstoogmerk

Deze VZW ondersteunt boscijdegenoten bij het duurzaam beheer van hun bos.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Opdrachtcentrale – Vereniging zonder winstoogmerk

Opdrachtcentrale VZW is een Belgische vereniging zonder winstoogmerk die functioneert als een aankoop- of opdrachtcentrale voor aanbestedende overheden en andere organisaties, zoals zorginstellingen.

Het voornaamste doel van de vzw is het ontzorgen van haar leden bij het naleven van de complexe wetgeving rond overheidsopdrachten.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Vervoerregio Dender – Vervoerregio (sui generis)

Dit is één van de 15 vervoerregio's in Vlaanderen. Deze regio's werden in 2019 opgericht met als doel mobiliteitsuitdagingen regionaal aan te pakken, over de grenzen van individuele steden of gemeenten heen.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de vervoerregio

Erediensten

In Berlare zijn er drie erediensten: Sint-Martinus Berlare, Onze Lieve Vrouw Hemelvaart Overmere en Sint-Pietersbanden Uitbergen.

Elk van deze erediensten ontvangen een exploitatie- en investeringstoelage.

Deze wordt als volgt opgenomen in het meerjarenplan 2026-2031:

Exploitatie-toelage	2026	2027	2028	2029	2030	2031
St.-Martinus Berlare	€ 61.656,97	€ 53.632,70	€ 54.788,05	€ 55.966,51	€ 57.168,54	€ 58.394,61
OLV Hemelvaart Overmere	€ 43.565,38	€ 44.436,07	€ 45.322,79	€ 46.227,24	€ 47.143,14	€ 48.096,12
St.-Pietersbanden Uitbergen	€ 25.144,13	€ 28.083,74	€ 28.641,40	€ 29.210,23	€ 29.790,44	€ 30.382,25
Totaal:	€ 130.366,48	€ 126.152,51	€ 128.752,24	€ 131.403,98	€ 134.102,12	€ 136.872,98

Investerings-toelage	2026	2027	2028	2029	2030	2031
St.-Martinus Berlare	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
OLV Hemelvaart Overmere	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
St.-Pietersbanden Uitbergen	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totaal:	110.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €

Politiezone Berlare-Zele

De Politiezone Berlare-Zele werd opgericht op 27 april 2000 en dit voor onbepaalde duur.
In het meerjarenplan 2026-2031 worden volgende exploitatie- en investeringssubsidies voorzien.

Omschr. AR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingssubsidies	2.053.345,97 €	1.880.934,76 €	2.122.554,66 €	2.243.053,97 €	2.335.570,14 €	2.393.873,41 €
Investeringsubsidies	441.645,09 €	139.231,60 €	96.210,60 €	119.285,50 €	127.889,70 €	73.526,80 €

Hulpverleningszone 'Brandweerzone Oost'

Brandweerzone Oost is een hulpverleningszone, opgericht op 1 januari 2015 voor onbepaalde duur en is verantwoordelijk voor de brandweerdiensten in acht steden en gemeenten: Berlare, Buggenhout, Dendermonde, Hamme, Lebbeke, Lokeren, Wichelen en Zele.

In het meerjarenplan 2026-2031 worden volgende exploitatie- en investeringssubsidies voorzien.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingssubsidies	462.327,63 €	501.557,31 €	553.020,09 €	603.792,46 €	638.049,82 €	663.978,76 €
Investeringsubsidies	84.731,84 €	82.834,86 €	83.888,74 €	88.596,06 €	85.855,98 €	89.298,65 €

Leningen aan derden

BrigandZe Clubhuis VZW

De gemeenteraad kende in haar zitting van 28 augustus 2019 een renteloze lening toe aan BrigandZe Clubhuis VZW ten bedrage van € 200.000 en een looptijd van 10 jaar. Deze lening werd toegestaan om een clubhuis op te richten.

De openstaande schuld bedraagt per 31/12/2024 nog € 120.000.

Chiromeisjes Sint-Lutgardis VZW (Overmere)

De gemeenteraad kende in haar zitting van 22 februari 2021 een renteloze lening toe aan Chiromeisjes Sint-Lutgardis VZW ten bedrage van € 40.000 en een looptijd van 10 jaar.

De openstaande schuld bedraagt per 31/12/2024 nog € 24.000.

* * *



Verbonden entiteiten OCMW Berlare

EthiasCo - Besloten vennootschap

EthiasCo werd opgericht door vertegenwoordigers van de openbare overheden en is verzekeraar van de openbare sector en zijn personeelsleden.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

aantal aandelen	4
nominale waarde per aandeel	€ 8.602,90
totale waarde aandelen	€ 34.411,60

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 240.387.643
waarde van het eigen vermogen	€ 236.766.934
waarde van het vreemd vermogen	€ 3.620.709
boekhoudkundig resultaat	€ 10.312.137

Stek92 - Besloten vennootschap

Stek92 is een woonmaatschappij die sociale huurwoningen verhuurt in berlare, Buggenhout, Dendermonde en Lebbeke.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

aantal aandelen	42
nominale waarde per aandeel	€ 2,50
totale waarde aandelen	€ 105,00
nog te volstorten aandelen	€ 37,56

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€ 230.434.855
waarde van het eigen vermogen	€ 58.766.021
waarde van het vreemd vermogen	€ 169.559.780
boekhoudkundig resultaat	- € 1.223.605

Poolstok - Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid

Poolstok is een Vlaams selectiecentrum en HR-dienstverlener voor overheidspersoneel, dat diensten aanbiedt zoals werving, selectie en coaching aan haar leden.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

aantal aandelen	54
nominale waarde per aandeel	€24,79
totale waarde aandelen	€1.338,66

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€22.429.863
waarde van het eigen vermogen	€10.400.931
waarde van het vreemd vermogen	€12.028.932
boekhoudkundig resultaat	€946.584

Creat Services dv - Dienstverlenende vereniging

Creat Services is een intergemeentelijke aankoopcentrale die administratieve, technische en andere diensten aanbiedt aan lokale besturen in België. Ze beheren raamcontracten voor verschillende producten en diensten, zodat gemeenten en OCMW's gezamenlijk kunnen inkopen, wat leidt tot schaalvoordelen en efficiëntieverbetering.

Looptijd van de samenwerking: tot en met 22 december 2035

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

aantal aandelen	5
nominale waarde per aandeel	€1.000,00
totale waarde aandelen	€5.000,00
nog te volstorten aandelen	€3.750,00

cijfers per 31/12/2024	
balanstotaal	€13.784.276
waarde van het eigen vermogen	€2.020.778
waarde van het vreemd vermogen	€11.763.498
boekhoudkundig resultaat	€375.343

OFP Prolocus – Organisme voor financiering van pensioenen (sui generis)

OFP Prolocus is het pensioenfonds van en voor de lokale besturen in Vlaanderen. Zij beheren het aanvullend pensioen van hun contractuele medewerkers.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Smals - Vereniging zonder winstoogmerk

Smals vzw is een Belgische non-profit organisatie die ICT-diensten levert aan leden in de publieke sector, met een focus op sociale zekerheid en gezondheidszorg. De organisatie werkt als een soort gezamenlijke ICT-dienst voor overheden, wat schaalvoordelen mogelijk maakt door projecten te centraliseren en diensten te delen. Smals stelt leden in staat om hun ICT-projecten efficiënter uit te voeren en wordt gezien als een partner voor het uitbouwen van e-government en e-health.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

ELZ Dender - Vereniging zonder winstoogmerk

Een eerstelijnszone lokale zorg- en hulpverleners samen in één netwerk. Ze stemmen hun werking op elkaar af en houden daarbij rekening met de noden van de buurt. Zo werken ze samen aan toegankelijke en kwaliteitsvolle zorg voor iedereen.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Samenaankoop AZO - Vereniging zonder winstoogmerk

Samenaankoop AZO vzw is een Belgische aankoopcentrale (opdrachtcentrale) die groepsaankopen en raamovereenkomsten faciliteert voor de non-profitsector, met name voor zorginstellingen, lokale overheden (gemeenten, OCMW's) en andere publiekrechtelijke instellingen.

Het OCMW betaalt een vast bedrag als lidmaatschap.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Geen effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Geen effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

Opdrachtcentrale – Vereniging zonder winstoogmerk

Opdrachtcentrale VZW is een Belgische vereniging zonder winstoogmerk die functioneert als een aankoop- of opdrachtcentrale voor aanbestedende overheden en andere organisaties, zoals zorginstellingen.

Het voornaamste doel van de vzw is het ontzorgen van haar leden bij het naleven van de complexe wetgeving rond overheidsopdrachten.

Looptijd van de samenwerking: onbepaalde duur

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Weldenderend – Welzijnsvereniging

Welijnsvereniging Weldenderend organiseert de activiteiten van een Sociale Kruidenier op het grondgebied van de deelnemende OCMW's (Berlare, Buggenhout, Dendermonde, Laarne, Lebbeke, Sint-Gillis-Waas, Waasmunster en Wichelen). De Sociale Kruidenier:

- stelt levensmiddelen ter beschikking van kansarmen;
- bevordert de participatie en de sociale cohesie binnen de doelgroep;
- promoot gezonde voeding.

Aan de welzijnsvereniging Weldenderend wordt een jaarlijkse werkingssubsidie betaald zoals opgenomen in onderstaande tabel:

2026	2027	2028	2029	2030	2031
€26.500	€27.000	€28.000	€28.500	€ 29.500	€29.500

Looptijd van de samenwerking: tot en met 12 april 2047

Effectieve vertegenwoordiging in de algemene vergadering

Effectieve vertegenwoordiging in de raad van bestuur

* * *

Financiële risico's

1. Uitgaven voor pensioenen

De pensioenuitgaven van de statutaire medewerkers van de lokale besturen moeten door de lokale besturen zelf betaald worden.

Tot 31/12/2011 had een lokaal bestuur de keuze tussen vier pensioenstelsels (of pools). Daarna zijn alle lokale besturen van rechtswege voor hun vastbenoemden aangesloten bij het Gesolidariseerde pensioenfonds van de provinciale en plaatselijke besturen. Gemeente en OCMW Berlare waren tot 31/12/2011 aangesloten bij pool 1.

De financiering van de lokale ambtenarenpensioenen gebeurt via een omslagstelsel: Elk lokaal bestuur dat voor haar vastbenoemden aangesloten is bij het gesolidariseerd pensioenfonds is aan de RSZPPO een pensioenbijdrage verschuldigd. Deze bijdrage wordt gebruikt om de pensioenen voor dat jaar te betalen aan de gepensioneerde statutairen van diezelfde werkgevers.

De lokale besturen betalen een basisbijdrage en eventueel een responsabiliseringsbijdrage.

1.1 Basispensioenbijdrage statutairen

De basispensioenbijdrage is verschuldigd door alle lokale besturen die vastbenoemden in dienst hebben en bestaat uit een werknemersbijdrage (7,5%) en een werkgeversbijdrage (37,5%), berekend op het brutosalaris van de statutaire werknemer.

In de huidige aanpassing MJP werd er voor jaar 2026 uitgegaan van een basispercentage van 45%.

Tevens werd rekening gehouden met een 'korting voor ex-pool 1' van 3% voor het hele meerjarenplan. Deze korting werd reeds toegekend voor 2026, 2027 en 2028. Voor 2029 en latere jaren is deze formele toezegging er nog niet.

Onderstaande tabel (verkregen van de Federale pensioendienst- simulatie d.d. 22/08/2025) toont aan dat de bijdragen voor 2026 en latere jaren 45% bedragen. In deze tabel wordt nog geen rekening gehouden met deze ex-pool 1-korting.

Gemeente

Berekening van de werkelijke basispensioenbijdrage (ex-pool 1)

Jaar	Loonmassa		Werkelijke basispensioenbijdragevoet (ex-pool 1)		Werkelijke basispensioenbijdrage (ex-pool 1)
2024	€ 1.308.000		42,00 %		€ 549.000
2025	€ 1.120.000		42,00 %		€ 470.000
2026	€ 981.000	×	45,00 %	=	€ 441.000
2027	€ 838.000		45,00 %		€ 377.000
2028	€ 688.000		45,00 %		€ 310.000
2029	€ 530.000		45,00 %		€ 239.000
2030	€ 365.000		45,00 %		€ 164.000
2031	€ 186.000		45,00 %		€ 84.000

OCMW:

Berekening van de werkelijke basispensioenbijdrage (ex-pool 1)

Jaar	Loonmassa		Werkelijke basispensioen-bijdragevoet (ex-pool 1)		Werkelijke basispensioen-bijdrage (ex-pool 1)
2024	€ 1.466.000	×	42,00 %	=	€ 616.000
2025	€ 1.421.000		42,00 %		€ 597.000
2026	€ 1.372.000		45,00 %		€ 617.000
2027	€ 1.324.000		45,00 %		€ 596.000
2028	€ 1.273.000		45,00 %		€ 573.000
2029	€ 1.217.000		45,00 %		€ 548.000
2030	€ 1.161.000		45,00 %		€ 522.000
2031	€ 1.088.000		45,00 %		€ 490.000

1.2 Responsabiliseringsbijdrage

Naast de (verhoogde) basisbijdrage kunnen de lokale besturen gehouden zijn tot het betalen van een responsabiliseringsbijdrage. Dat is het geval wanneer in hetzelfde jaar de basisbijdragen op het salaris van de actieve statutairen niet volstaan om de pensioenen uitbetaald aan ex-statutairen van hetzelfde bestuur te financieren.

De responsabiliseringsbijdrage is dan gelijk aan het verschil tussen de door het bestuur betaalde basisbijdrage en de pensioenlast van dat bestuur, vermenigvuldigd met een responsabiliseringscoëfficiënt.

De responsabiliseringsbijdrage wordt telkens een jaar later afgerekend.

Vanaf 2022 was voor het eerst in het OCMW responsabiliseringsbijdrage verschuldigd. In de gemeente is deze pas verschuldigd vanaf 2024.

Onderstaande uitgaven (100%) werden voorzien in het meerjarenplan:

Gemeente

Berekening van de responsabiliseringsbijdrage

Jaar	Deficit		Responsabiliserings-coëfficiënt		Responsabiliserings-bijdrage
2024	€ 94.000	×	70,25 %	=	€ 66.000
2025	€ 273.000		73,29 %		€ 200.000
2026	€ 398.000		77,11 %		€ 307.000
2027	€ 522.000		78,57 %		€ 410.000
2028	€ 649.000		79,93 %		€ 519.000
2029	€ 788.000		81,48 %		€ 642.000
2030	€ 937.000		82,90 %		€ 777.000
2031	€ 1.083.000		83,93 %		€ 909.000

OCMW:

Berekening van de responsabiliseringsbijdrage

Jaar	Deficit		Responsabiliserings-coëfficiënt		Responsabiliseringsbijdrage
2024	€ 47.000		70,25 %		€ 33.000
2025	€ 118.000		73,29 %		€ 86.000
2026	€ 167.000		77,11 %		€ 129.000
2027	€ 213.000	×	78,57 %	=	€ 167.000
2028	€ 260.000		79,93 %		€ 208.000
2029	€ 316.000		81,48 %		€ 257.000
2030	€ 377.000		82,90 %		€ 313.000
2031	€ 437.000		83,93 %		€ 367.000

1.3 korting op de responsabiliseringsbijdrage

Op de responsabiliseringsbijdrage kan een korting bekomen worden door de lokale besturen die voor hun contractuele medewerkers een tweede pensioenpijler hebben voorzien met een minimale bijdrage van 3% op het brutoloon van deze medewerkers.

De korting op de responsabiliseringsbijdrage bedroeg 50% van deze bijdrage voor de contractuelen (wet van 24 oktober 2011).

Voor de jaren 2024 tot en met 2028 (berekening in 2025 tot en met 2029) zou deze korting beperkt worden tot 30% van de kostprijs van de tweede pensioenpijler.

De berekeningen en de impact ervan voor het lokaal bestuur Berlare zijn nog niet ter beschikking.

2. Sectoraal akkoord

De Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG) is als werkgeversfederatie van de lokale besturen betrokken bij de onderhandelingen met de vakbonden over een sectoraal akkoord 2026-2031. De bedoeling is dat er één akkoord komt voor de periode van de meerjarenplanning en er dus geen tussentijdse onderhandelingen meer zijn.

Er werd vanuit VVSG voorgesteld dat in 2027 en 2030 telkens een enveloppe van 0,75% van de loonmassa werd voorzien als extra uitgave. Er werd tevens een voorstel gedaan naar invulling toe.

De onderhandelingen staan on hold.

Er werd in het ontwerp van het meerjarenplan 2026-2031 geen rekening gehouden met de mogelijk extra uitgaven n.a.v. dit sectoraal akkoord.

Van zodra er een concreet voorstel op tafel ligt, zal dit opgenomen worden in de eerstvolgende aanpassing van het meerjarenplan 2026-2031.

3. Leningen (intrestrisico)

3.1 leningen die worden opgenomen

Om het voorgestelde investeringsprogramma te kunnen uitvoeren, zal bijkomende externe financiering noodzakelijk zijn. Het opnamemoment en de omvang van deze financieringen zal afhankelijk zijn van het uitvoeringsritme van de investeringen.

Voor de financieringen die worden ingeschreven voor de periode 2023-2026 werd uitgegaan van een rentevoet van 3,45 % op 30 jaar. Een eventuele rentestijging zal uiteraard een negatieve impact hebben op de AFM (autofinancieringsmarge).

3.2 toegestane leningen

Het bestuur kende twee renteloze leningen toe aan derden:

BrigandZe Clubhuis VZW

De gemeenteraad kende in haar zitting van 28 augustus 2019 een renteloze lening toe aan BrigandZe Clubhuis VZW ten bedrage van € 200.000 en een looptijd van 10 jaar. Deze lening werd toegestaan om een clubhuis op te richten.

De openstaande schuld bedraagt per 31/12/2024 nog € 120.000.

Chiromeisjes Sint-Lutgardis VZW (Overmere)

De gemeenteraad kende in haar zitting van 22 februari 2021 een renteloze lening toe aan Chiromeisjes Sint-Lutgardis VZW ten bedrage van € 40.000 en een looptijd van 10 jaar.

De openstaande schuld bedraagt per 31/12/2024 nog € 24.000.

4. Verbonden partijen

De gemeente staat in voor de financiering van verscheidene verbonden partijen, zoals Brandweerzone Oost, Politiezone Berlare-Zele, erediensten, intercommunales, ...

Het opvolgen van de gemeentelijke bijdrage aan deze instanties vereist een regelmatig overleg met de gemeente, zodat de kredieten tijdig kunnen bijgestuurd worden.

Voor de input van de financiële gegevens is de gemeente immers afhankelijk van deze instanties. De mate waarin zij hun plannen kunnen realiseren of moeten bijsturen, subsidies al dan niet ontvangen, heeft een (financiële) impact op de gemeente.

5. Borgstelling

De gemeenteraad keurde op 29 maart 2021 een borgstelling goed voor een lening die VERKO was aangegaan voor de ombouw van de compostering- en vergistingsinstallatie. Deze borgstelling bedraagt €1.405.952,10.

Op 7 september 2022 keurde de gemeenteraad een bijkomende waarborg goed voor een extra lening voor een nieuwe composteerfabriek. Deze waarborg bedraagt € 227.992,23.

De totale waarborg bedraagt aldus € 1.633.944,33.

6. Inflatierisico

De hoge inflatie zal onmiddellijk een impact hebben op de stijging van de uitgaven in exploitatie (o.a. op de personeelskosten) en de kostprijs van de geplande investeringen.

Indien grote investeringsprojecten een sterke stijging van de kostprijs tot gevolg hebben, zullen maatregelen nodig zijn in een aanpassing van dit meerjarenplan.

De inkomsten uit de personenbelasting en de onroerende voorheffing volgen die stijging, weliswaar met minstens een jaar vertraging.

In het personeelsbudget werd rekening gehouden met volgende indexaties:

	index
1/01/2026	212,23
1/05/2026	216,47
1/05/2027	220,80
1/05/2028	225,22
1/05/2029	229,72
1/05/2030	234,32
1/05/2031	236,66

7. Belastingontvangsten inzake de gemeentelijke opcentiemen op de personenbelasting (APB)

De gemeentelijke opcentiemen op de personenbelasting werd in december 2024 verhoogd tot 7,6%. De studiedienst van de Federale Overheidsdienst Financiën bezorgde in april 2025 een eerste raming van de inkomsten inzake de gemeentelijke opcentiemen op de personenbelasting voor de periode 2026-2029.

Eind september 2025 ontving de gemeente een nieuwe raming, nu voor de gehele periode van het meerjarenplan 2026-2031. De geactualiseerde raming werd opgenomen in het meerjarenplan.

Deze geactualiseerde raming was aanzienlijk lager dan de eerste: € 1.009.000 minder inkomsten gespreid over de periode 2026-2031.

De reden die FOD Financiën hiervoor gaf, is de volgende:

De groeicoëfficiënt die werd gebruikt bij de raming van het aanslagjaar 2024 bleek te hoog.

De te hoge inschatting van het aanslagjaar 2024 zorgt er voor dat de volgende aanslagjaren ook lager worden ingeschat, aangezien de groeicoëfficiënten nu worden toegepast op een lagere basis.

Bovendien worden de groeicoëfficiënten zelf ook naar beneden bijgesteld en dit vooral ten gevolge van de nieuwe federale regeringsmaatregelen. Het is vooral de verhoging van de belastingvrije som die het meeste doorslag geeft. De verhoging van de belastingvrije som, die deels voorzien is voor inkomstenjaar 2026 (aanslagjaar 2027), maar vooral het meeste impact heeft op inkomstenjaar 2029 (aanslagjaar 2030), zorgt er voor dat de groei voor 2027 t.o.v. 2026 bij de meeste gemeenten lager is dan bij de vorige ramingen, en dat de groei van 2030 t.o.v. 2029 zelfs negatief uitvalt.

De ontvangsten die effectief zullen worden verwezenlijkt voor deze periode zijn echter eveneens afhankelijk van elementen waarvan de invloed op heden nog niet precies kan worden ingeschat (cgr. FOD Financiën). Dit zijn onder meer :

- de impact van schommelingen in het inkohieringsritme voor elk van de betrokken aanslagjaren
- uitzonderlijke inkomsten ingevolge controles en rechtzettingen van vorige aanslagjaren
- uitzonderlijke verleende ontheffingen ;
- onverwachte en bijkomende invorderingsmoeilijkheden ingevolge faillissementen, nalatenschappen, echtscheidingen, bezwaren, verlenen van betalingsfaciliteiten, enz.

Deze ramingen houden rekening met de inflatie en de geschatte stijging van de inkomsten, rekening houdend met de indexatie van de belastingschalen.

8. Dividenden

De gemeente Berlare ontvangt jaarlijks dividenden uit elektriciteit en gas. Vanaf 2022 keert Fluvius minder dividenden uit. Voor de gemeenten heeft dit een zware impact op de autofinancieringsmarge in het meerjarenplan.

De Vlaamse regering heeft beslist om een compensatiefonds op te richten om deze daling van de dividenden te compenseren. De compensatie loopt van 2022 tot 2026 en neemt geleidelijk af.

Ze bedraagt 10% van de geraamde minderontvangsten uit dividenden voor 2026 ten opzichte van 2020. Vanaf 2027 ontvangt de gemeente geen compensatie meer.

9. Energiecrisis

Begin 2022 schoten de energieprijzen in de Europese Unie de hoogte in na de Russische invasie in Oekraïne. Vooral de prijzen voor gas en fossiele brandstoffen stegen fors.

Aangezien de prijs van elektriciteit gekoppeld is aan de prijs van andere energieën, steeg deze onverbidde mee.

Deze energiecrisis heeft een serieuze impact op de energiekosten van de lokale besturen. Niet alleen de sterke stijging, maar ook de onvoorspelbare evolutie van de prijzen stelt de lokale besturen voor een grote uitdaging. De energiecrisis van 2022 zorgt immers vandaag nog altijd voor hogere energieprijzen dan voor de crisis.

De uitgaven van de nutsvoorzieningen werden bijgesteld op basis van de werkelijke uitgaven van boekjaar 2024 en 2025. Hierbij werd rekening gehouden met de verledning van een deel van het patrimonium, buitenterreinen en straatverlichting.

Bovendien werden er zonnepanelen geïnstalleerd op het dak van het woonzorgcentrum Ter Meere. Dit zou ook moeten leiden tot een daling van de elektriciteitsuitgaven.

De nutsvoorzieningen voor de (gefaseerde) ingebruikname van de kasteelsite door de diverse diensten kunnen moeilijk ingeschat worden. Deze zullen bijgesteld worden in de loop van het komende boekjaar.

10. Sociale Maribel

Het Sectoraal Fonds (Sociale Maribel) heeft als doelstelling de werkgevers die behoren tot de non-profitsector financiële middelen ter beschikking te stellen met het oog op de creatie van bijkomende tewerkstelling. De gemeente en OCMW Berlare ontvangen jaarlijks een bedrag van 400.000 €. Tot en met 2015 moest het arbeidsvolume ten opzichte van 2005 minstens gehandhaafd blijven.

Vanaf 2016 wordt het referentiejaar gewijzigd: Men vergelijkt per werkgever het arbeidsvolume van de laatste toekenning met het gemiddelde van de arbeidsvolumes van twee en drie jaar ervoor. Indien het personeelsbestand in VTE lager is dan het berekende gemiddelde, loopt het lokaal bestuur het risico om deze inkomst geheel of gedeeltelijk te verliezen.

Vanwege het Sectoraal Fonds (Sociale Tewerkstelling) verkrijgt de gemeente voor maximaal 3,5 VTE een subsidie, voor het OCMW gaat het over maximaal 10,3 VTE.

Door de sluiting van de dienstencheque-onderneming per 1 juli 2026 zal het OCMW niet meer voldoen aan de norm van het arbeidsvolume en zullen deze financiële middelen gedeeltelijk wegvallen. We gaan uit van een daling met 40% in 2026 en 2027. Vanaf 2028 zou het OCMW terug aan alle voorwaarden voldoen om de volledige subsidie voor de Sociale Maribel te verkrijgen.

11. Subsidies

Voor grote investeringsprojecten werden, op basis van de huidige wetgeving, te verwerven subsidies ingeschreven.

Het effectief binnenhalen van deze subsidies vergt een constante opvolging van de voortgang van de werken en de geldende regelgeving.

12. Bijdrage op transport van water

De Watergroep rekent aan haar abonnees een bijdrage aan voor het opvangen en transporteren van het afvalwater (BOT-bijdrage). Deze dient te worden aangewend voor de sanering en het behoud van de kwaliteit van het water op het grondgebied.

Jaarlijks dient een verantwoordingsrapport te worden ingediend over de aanwending van de verkregen middelen.

Tot en met boekjaar 2024 diende nog een bedrag van € 43.000 te worden verantwoord.

13. Patrimonium

13.1 verkoop onroerende goederen

In de investeringenlijst wordt de verkoop van diverse onroerende goederen ingeschreven. Het bedrag wordt bepaald door een recent schattingsverslag.

De verkoopprijs van een onroerend goed wordt niet alleen bepaald door de locatie, de staat van onderhoud en afwerking, de grootte (bebouwde en perceeloppervlakte), het bouwjaar en de energiezuinigheid, maar ook door vraag en aanbod.

De verkoopprijs kan dus sterk verschillen met de waarde opgenomen in de investeringenlijst.

13.2 onderhoud en renovatie patrimonium

Lokaal bestuur Berlare beschikt over een divers patrimonium dat sterk verspreid is over het grondgebied.

Bij de renovatie van oud patrimonium wordt het lokaal bestuur geconfronteerd met het vinden van een balans tussen behoud en modernisering, het voldoen aan strenge klimaatdoelstellingen en het beheren van een proces van monumentale herbestemming.

Dit alles moet gerealiseerd worden binnen een enge financiële context.

De Vlaamse Regering heeft in het Vlaams Energie- en Klimaatplan 2021-2030 enkele besparingsdoelstellingen inzake energie voor gebouwen opgenomen. Dit vereist ook de nodige (financiële) inspanning van de lokale besturen.

Grondslagen en assumpties

1. Exploitatie

Voor de exploitatie, zowel ontvangsten als uitgaven, wordt uitgegaan van een gelijkblijvend beleid, tenzij anders vermeld. Alle uitgaven en ontvangsten werden op rekeningniveau nagekeken en de opportuniteit ervan beoordeeld.

Wijzigingen worden hierna opgenomen:

1.1 Gemeentefonds

De geraamde opbrengsten van het gemeentefonds werden doorgegeven door het Agentschap Binnenlands Bestuur. Deze werden voor het meerjarenplan 2026-2031 aangepast aan de nieuwe ramingen. Er wordt uitgegaan van een jaarlijkse stijging van 3,5%. 8% van het gemeentefonds wordt rechtstreeks aan het OCMW overgemaakt.

Ter compensatie van de Elia-taks ontvangt de gemeente een bedrag van € 155.785. Dit bedrag wordt niet geïndexeerd.

De Vlaamse Regering maakte in haar Septemберverklaring bekend dat de Elia-compensatie stelselmatig wordt afgebouwd. In 2026 zal ze worden gehalveerd om vanaf 2027 volledig te verdwijnen.

1.2 Fonds voor open ruimte

De gemeente Berlare ontvangt vanaf 2020 een tussenkomst van de Vlaamse Overheid voor het beheer en de vrijwaring van de open ruimte.

Voor het meerjarenplan 2026-2031 worden volgende bedragen toegekend:

2026	2027	2028	2029	2030	2031
€ 670.322,00	€ 734.062,00	€ 820.173,00	€ 848.879,00	€ 878.590,00	€ 909.341,00

1.3 Sectorale subsidies

De diverse sectorale subsidies voor o.a. jeugd, cultuur, sport en ontwikkelingssamenwerking werden vanaf 2016 geïntegreerd in het gemeentefonds. De voorwaarden voor het verkrijgen van die middelen en de daaraan gekoppelde rapporteringsplicht zijn verdwenen. De gemeente ontvangt een bedrag van € 239.662. Dit bedrag wordt niet geïndexeerd en bleef dus ongewijzigd sinds 2016.

1.4 Subsidie voor responsabiliseringsbijdrage

Op de responsabiliseringsbijdrage voor statutaire personeelsleden kan een korting bekomen worden door de lokale besturen die voor hun contractuele medewerkers een tweede pensioenpijler hebben voorzien met een minimale bijdrage van 3% op het brutoloon van deze medewerkers.

De korting op de responsabiliseringsbijdrage bedroeg 50% van deze bijdrage voor de contractuelen (wet van 24 oktober 2011).

Voor de jaren 2024 tot en met 2028 (berekening in 2025 tot en met 2029) zou deze korting beperkt worden tot 30% van de kostprijs van de tweede pensioenpijler.

De berekeningen en de impact ervan voor het lokaal bestuur Berlare zijn nog niet ter beschikking, maar betekenen wel een lagere inkomst dan voorheen. Voor de jaren 2029 tot en met 2031 (berekening in 2030 tem 2032) is nog niets bekend.

1.5 Gesco-premie

Voor de tewerkstelling van langdurig werklozen, die ingeschreven waren als werkzoekende bij de VDAB, werd een subsidie verkregen vanwege de Vlaamse Overheid. Dit waren de zogeheten **gesco's** of gesubsidieerde contractuele personeelsleden. Het Vlaamse regeerakkoord 2014-2019 bepaalde dat gesubsidieerde contractuelen bij lokale besturen moesten geregulariseerd worden vanaf 1 april 2015. Dit betekende dat de gesco-voorwaarden wegvielen en dat deze personeelsleden gewone contractuelen werden. De gemeente ontvangt 95 % van de loonsubsidie en van de gesco-bijdragevermindering, berekend op de afrekening van 2013. Voor de gemeente werd de toelage vastgelegd op € 344.140. Voor het OCMW bedraagt dit € 568.171. Deze bedragen worden niet geïndexeerd en bleven dus ongewijzigd sinds 2015.

1.6 Lokaal Opvanginitiatief

Het **lokaal opvanginitiatief (LOI)** staat in voor de opvang van asielzoekers.

Voor deze opvangregel wordt één woning te Overmere gehuurd op de private markt. Een tweede wooneenheid werd aangekocht in 2016. Bovendien wordt één doorgangswoning tijdelijk als LOI ingezet.

Begin 2026 zal het lokaal opvanginitiatief afgebouwd worden en volledig stopgezet worden per 1 juli 2026.

De woning die eigendom is van het OCMW zal te koop worden aangeboden.

1.7 Dienstencheque-onderneming

In de **dienstencheque-onderneming** houden we rekening met een personeelsbezetting van 9,5 voltijds equivalenten aan huishoudhulpen. Dit werd dan ook als dusdanig in het personeelsbudget voorzien.

Deze dienst zal stopgezet worden per 1 juli 2026.

1.8 Crisisopvang

Het OCMW maakt enkel gebruik van de vijf nieuwe doorgangswoningen die per 1 oktober 2012 in gebruik werden genomen. Eén van de vijf woningen wordt sinds november 2015 gebruikt als lokaal opvanginitiatief. Bijkomend werd een woning in de Schoolstraat te Overmere in gebruik genomen als doorgangswoning.

Aan de bewoners wordt vanaf 1 januari 2023 een bijdrage gevraagd van € 16 per dag per wooneenheid. Na een verblijf van 3 maand wordt de huurprijs verhoogd tot € 23 per dag. Deze prijzen worden jaarlijks geïndexeerd.

Voor de berekening van de opbrengsten wordt uitgegaan van een bezettingsgraad van 100 %.

1.9 Initiatief Buitenschoolse Opvang

In het kader van de uitbouw van een lokaal beleid voor Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA) ontvangt de gemeente een financiële tegemoetkoming van de Vlaamse Overheid. Gemeente Berlare ontvangt volgende bedragen:

- 2026: € 177.904,56
- 2027: € 88.626,26

Deze subsidie zal aangewend worden om een coördinator aan te stellen om het lokaal beleid uit te werken en de noodzakelijke investeringen inzake infrastructuur uit te voeren.

De tarieven voor het Initiatief Buitenschoolse Opvang werden reeds geruime tijd niet meer aangepast. M.i.v. 1 januari 2026 worden de tarieven verhoogd. Voor een volledige dag buitenschoolse opvang zal dan € 15 aangerekend worden. Vanaf 2027 treedt het indexatiemechanisme in werking. Dit betekent per jaar een meeropbrengst van € 54.000.

1.10 Gevolgen hervorming werkloosheid

De hervorming van de werkloosheidsuitkeringen in België, die ingaat op 1 maart 2026, beperkt de duur van de uitkeringen tot maximaal 24 maanden en wijzigt de toegangsvoorwaarden. Er zijn overgangsmaatregelen van kracht sinds 1 juli 2025 voor wie op dat moment een uitkering had.

Dit betekent dat er vanaf januari 2026 mensen hun werkloosheidsuitkering zullen verliezen en dat zet extra druk op het OCMW. Voor Berlare zouden er 53 dossiers bijkomend moeten onderzocht worden. Dit zou resulteren in 19 bijkomende leefloondossiers.

Via een rekenmodule van VVSG kon ingeschat worden wat de financiële impact hiervan zou zijn.

Voor 2026 zal dit € 24.376,13 extra kosten, voor 2027 geeft dit een bijkomende uitgave van € 76.108,92.

Voor 2028 en volgende jaren gaan we uit van hetzelfde uitgavenniveau als 2027. Dit kan in een volgende aanpassing van het meerjarenplan bijgestuurd worden.

1.11 Politiezone Berlare-Zele

Volgende cijfers werden in het meerjarenplan 2026-2031 opgenomen:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsubsidies	2.053.345,97 €	1.880.934,76 €	2.122.554,66 €	2.243.053,97 €	2.335.570,14 €	2.393.873,41 €
Investeringsubsidies	441.645,09 €	139.231,60 €	96.210,60 €	119.285,50 €	127.889,70 €	73.526,80 €

1.12 Hulpverleningszone Oost (brandweerzone)

Voor de hulpverleningszone Oost (brandweerzone) wordt een financieel meerjarenplan opgemaakt. De gemeentelijke bijdrage wordt ingeschreven in het meerjarenplan van de gemeente Berlare. We houden rekening met volgende cijfers:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsubsidies	462.327,63 €	501.557,31 €	553.020,09 €	603.792,46 €	638.049,82 €	663.978,76 €
Investeringsubsidies	84.731,84 €	82.834,86 €	83.888,74 €	88.596,06 €	85.855,98 €	89.298,65 €

1.13 Kerkfabrieken (erediensten)

Elke eredienst maakt een meerjarenplan op. Jaarlijks maken de erediensten een begroting in bij het gemeentebestuur.

Volgende cijfers werden opgenomen in het meerjarenplan 2026-2031:

Exploitatie-toelage	2026	2027	2028	2029	2030	2031
St.-Martinus Berlare	€ 61.656,97	€ 53.632,70	€ 54.788,05	€ 55.966,51	€ 57.168,54	€ 58.394,61
OLV Hemelvaart Overmere	€ 43.565,38	€ 44.436,07	€ 45.322,79	€ 46.227,24	€ 47.143,14	€ 48.096,12
St.-Pietersbanden Uitbergen	€ 25.144,13	€ 28.083,74	€ 28.641,40	€ 29.210,23	€ 29.790,44	€ 30.382,25
Totaal:	€ 130.366,48	€ 126.152,51	€ 128.752,24	€ 131.403,98	€ 134.102,12	€ 136.872,98

Investerings-toelage	2026	2027	2028	2029	2030	2031
St.-Martinus Berlare	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €
OLV Hemelvaart Overmere	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
St.-Pietersbanden Uitbergen	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totaal:	110.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €	60.000,00 €

2. Personeelsbudget

2.1 Personeelsformatie

Bij de opmaak van het personeelsbudget werd uitgegaan van een volledige invulling van de personeelsformatie voor gemeente en OCMW, aangevuld met een aantal tijdelijke contracten buiten formatie en een aanwezigheidspercentage van 100%. Dit is niet realistisch.

Hierop werd een correctie doorgevoerd door voor de contractuele personeelsleden van de grote dienstenverleningen een aanwezigheidspercentage van 95% aan te houden.

Concreet gaat het hierbij om o.a. het woonzorgcentrum, centrale keuken, groene ruimte, dienst wegen, IBO, ... De afwezigheid van deze personeelsleden wordt immers niet onmiddellijk opgevangen door inzetten van extra tijdelijk personeel, maar wordt grotendeels opgevangen door collega's. Contractuele personeelsleden blijven bij afwezigheid niet ten laste van het lokaal bestuur, in tegenstelling tot de statutaire collega's.

Er werd voor 2026 een eerste indexverhoging voorzien vanaf 1 januari en een tweede vanaf 1 mei. Op deze data stijgen de loonkosten dus telkens met 2%.

Voor 2027 en latere jaren houden we rekening met een indexverhoging op 1 mei.

In alle boekjaren werd rekening gehouden met doorschalingen en functietoeslagen. Dit betekent dat er wordt vanuit gegaan dat het huidige personeel hun weddeschaal behoudt en dus tweejaarlijks hun anciënniteitsverhoging ontvangt.

De maaltijdcheques worden op een bedrag van 8 € behouden.

2.2 Tweede pensioenpijler

Voor contractuele personeelsleden wordt het pensioen berekend op basis van het loon over de hele loopbaan, voor statutairen worden enkel de laatste 10 jaar van de loopbaan in rekening gebracht.

Om dit verschil te verkleinen kunnen lokale besturen een aanvullend pensioenstelsel uitwerken. De bijdrage voor de 2de pensioenpijler werd verhoogd van 2,5% naar 3% vanaf 2022.

Hiervoor ontvangt het lokaal bestuur een bedrag van 30% van de betaalde bijdrage voor de 2^{de} pensioenpijler als korting op de factuur van de responsabiliseringsbijdrage voor de statutaire medewerkers. Deze korting bedroeg tot en met 2024 nog 50%.

2.3 Federale pensioendienst: basispensioenbijdrage statutairen.

De basispensioenbijdrage is verschuldigd door alle lokale besturen die vastbenoemden in dienst hebben en bestaat uit een werknemersbijdrage (7,5%) en een werkgeversbijdrage (37,5%), berekend op het brutosalaris van de statutaire werknemer.

In de huidige aanpassing MJP werd er voor jaar 2026 uitgegaan van een basispercentage van 45%.

Tevens werd rekening gehouden met een 'korting voor ex-pool 1' van 3% voor het hele meerjarenplan. Deze korting werd reeds toegekend voor 2026, 2027 en 2028. Voor 2029 en latere jaren is deze formele toezegging er nog niet.

Gemeente

Berekening van de werkelijke basispensioenbijdrage (ex-pool 1)

Jaar	Loonmassa		Werkelijke basispensioenbijdragevoet (ex-pool 1)		Werkelijke basispensioenbijdrage (ex-pool 1)
2024	€ 1.308.000		42,00 %		€ 549.000
2025	€ 1.120.000		42,00 %		€ 470.000
2026	€ 981.000	×	45,00 %	=	€ 441.000
2027	€ 838.000		45,00 %		€ 377.000
2028	€ 688.000		45,00 %		€ 310.000
2029	€ 530.000		45,00 %		€ 239.000
2030	€ 365.000		45,00 %		€ 164.000
2031	€ 186.000		45,00 %		€ 84.000

OCMW:

Berekening van de werkelijke basispensioenbijdrage (ex-pool 1)

Jaar	Loonmassa		Werkelijke basispensioen-bijdragevoet (ex-pool 1)		Werkelijke basispensioen-bijdrage (ex-pool 1)
2024	€ 1.466.000		42,00 %		€ 616.000
2025	€ 1.421.000		42,00 %		€ 597.000
2026	€ 1.372.000	X	45,00 %	=	€ 617.000
2027	€ 1.324.000		45,00 %		€ 596.000
2028	€ 1.273.000		45,00 %		€ 573.000
2029	€ 1.217.000		45,00 %		€ 548.000
2030	€ 1.161.000		45,00 %		€ 522.000
2031	€ 1.088.000		45,00 %		€ 490.000

2.4 Sectoraal Fonds (Sociale Tewerkstelling)

De "Sociale Maribel" heeft als doelstelling de werkgevers die behoren tot de non-profitsector financiële middelen ter beschikking te stellen met het oog op de creatie van bijkomende tewerkstelling. Vanaf 2016 werd het referentiejaar gewijzigd. Men vergelijkt per werkgever het arbeidsvolume van de laatste toekenning met het gemiddelde van de arbeidsvolumes van twee en drie jaar ervoor.

Vanwege het Sectoraal Fonds (Sociale Tewerkstelling) verkrijgt de gemeente voor maximaal 3,5 VTE een subsidie, voor het OCMW gaat het over maximaal 10,3 VTE.

Door de sluiting van de dienstencheque-onderneming per 1 juli 2026 zal het OCMW niet meer voldoen aan de norm van het arbeidsvolume en zullen deze financiële middelen gedeeltelijk wegvallen. We gaan uit van een daling met 40% in 2026 en 2027, telkens € 132.000. Vanaf 2028 zou het OCMW terug aan alle voorwaarden voldoen om de volledige subsidie voor de Sociale Maribel te verkrijgen.

2.5 Project 600

Binnen het woonzorgcentrum wordt voorzien in één personeelslid dat een opleidingsproject volgt voor verpleegkundige, "project 600" genoemd. Dit project richt zich tot werknemers die zich in hun beroepsloopbaan willen heroriënteren door te kiezen voor een opleiding tot verpleegkundige. De werkgever heeft de plicht de werknemer in opleiding door te betalen en te vervangen (hierdoor ontstaat een dubbele kost, waar een subsidie tegenover staat). De financiering van deze vervanging wordt door het Intersectoraal Fonds voor de Gezondheidsdiensten vergoed. Voor de duur van het meerjarenplan wordt de jaarlijkse tegemoetkoming geschat op € 40.000 voor de vervanging van 0,8 VTE.

2.6 Tijdelijke Werkervaring

Naast de personeelsformatie voorziet OCMW Berlare tevens in een aantal sociale tewerkstellingen Tijdelijke Werkervaring (vroeger art. 60 § 7). Voor deze personeelsleden wordt door de maatschappelijk werkers een tewerkstelling gezocht (binnen OCMW Berlare of bij externen) voor de periode die nodig is om gerechtigd te worden op volledige sociale uitkeringen. Er werd rekening gehouden met 5 VTE.

2.7 VIA 5 en 6-middelen

Door het vijfde Vlaams Intersectoraal Akkoord (VIA 5) willen de sociale partners inzetten op een kwaliteitsvolle dienstverlening in door Vlaanderen gesubsidieerde diensten en aantrekkelijke loon- en arbeidsvoorwaarden voor het personeel in deze diensten. (koopkrachtverhoging voor het VIA-personeel en de financiering van de tweede pensioenpijler)

Voor de gemeente gaat dit over een jaarlijks bedrag van € 20.000. Voor het OCMW over een jaarlijks bedrag van € 75.000.

Op 30 maart 2021 was er een zesde Vlaams Intersectoraal Akkoord (VIA 6) over meer koopkracht en meer jobs en ondersteuning in de publieke en private zorg- en welzijnsvoorzieningen.

Voor de gemeente gaat dit over een jaarlijks bedrag van € 105.000.

Via GSD-V ontvangen de gemeente en OCMW nog resp. € 12.700 en € 137.000 als tegemoetkoming in de eindejaarstoelage voor de klassieke hulpverlening.

In uitvoering van het VIA6-akkoord werden er tevens nieuwe salarisschalen ingevoerd voor de zorg.

Voor de gemeente gaat dit over een jaarlijks bedrag van € 20.000 voor het Initiatief Buitenschoolse Opvang, voor het OCMW over een jaarlijks bedrag van € 205.000 voor het woonzorgcentrum.

De bedragen voor het nieuwe meerjarenplan 2026-2031 zijn nog niet ter beschikking. Wel werd bevestigd dat deze bedragen, mits toepassing van een index, mogen opgenomen worden in de ontvangsten.

3. tariefaanpassingen

Voor het woonzorgcentrum en de assistentiewoningen treedt een automatische indexering van de prijzen in werking. De prijzen worden aangepast vanaf de eerste dag van de derde maand die volgt op de spilindexoverschrijding. De prijzen worden pas aangepast na aanpassing van de pensioenbedragen.

De tarieven voor de aan huis bedeelde maaltijden stijgen met € 2, zodat de prijs per maaltijd vanaf 1 januari 2026 € 11,41 bedraagt. Vanaf 2027 wordt de prijs geïndexeerd.

Voor het dorpsrestaurant wordt de prijs per maaltijd vastgelegd op € 11 m.i.v. 1 januari 2026. Vanaf 1 januari 2029 wordt de prijs verhoogd naar € 12. Deze prijzen worden niet geïndexeerd, dit uit praktische overwegingen.

Het retributiereglement voor de aanvraag van omgevingsvergunningen, conformiteitsattesten en vastgoedinformatie werd aangepast. Deze aanpassing betekent een jaarlijkse meeropbrengst van € 51.000.

Ook voor de sportkampen en de zaalverhuur in het algemeen werden de retributiereglementen aangepast. Het gebruik van het indexeringsmechanisme werd ingeschreven.

4. Belastingen

Om een raming op te stellen van de belastingopbrengsten gaan we uit van de reële opbrengsten van boekjaar 2024 of 2025 indien reeds gekend.

Behalve bij volgende belastingen:

4.1 Opcentiemen op de onroerende voorheffing:

De inkomsten uit de OV werden behouden t.o.v. de vorige aanpassing van het meerjarenplan. Deze ramingen ontvingen we van de Federale Overheidsdienst Financiën op 11 september 2025.

4.2 Aanvullende belasting op de personenbelasting:

De gemeentelijke opcentiemen op de personenbelasting werd verhoogd tot 7,6%. De studiedienst van de Federale Overheidsdienst Financiën bezorgde een prognose van de geraamde ontvangsten inzake de gemeentelijke opcentiemen op de personenbelasting voor het meerjarenplan 2026-2031.

De laatst gekende raming van 25 september 2025 werd opgenomen in de aanpassing van het ontwerp van het meerjarenplan 2026-2031.

5. Dividenden

De inkomsten uit dividenden (Fluvius) zijn sterk gedaald in de aanpassing MJP. De Vlaamse regering voorziet weliswaar een compensatiefonds. De compensatie loopt van 2022 tot 2026 en neemt geleidelijk af.

Ze bedraagt 10% van de geraamde minderontvangsten uit dividenden voor 2026 ten opzichte van 2020. Vanaf 2027 ontvangt de gemeente geen compensatie meer.

6. Gecorrigeerde AFM

Voor de berekening van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge dienen volgende nuances in rekening te worden gebracht:

1. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge houdt geen rekening met de subsidies die gespreid in de tijd betaald worden aan het lokaal bestuur. Voor het OCMW heeft dit een zware impact met betrekking tot de VIPA-subsidie. Deze subsidie werd bekomen voor de bouw van het nieuwe woonzorgcentrum in 2007 en bedroeg 11.472.516,00 €. Vermits deze subsidie niet in één keer werd uitbetaald aan het lokaal bestuur, diende deze zich te beroepen op externe financiering voor dit bedrag, wat de schuldgraad van het bestuur verhoogde.
2. De gewezen aflossingen worden berekend aan 8% van de totale financiële schulden van op 31 december van het jaar ervoor. Dit betekent dat men ervan uitgaat dat het bestuur de volledige schuld aflost op 12,5 jaar. De gemeente Berlare heeft lopende leningen op 20 jaar en de nieuwe leningen werden ingeschreven op 30 jaar, vermits deze financiering wordt gebruikt voor investeringen met een gelijke levensduur, zoals rioleringsproject, wegenwerken, renovatie kasteel, ...

De documentatie bij het meerjarenplan 2026-2031

De documentatie bij het meerjarenplan 2026-2031 bestaat uit:

	Pagina
1. Externe omgevingsanalyse	3
2. Interne omgevingsanalyse	31
3. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met bijbehorende actieplannen	36
4. Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies	49
5. Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden	50
6. Overzicht van de jaarlijkse uitgaven en ontvangsten voor de exploitatie, investeringen en de financiering per beleidsveld	52
7. Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort belasting	61
8. Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort retributie	62

De documentatie kan teruggevonden worden in Cobra@home in de zitting van de gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn op datum van 17 december 2025.

Er zullen op deze datum dus twee zittingen van de gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn worden getoond, één voor de volledige agenda van de zittingen en één voor het meerjarenplan en de bijhorende documentatie.